

**UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR**

**SEDE ACADÉMICA LA PAZ**



**ÁREA DE ECONOMÍA Y EMPRESA**

**PROGRAMA DE MAESTRÍA EN  
“GERENCIA DE PROYECTOS PARA EL DESARROLLO”  
(2011 - 2013)**

**“DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS”**

**POSTULANTE: ING. LOURDES JANNETH CHAMBI PARISACA**

**TUTOR: DR. ALBERTO BONADONA COSSIO**

**La Paz - Bolivia**

**2015**

## DEDICATORIA

*A la conclusión del presente trabajo deseo dedicar al supremo Dios por darme el privilegio de vivir, a mi señor padre Juan Chambi y a mi señora madre Lorenza Parisaca, por ser parte de mi lucha, por todo el apoyo brindado y la confianza depositada. También dirigido a mis hermanos Milton, Oscar y Yojhan por el amor, cariño y comprensión que me brindan siempre.*

## **AGRADECIMIENTOS**

Un especial agradecimiento a la Universidad Andina Simón Bolívar por forjar miles de recursos humanos con el único fin de superarse y en particular a la Cooperación Técnica Belga (CTB), por confiar en mí persona y dar la oportunidad a miles de profesionales para que logren una especialidad a nivel superior, al servicio de su país.

Al Dr. Alberto Bonadona, por la orientación, colaboración versátil expuesta y entusiasmo desinteresado que mostró siempre, para la realización del presente trabajo.

Un agradecimiento profundo a Wildlife Conservation Society (WCS), a la Mancomunidad Municipios del Norte Paceño Tropical (MMNPT) y el Gobierno Autónomo Municipal de Ixiamas (GAMIX), quienes hicieron realidad el presente trabajo con la financiación de la investigación.

A Dios, quien es el fajador de paz, tranquilidad y luz en la vida de las personas. Y a todos los amigos y compañeros que siempre están pendiente de uno.

## **RESUMEN**

En Ixiamas las experiencias de la construcción de un Municipio productivo para generar un desarrollo económico local, no han logrado el éxito que se esperaba, debido a que no se generó una visión compartida de desarrollo, poca articulación del sector económico productivo con la planificación y la oferta de servicios de apoyo del Estado y ONGs.

Con el propósito de plantear una propuesta de Desarrollo Productivo Sustentable para el Municipio de Ixiamas para la gestión 2016-2020, se ha realizado un estudio de investigación, utilizando el método de la Planificación Participativa Estratégica PPE, dividida en tres etapas: preparación-organización, diagnóstico y estrategia, donde en sus distintas fases, se utilizaron diferentes tipos de investigación que se ajustan a las etapas metodológicas de la PPE y del marco lógico.

Como resultados se tiene un diagnóstico que identifica y caracteriza los sistemas productivos del Municipio de Ixiamas y la propuesta de desarrollo productivo aprobada en consenso por la población en su conjunto y las autoridades locales a través de las diferentes etapas de validación que tuvo el proceso de formulación.

A nivel del análisis del diagnóstico productivo del Municipio de Ixiamas, se identificaron que existe tres macro-problemas, el primero relacionado al Aprovechamiento forestal sin valor agregado y sin reposición del bosque, lo que conlleva a una explotación desmedida del recurso forestal; el segundo es la Baja productividad agropecuaria por el inadecuado e insuficiente uso y aplicación de tecnología apropiada para la producción, que repercute en la ampliación de la frontera agrícola y afecta a la seguridad alimentaria; y el tercero se refiere al Incipiente Desarrollo Turístico, y es en ese sentido que la propuesta estratégica de desarrollo va dirigido a resolver esos problemas.

La Estrategia está estructurada en políticas, objetivos estratégicos, programas y proyectos, donde a través de un plan quinquenal se tiene desglosada los proyectos que se deben realizar cada año, y para su buen seguimiento y monitoreo se planteó indicadores y metas, que facilitaran a los tomadores de decisión para alcanzar los objetivos propuestos.

Esta propuesta estratégica formulada de manera participativa construida bajo un enfoque territorial y de sostenibilidad ambiental, se constituye en un gran aporte al fortalecimiento de la gestión pública y de las capacidades al interior del Municipio, permitiendo a su capital humano contar con mejores conocimientos y herramientas sobre el tejido productivo local y, a partir de ello, mejorar la toma de decisiones públicas que permitan promover el desarrollo productivo con inclusión económica.

## INDICE GENERAL

### Contenido

<b>CAPITULO 1. MARCO GENERAL</b> .....	1
1.1 INTRODUCCION .....	1
1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	3
1.2.1 Fundamentación del Problema .....	3
1.2.2 Definición del Problema .....	4
1.2.3 Análisis del Problema .....	5
1.3 OBJETIVOS .....	11
1.3.1 Objetivo General.....	11
1.3.2 Objetivo Específico .....	12
1.4 RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN .....	12
1.5 ALCANCES .....	12
1.5.1 Ámbito Sectorial .....	12
1.5.2 Ámbito Institucional.....	13
1.5.3 Ámbito Temporal .....	13
1.5.4 Ámbito Geográfico Espacial .....	13
<b>CAPITULO 2. MARCO TEÓRICO</b> .....	15
2.1 MARCO CONCEPTUAL .....	15
2.1.1 Generalidad.....	15
2.1.2 Conceptos de Desarrollo Sostenible.....	15
2.1.3 Desarrollo Económico Local.....	16
2.1.4 Desarrollo agropecuario.....	17
2.1.5 Desarrollo Territorial .....	18
2.1.6 Cadena de Valor.....	19
2.1.7 Ventajas comparativas y competitivas.....	19
2.2 MARCO REFERENCIAL.....	20
2.3 MARCO LEGAL.....	23
<b>CAPITULO 3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN</b> .....	28

3.1	MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN .....	28
3.2	TIPO DE INVESTIGACIÓN .....	29
3.3	UNIVERSO Y MUESTRA .....	31
3.3.1	Determinación del Universo.....	31
3.3.2	Determinación de la Muestra.....	32
3.3.3	Determinación del Tamaño de la Muestra .....	32
3.4	OPERATIVIZACION DE VARIABLES .....	33
3.4.1	Fuentes de investigación .....	36
3.4.2	Diseño de los instrumentos de relevancia de información .....	40
<b>CAPITULO 4. RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA INVESTIGACION .....</b>		<b>41</b>
4.1	DESARROLLO PRODUCTIVO.....	41
4.1.1	Sistema de producción forestal.....	43
4.1.2	Actividad Forestal Maderable .....	44
4.1.2.1.1	Tecnología y manejo.....	47
4.1.2.1.2	Organización de la Fuerza de Trabajo.....	48
4.1.2.1.3	Destino de la producción y comercialización .....	49
4.1.2.2	Forestal No Maderable .....	49
4.1.2.2.1	La Castaña .....	51
4.1.2.2.2	El cacao silvestre.....	55
4.1.1.2	Destino de la producción y comercialización de los principales productos no maderables .....	58
4.1.3	Gestión de la actividad forestal .....	59
4.2	Sistema de producción agrícola.....	61
4.2.1	Principales variedades y cultivos .....	61
4.2.2	Superficie de producción, rendimiento y producción.....	63
4.2.2.1	Tecnología empleada .....	66
4.2.2.2	Plagas y enfermedades.....	68
4.2.2.3	Calendario agrícola.....	69
4.2.2.4	Organización de la fuerza de trabajo .....	72
4.2.2.5	Destino de la producción y comercialización .....	73

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

4.2.3	Sistema de producción pecuaria.....	75
4.2.3.1	Ubicación y situación de las actividades pecuarias.....	75
4.2.3.2	Población por especie y razas .....	76
4.2.3.3	Tecnología y manejo.....	81
4.2.3.4	Sub productos.....	82
4.2.3.5	Insumos utilizados: productos veterinarios y otros .....	82
4.2.3.6	Manejo de praderas y forrajes.....	82
4.2.3.7	Carga animal.....	83
4.2.3.8	Presencia de enfermedades y sanidad animal.....	83
4.2.3.9	Organización de la fuerza de trabajo .....	85
4.2.3.10	Destino de la producción y comercialización .....	85
4.2.4	Sistema de caza y pesca .....	86
4.2.4.1	Áreas donde se desarrolla la caza y pesca .....	87
4.2.4.2	Principales especies .....	87
4.2.4.3	Condiciones en las cuales se desarrolla la actividad .....	88
4.2.4.4	Equipamiento e infraestructura de apoyo disponibles.....	88
4.2.4.5	Caracterización de la fuerza de trabajo.....	88
4.2.4.6	Destino de la producción y comercialización .....	89
4.2.5	Sistema de Explotación Minera.....	89
4.2.5.1	Identificación de áreas con explotación minera y principal producto explotado .....	89
4.2.5.2	Concesiones Mineras .....	90
4.2.5.3	Tecnología empleada por tipo de explotación (industrial, artesanal).....	92
4.2.5.4	Características de la fuerza de trabajo de la actividad Minera y Seguridad Industrial .....	92
4.2.6	Sistema de producción artesanal y/o microempresarial .....	92
4.2.6.1	Situación actual de la actividad artesanal .....	92
4.2.6.2	Principales productos .....	93
4.2.6.3	Organización de la fuerza de trabajo .....	93
4.2.6.4	Volumen, Destino de la producción y comercialización .....	93
4.3	TURISMO .....	94

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

4.3.1	Oferta turística .....	94
4.3.1.1	Servicios turísticos .....	103
4.3.1.1.1	Servicios de hospedaje .....	103
4.3.1.1.2	Servicios de alimentación .....	105
4.3.1.1.3	Servicios de Transporte .....	106
4.3.2	Disponibilidad de infraestructura especializada .....	110
4.3.2.1	Emprendimientos comunitarios y de base comunitaria.....	111
4.3.2.2	Operación turística privada.....	112
4.3.3	Análisis de la demanda turística .....	113
4.4	Demanda Turística en el Destino Madidi.....	113
4.4.1.1	Características del flujo turístico .....	114
4.4.2	Gestión institucional del turismo .....	116
4.5	Situación de las organizaciones productivas .....	117
4.6	Servicios Técnicos de Apoyo a las Actividades Productivas .....	121
4.6.1	Organizaciones Estatales .....	121
4.6.2	Instituciones de Cooperación.....	121
4.7	ANÁLISIS DEL DIAGNÓSTICO.....	123
4.7.1	Vocación productiva por distritos del municipio. ....	126
4.8	CONCLUSIONES GENERALES DE LA INVESTIGACIÓN .....	129
4.9	RECOMENDACIONES GENERALES DE LA INVESTIGACIÓN.....	132
	<b>CAPITULO 5. PROPUESTA DE DESARROLLO .....</b>	<b>134</b>
5.1	INTRODUCCIÓN A LA PROPUESTA.....	134
5.2	ALCANCES.....	135
5.3	RESUMEN EJECUTIVO .....	135
5.4	DESARROLLO DE LA PROPUESTA.....	137
5.4.1	Políticas .....	137
5.4.2	Objetivos estratégicos por programas y efectos esperados .....	138
5.4.3	Estructura programática y zona de intervención .....	141
5.4.4	Matriz de resultados de la Programación quinquenal, estrategia de financiamiento, estrategia de ejecución.....	144

5.4.5	Matriz del Plan de inversiones, presupuestos, indicador, metas e instrumentos y mecanismos para el seguimiento. ....	163
<b>5.5</b>	<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b> .....	<b>171</b>
<b>6</b>	<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	<b>173</b>

### INDICE DE CUADROS

CUADRO N 1.	DEFINICIÓN DEL PROBLEMA .....	4
CUADRO N 2.	ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS .....	5
CUADRO N 3.	MATRIZ DE MARCO LÓGICO .....	10
CUADRO N 4.	PROGRAMAS ALINEADOS A LOS EJES ESTRATÉGICOS DEL PND Y PDD. SECTOR AGROPECUARIO.....	21
CUADRO N 5.	OPERATIVIZACIÓN DE VARIABLES .....	33
CUADRO N 6.	INSTRUMENTOS RECOPIADOS .....	36
CUADRO N 7.	ACTIVIDAD ECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS.....	41
CUADRO N 8.	CATEGORÍA OCUPACIONAL DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS ...	42
CUADRO N 9.	ORGANIZACIÓN DE LA FUERZA DE TRABAJO .....	48
CUADRO N 10.	PRINCIPALES ESPECIES NO MADERABLES.....	50
CUADRO N 11.	PRINCIPALES CULTIVOS Y VARIEDADES.....	62
CUADRO N 12.	SITUACIÓN DE LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS .....	63
CUADRO N 13.	PLAGAS Y ENFERMEDADES .....	68
CUADRO N 14.	CALENDARIO AGRÍCOLA DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS.....	69
CUADRO N 15.	COSTOS DE PRODUCCIÓN DEL ARROZ.....	70
CUADRO N 16.	VIABILIDAD ECONÓMICA DE 1 HA DE CULTIVO DE CACAO SILVESTRE (SAF) (CIFRAS EXPRESADAS EN BOLIVIANOS) .....	72
CUADRO N 17.	ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO .....	73
CUADRO N 18.	DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA POR DESTINO, SEGÚN PRINCIPALES PRODUCTOS .....	74
CUADRO N 19.	LUGARES DE VENTA .....	75
CUADRO N 20.	GANADO BOVINO POR DISTRITOS .....	77
CUADRO N 21.	PLAGAS Y ENFERMEDADES .....	84

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

CUADRO N 22. ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO .....	85
CUADRO N 23. DESTINO DE LA PRODUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES ANIMALES QUE SE CRÍAN, EN PORCENTAJES (%).....	85
CUADRO N 24. SERVICIOS DE HOSPEDAJE EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS ... ..	104
CUADRO N 25. SERVICIO DE ALIMENTACIÓN EN EL CENTRO POBLADO DE IXIAMAS .....	105
CUADRO N 26. SERVICIO COMPLEMENTARIOS EN EL CENTRO POBLADO DE IXIAMAS .....	106
CUADRO N 27. FRECUENCIA DE VUELOS Y COMBINACIONES AÉREAS OFERTADAS A LA REGIÓN.....	107
CUADRO N 28. EMPRESAS Y FRECUENCIA DE VIAJES TERRESTRES LA PAZ – RURRENABAQUE – IXIAMAS.....	108
CUADRO N 29. TRANSPORTE TERRESTRE EN EL CENTRO POBLADO DE IXIAMAS .....	109
CUADRO N 30. EMPRENDIMIENTOS TURÍSTICOS DE BASE COMUNITARIA EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS .....	111
CUADRO N 31. EMPRENDIMIENTOS TURÍSTICOS DE BASE COMUNITARIA EN PROCESO DE GESTIÓN TURÍSTICA .....	112
CUADRO N 32. INICIATIVAS PRODUCTIVAS DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS .	118
CUADRO N 33. SERVICIOS TÉCNICOS DE APOYO A LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS .....	122
CUADRO N 34. PRIORIZACIÓN DE MACRO-PROBLEMAS EN BASE A POTENCIALIDADES, LIMITACIONES DEL COMPONENTE ECONÓMICO PRODUCTIVO A NIVEL MUNICIPAL.....	123
CUADRO N 35. VOCACIÓN PRODUCTIVA POR DISTRITO.....	127
CUADRO N 36. ANÁLISIS DE LA TENDENCIA DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS POTENCIALES DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS. ....	130
CUADRO N 37. ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA Y DE FINANCIAMIENTO, EN RESUMEN .....	136
CUADRO N 38. POLÍTICAS .....	138
CUADRO N 39. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMA .....	138

CUADRO N 40. ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA POR ZONA DE INTERVENCIÓN .....	141
CUADRO N 41. MATRIZ DE RESULTADOS DE LA PROGRAMACIÓN QUINQUENAL, ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO, ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN .....	144
CUADRO N 42. MATRIZ DEL PLAN DE INVERSIONES, PRESUPUESTOS, INDICADOR, METAS E INSTRUMENTOS Y MECANISMOS PARA EL SEGUIMIENTO. ....	163

### **ÍNDICE DE FIGURAS**

FIGURA 2. ÁRBOL DE PROBLEMAS .....	8
FIGURA 3. ÁRBOL DE OBJETIVOS .....	9
FIGURA 4. PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PRODUCTIVO.....	28
FIGURA 5. ETAPAS DEL PROCESO DE FORMULACIÓN POR TIPOS DE INVESTIGACIÓN.....	30
FIGURA 6. ESTRUCTURA BÁSICA DE LA PROPUESTA DE DESARROLLO .	137

### **ÍNDICE DE GRÁFICOS**

GRÁFICO 1. PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONÓMICAS .....	43
GRÁFICO 2. PRINCIPALES ANIMALES QUE SE CRÍAN EN EL MUNICIPIO .....	77
GRÁFICO 3. FLUJO DE VISITANTES DEL PARQUE NACIONAL MADIDI, GESTIONES 2009 – 2014 .....	114

## ÍNDICE DE MAPAS

MAPA 1.	BASE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS .....	14
MAPA 2.	CONCESIONES FORESTALES.....	46
MAPA 3.	COMUNIDADES RECOLECTORAS DE CASTAÑA .....	54
MAPA 4.	COMUNIDADES QUE CULTIVAN Y RECOLECTAN CACAO.....	57
MAPA 5.	DISPERSIÓN DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS.....	65
MAPA 6.	DISPERSIÓN DE LA ACTIVIDAD GANADERA VACUNA.....	79
MAPA 7.	IDENTIFICACIÓN Y MAPEO DE CONCESIONES MINERAS.....	91
MAPA 8.	ATRATIVOS Y RECURSOS TURÍSTICOS IDENTIFICADOS EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS. ....	95
MAPA 9.	OFERTA DE ATRATIVOS TURÍSTICOS DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS .....	102

## **CAPITULO 1. MARCO GENERAL**

### **1.1 INTRODUCCION**

Es urgente planificar el desarrollo productivo del Municipio de IXIAMAS, dejando a tras el retraso y el entre dicho “futuro polo de desarrollo”, garantizándole un desarrollo presente más auténtico e integral, con la participación activa de los actores sociales productivos, donde se considere manejo integrado y conservacionista del territorio, generando viabilidad económica, ecológica, y humanística.

Ante la necesidad de poder llevar a cabo la implementación de la planificación estratégica, a través de los POAs anuales, la Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical MMNPT, ha elaborado una guía de planificación que considera como temáticas importantes la participación activa de los actores sociales en la priorización de los problemas bajo un enfoque territorial que garantice la sostenibilidad ambiental (MMNPT, 2013).

En el Municipio existe un aprovechamiento de los recursos naturales de manera extractivista, sin ninguna planificación ni respeto a la biodiversidad, afectando al sector productivo organizado y población en general, debido a diferentes causa entre las cuales destaca el desconocimiento del potencial productivo de la región y que los planes de desarrollo productivo son elaborados generalmente por demandas cuantiosas sin visión estratégica, en escritorio y sin la participación de la población, misma que no están articulados a los planes de desarrollo nacional ni departamental y para su ejecución carecen de vinculación a los planes operativos anuales y mecanismos de seguimiento para su implementación.

La presente propuesta de desarrollo productivo tiene el propósitos de identificar y caracterizar los sistemas productivos del Municipio de Ixiamas,

que nos permita consolidar un estrategia de desarrollo productivo sustentable, pero al mismo tiempo se constituye en un gran aporte al fortalecimiento de la gestión pública y de las capacidades al interior del Municipio, permitiendo a su capital humano contar con mejores conocimientos y herramientas sobre el tejido productivo local y, a partir de ello, mejorar la toma de decisiones públicas que permitan promover el desarrollo con inclusión económica.

En específico, la propuesta se ha estructurado en cinco capítulos. El primero contiene el marco general donde se describe los antecedentes respecto a esta experiencia, el propósito de por qué es necesaria la planificación estratégica territorial, la problemática identificada, los objetivos que se pretenden con su aplicación y los alcances que se procura conseguir con la propuesta.

El segundo capítulo describe el marco teórico, que considera el marco conceptual referente a la fundamentación de la propuesta, el marco referencial, explica bajo que planes se ha formulado la propuesta, el marco legal expresa las normativas que sustenta la aplicación de la propuesta y el marco institucional se refiere a las instituciones que coadyuvan a logro del desarrollo productivo de la región.

El tercer capítulo describe las fases de la metodología de investigación aplicada, siendo la primera la preparatoria y de inducción, la segunda de consolidación del diagnóstico y la tercera es la elaboración de la estrategia, también se detalla los métodos de investigación, tipo de investigación, universo, muestra y operativización de las variables, diseño de los instrumentos de relevamiento de información y fuente de investigación.

El capítulo cuarto muestra el análisis y resultados del diagnóstico de desarrollo productivo.

El capítulo quinto, expresa la propuesta de la estrategia de desarrollo productivo sustentable de municipio de Ixiamas, donde se muestra las políticas, objetivo estratégico, programas y proyectos a emplazarse en el quinquenio planificado, asegurando el seguimiento y evaluación a través de una matriz por resultados, con el fin de determinar la eficiencia y eficacia en su ejecución; finalmente, se agregan la bibliografía y los anexos formatos de apoyo en el proceso de la formulación.

## **1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.2.1 Fundamentación del Problema**

#### **a) Antecedente**

Ixiamas es un municipio con un elevado nivel de pobreza, aproximadamente el 77,3% de su población es pobre, indicador sensiblemente superior al promedio departamental de pobreza que es de 71% (INE, 2012).

Tradicionalmente el desarrollo económico productivo ha sido relegado en la ejecución presupuestaria municipal por el desconocimiento de la sociedad, autoridades municipales y técnicos de las amplias ventajas comparativas y competitivas en cuanto a recursos naturales que presenta el municipio.

Según la evaluación que tiene el Ministerio de Autonomías, la gobernabilidad del municipio de Ixiamas enfrentó una serie de situaciones, lo que ha debilitado su capacidad de ejecutar recursos, encarar proyectos de desarrollo y responder a la demanda social, comprometida.

No existe una base de datos a nivel Municipio de emprendimientos productivos que puedan aterrizar fácilmente al aspecto Estratégico.

#### **b) Síntoma**

Su relativo aislamiento demuestra que en Ixiamas se explote y se extraiga riqueza que eventualmente no deje nada a la región o al departamento.

Expansión de la frontera agrícola, sin buenas prácticas de manejo de suelo.

Se evidencia inicios de flujos migratorios de trabajo, por falta de empleos principalmente en los jóvenes que se van a ciudades como La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.

Los emprendimientos productivos están orientados a la producción de subsistencia y explotación irracional.

La capacidad de generación de valor agregado es escasa y la transformación de la producción es incipiente.

## 1.2.2 Definición del Problema

**CUADRO N 1. Definición del Problema**

¿QUE?	¿A QUIEN?	¿DONDE?	¿CUANDO?
APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS NATURALES DE MANERA EXTRACTIVISTA, SIN NINGUNA PLANIFICACION NI RESPETO A LA BIODIVERSIDAD	SECTOR PRODUCTIVO ORGANIZADO Y POBLACION EN GENERAL (COMUNIDADES ORIGINARIAS E INTERCULTURALES, SINDICATOS, ASOCIACIONES, SECTOR PRIVADO, ETC.)	MUNICIPIO DE IXIAMAS	GESTION 2014 - 2015

**Fuente:** Elaboración propia

“Aprovechamiento de los recursos naturales de manera extractivista, sin ninguna planificación ni respeto a la biodiversidad, afectando al sector productivo organizado y población en general (comunidades originarias e interculturales, sindicatos, asociaciones, sector privado, etc.), en el Municipio de Ixiamas, durante la gestión 2014 - 2015”.

### 1.2.3 Análisis del Problema

#### a) Análisis de Involucrados

**CUADRO N 2. Análisis de Involucrados**

	GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS Y MANDATOS	CONFLICTOS POTENCIALES
ALTO	<b>GAMIX</b>	Alto interés, para poder mejorar y atender de manera planificada las necesidades productivas de los habitantes del municipio.	Limitados recursos económicos y humanos, para poder formular e implementar planes de desarrollo.	Tanto el ejecutivo y legislativo tienen el mandato de poder hacer viable las estrategias planificadas en el PDPS 2016-2020, misma que deberán ser viabilizadas en los POAs.  Gestionar recursos para implementar el PDPS 2016-2020.  Coordinar validar acciones del sector.	Plan de desarrollo productivo no sea tomado en cuenta a la hora de elaborar los POAs municipales, debido a demandas individuales. Rotación de personal. Que los actores sociales no realicen el seguimiento a PDPS. In-gobernabilidad
ALTO	<b>ORGANIZACIONES PRODUCTIVAS</b>	Alto interés, para mejorar la producción y contribuir a la diversificar la economía de las familias. Coordinar y concertar acciones, políticas, sociales y económicas, relacionadas con el sector productivo.	Escasos recursos económicos y tecnología productiva crítica. Apoyo a los emprendimientos productivos deficiente por parte del GAMIX.	Exigir y hacer cumplir sus necesidades a las autoridades locales, para mejorar la producción y apertura de mercados.	Descontento social.
ALTO	<b>TCOs (Tacana I, Tacana II, Araona) CIPTA (Central Indígena del Pueblo Tacana). CICOTI (Consejo Indígena de</b>	Alto interés de mejorar la calidad de vida de los pueblos indígenas, a través de la producción y servicios en general (Forestal, agrícola, pecuaria y turística).	Producción Forestal, agrícola, pecuaria, artesanal y de servicio turístico incipiente.	Se hallan organizados bajo estructuras supramunicipales.  Exigir y hacer peticiones al GAMIX. para mejorar el desarrollo productivo del municipio.	Descontento social, por no tomar en cuenta las líneas estratégicas del PGTIs para la formulación del PDPS.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

	GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS Y MANDATOS	CONFLICTOS POTENCIALES
	<b>Comunidades Tacana de Ixiamas)</b>	Alto interés en incorporar las estrategias propuestas del Plan de Gestión Territorial indígenas al PDPS.			
<b>ALTO</b>	<b>Federación Sindical de Productores Agropecuarios de la Provincia Abel Iturralde FESPAI</b>	Alto interés de mejorar los ingresos económicos de las familias, a través de la producción y aprovechamiento forestal, agropecuario, turístico y artesanal.	Escasa vertebración caminera para sacar sus productos al mercado. Producción de subsistencia	Cuenta con la mano de obra y tierra para producir.  Generan productos para la seguridad alimentaria de las familias.  Exigir mejoras en la calidad de vida respaldado por la constitución política del estado plurinacional de Bolivia.	Familias productoras no mejoran sus ingresos económicos, lo que ocasionaría migración y reacción de estas comunidades contra el municipio.
<b>ALTO</b>	<b>ANMI-PN MADIDI (Área Natural de Manejo Integrado y Parque Nacional Madidi)</b>	Generar desarrollo productivo en las áreas de manejo integral del Madidi con técnicas de producción amigable con el medio ambiente.	Las poblaciones asentadas en las áreas de amortiguación ANMI Madidi al no percibir asesoramiento en prácticas de producción amigables con el medio ambiente, se ven en la necesidad de dedicarse a la explotación convencional y extractivista de los recursos naturales.	Apoyar en iniciativas productivas a las comunidades que se encuentran dentro y en la zona de amortiguación del ANMI Madidi.  Poner el orden dentro el ANMI y PN Madidi	Que las comunidades cercanas al ANMI Madidi no perciban ningún apoyo en técnicas de producción amigables con el medio ambiente, lo que ocasionaría un descontento social y una explotación extractivista descontrolada de los RRNN.
<b>MEDIO</b>	<b>G.A.D.LP. (Gobierno Autónomo Departamental de La Paz)</b>	Coordinar acciones como brazos operativos de las políticas y normas generadas por la entidad cabeza de sector, a través del servicio departamentales medioambiente forestal,	Recursos económicos distribuidos a otras áreas o guardados en caja y bancos por gestión deficiente.	Presenta planes y programas encaminados al desarrollo productivo, y su atribución es apoyar la realización de los mismos.	Pérdida de credibilidad a la gestión.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

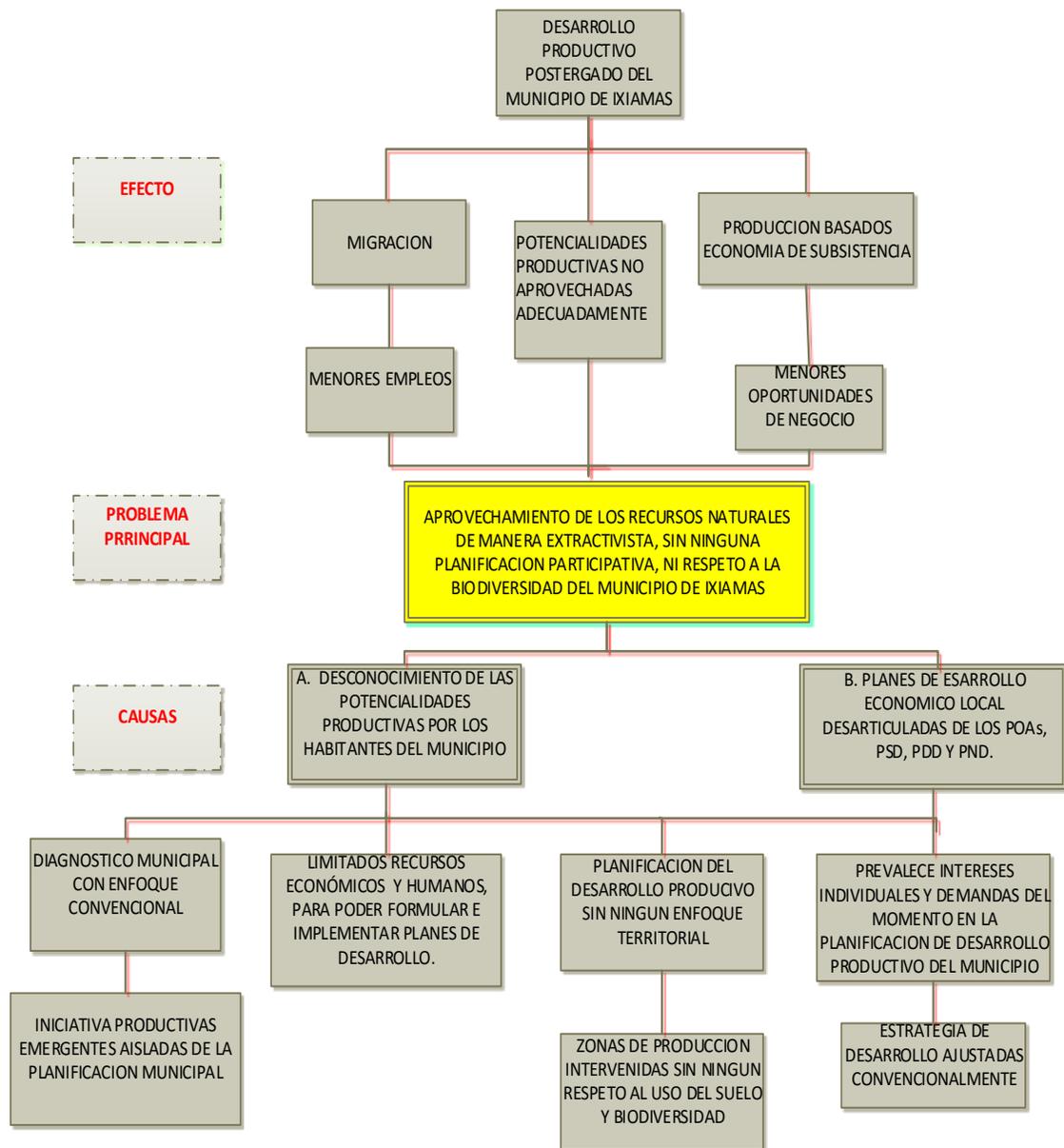
	GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS Y MANDATOS	CONFLICTOS POTENCIALES
		agropecuarios y turísticos Poder ejecutar su presupuesto de manera eficiente en los programas priorizados por el municipio, enmarcados en el PDD.			
<b>ALTO</b>	<b>MINISTERIOS (MDRyT, MMAyA, MDP) y entidades descentralizadas</b>	Coordinación de acciones	Agilizar procedimientos y ampliar cobertura para pequeños y medianos productores.  Coordinar acciones de desarrollo productivo con el GAMIX.	Implementar los programas establecidos para el desarrollo productivo en la agenda patriótica 2025.	Que los lineamientos de los planes de desarrollo productivo municipal estén desarticulados de los planes sectoriales y nacionales.
<b>MEDIO</b>	<b>ENTIDADES COOPERANTES</b>	Interés medio, para financiar planes, programas y proyectos de desarrollo productivo haciendo gestión. Agilizar procedimientos y ampliar cobertura para pequeños y medianos productores.	Ingovernabilidad y convulsiones sociales que impidan diseñar y ejecutar programas y proyectos.	Cuentan con recursos financieros y humanos, su atribución es ayudar a la ejecución de programas y proyectos con financiamiento económico según sea su especialidad.	Reducción de financiamiento.

Fuente: Elaboración propia

Como se puede observar, el sector agrupa a varios actores que intervienen en la planificación del desarrollo productivo, mismos que presentan necesidades e intereses comunes, directa e indirectamente involucrados en el problema. En ese sentido es necesaria una coordinación efectiva entre los actores, aspecto vital para el éxito de la implementación y seguimiento de los programas y proyectos que se pretende plantear en este documento.

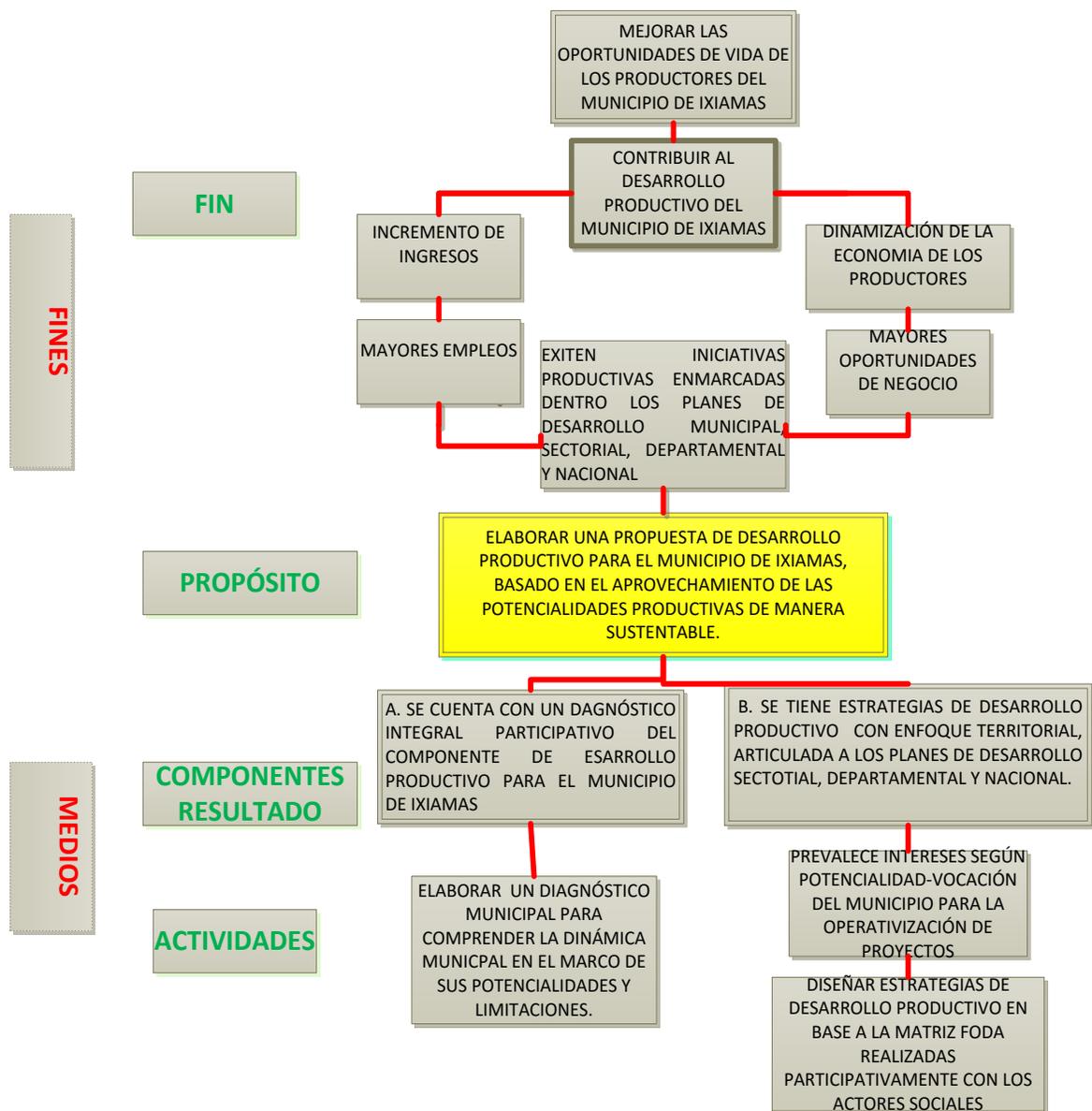
a) Árbol de Problemas y objetivos

FIGURA 2. Árbol de problemas



Fuente: Elaboración propia, 2014.

FIGURA 3. Árbol de objetivos



Fuente: Elaboración propia, 2014.

CUADRO N 3. Matriz de marco lógico

	RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE (IVO)	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS/HIPOTESIS
<b>FIN (OBJETIVO GRAL. O SUPERIOR)</b>	- SE APORTÓ AL DESARROLLO PRODUCTIVO DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS, A TRAVÉS DE LA INCLUSIÓN ECONÓMICA, PRODUCTIVA, INCREMENTO DE INGRESOS Y GENERACIÓN DE MAYORES OPORTUNIDADES DE EMPLEO.	- EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS SE DESARROLLO LA CADENA DE VALOR DE AL MENOS DOS PRODUCTOS ESTRATEGICOS, AL FINALIZAR EL AÑO 2020.	- DATOS SOCIOECONOMICOS DISPONIBLES EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS.  - DATOS ESTADISTICOS DEL MINISTERIO CABEZA DE SECTOR.	- LAS FAMILIAS SE APROPIAN DEL PLAN Y PARTICIPAN ACTIVAMENTE.  - RESPONSABILIDAD COMPARTIDA.  - EXISTE INVERSIÓN EXTERNA E INTERNA.
<b>PRÓPOSITO (OBJETIVO ESPECIFICO)</b>	- SE CUENTA CON UNA PROPUESTA DE DESARROLLO PRODUCTIVO DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS, BASADO EN EL APROVECHAMIENTO DE LAS POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS DE MANERA SUSTENTABLE.	- EL MUNICIPIO DE IXIAMAS CUENTA UN PLAN DE DESARROLLO PRODUCTIVO 2016 - 2020, ELABORADOS PATICIPATIVAMENTE.	- RESOLUCION DE LEY APROBANDO EL P.D.P. DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS.  - INFORMES DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO.	- EXISTE GOBERNABILIDAD EN EL MUNICIPIO DE IXIAMAS  - EXISTE PARTICIPACION EFECTIVA DE LOS ACTORES SOCIALES
<b>COMPONENTES (RESULTADOS)</b>	<b>A.</b> SE CUENTA CON UN DIAGNÓSTICO DEL COMPONENTE DE DESARROLLO PRODUCTIVO, PRIORIZANDO LAS CADENAS DE VALOR DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS.	- POR LO MENOS 70% DE LAS COMUNIDADES DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS PARTICIPARON EN LA FORMULACION DEL DIAGNÓSTICO MUNICIPAL PRODUCTIVO, EN EL AÑO 2014.	- INFORMES DEL DIAGNÓSTICO SITUACIONAL EN CAMPO  - MEMORIA FOTOGRAFICA  - ACTAS DE REUNIONES EN DISTRITOS.  - MEMORIAS DE TALLERES PARTICIPATIVOS.	- EXISTE SUFICIENTE RECURSOS ECONOMICOS.  - EL DESARROLLO ECONOMICO PRODUCTIVO ES UNA PRIORIDAD PARA EL GOBIERNO MUNICIPAL, DEPARTAMENTAL, NACIONAL Y ONGs.
	<b>B.</b> SE CUENTA CON UNA ESTRATEGIAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO, CON ENFOQUE TERRITORIAL, REALIZADO DE MANERA PARTICIPATIVA, ARTICULADOAS A LOS PLANES DE DESARROLLO SECTORIAL, DEPARTAMENTAL Y NACIONAL.	POR LO MENOS EL 70% DE LOS REPRESENTANTES DE LAS COMUNIDADES PARTICIPARON EN LA VALIDACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DEL PLAN DE DESARROLLO PRODUCTIVO 2016-2020 DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS.	- ACTA DE VALIDACIÓN SOCIAL DE LAS ESTRATEGIAS PROPUESTAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS  - LISTA DE ASISTENCIA DEL TALLER DE VALIDACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PRODUCTIVO.  - MEMORIA FOTOGRAFICA DEL TALLER DE VALIDACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO PRODUCTIVO.  - LEY MUNICIPAL QUE APRUEBA LA PROPUESTA DE PDPS	- NO EXISTE TALLERES PARALELOS QUE PUEDAN MINIMIZAR O EVITAR LA VALIDACION DE LA ESTRATEGIA DEL PDP.  - NO EXISTEN INCLEMENCIA DE TIEMPO QUE PUEDAN PERJUDIAR LA PRESENCIA DE LOS REPRESENTATES DE LAS COMUNIDADES, ASOCIACIONES, INSTITUCIONES Y SOCIEDAD CIVIL EN GENERAL AL TALLER DE VALIDACIÓN DE LAS ESTATEGIAS DEL PDP.
<b>ACTIVIDADES</b>	A.1. REVISIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN.  A.2. DISEÑO DE ENCUESTA PARA EL RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN PRIMARIA		- MATRIZ DE IDENTIFICAIÓN DE ACTORES DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PDPS.  - UN INFORME IDENTIFICANDO LAS	- CAPACIDAD GERENCIAL Y ADMINISTRATIVA DE LA ORGANIZACIÓN.  - EXISTE SUFICIENTE

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

	RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE (IVO)	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS/HIPOTESIS
	<p>A.3. AJUSTE DEL CONTENIDO DEL DIAGNOSTICO.</p> <p>A.4. LEVANTAMIENTO Y SISTEMATIZACIÓN DE INFORMACIÓN SECUNDARIA.</p> <p>A.5. COMPLEMENTACIÓN CON INFORMACIÓN PRIMARIA.</p> <p>A.6. CONSOLIDACIÓN Y ANÁLISIS TÉCNICO DE LA INFORMACIÓN.</p> <p>A.7. PRESENTACIÓN, VALIDACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DEL DIAGNÓSTICO A NIVEL DISTRITAL.</p> <p>A.8. VALIDACIÓN DEL DIAGNÓSTICO REALIZADO A ESCALA MUNICIPAL.</p>		<p>POTENCIALIDADES Y LIMITACIONES PRIORIZADAS A ESCALA MUNICIPAL EN DESARROLLO PRODUCTIVO.</p> <p>- UNA BASE DE DATOS ESTADISTICA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL, RESULTADO DE LA TABULACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE LAS ENCUESTAS COMUNALES, RECOLPILADAS AL 100%.</p> <p>- UN INFORME IDENTIFICANDO PROBLEMAS, DEMANDAS ASPIRACIONES y PRIORIZADS A ESCALA MUNICIPAL EN EL AMBITO DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.</p> <p>- UN DOCUMENTO DE DIAGNÓSTICO MUNICIPAL EN MATERIA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.</p>	<p>PRESUPUESTO PARA ABORDAR EL PDPS.</p>
	<p>B.1. REDACCIÓN PRELIMINAR DEL MARCO ESTRATÉGICO.</p> <p>B.2. PROGRAMACIÓN QUINQUENAL Y ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE EJECUCIÓN.</p> <p>B.3. VALIDACIÓN DE LA PROPUESTA ESTRATEGICA DEL PDPS.</p> <p>B.4. PUBLICACIÓN Y DIFUSIÓN DEL PDPS.</p>	<p>PRESUPUESTO</p>	<p>- INFORME E IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS Y LINEAS ESTRATEGICAS DEL PDPS.</p> <p>- PROPUESTA DE PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL.</p> <p>- DOCUMENTO ELABORADO DEL PLAN DE DESARROLLO PRODUCTIVO, APROBADO POR EL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE IXIAMAS.</p>	<p>- NO EXISTE NINGUN FENÓMENO NATURAL NEGATIVO.</p> <p>- SE CUENTA CON FINANCIAMIENTO</p>

Fuente: Elaboración propia, en base a la Guía de Elaboración de Planes de Desarrollo de la MMNPT, 2013.

## 1.3 OBJETIVOS

### 1.3.1 Objetivo General

Elaborar una propuesta de desarrollo productivo para el municipio de IXIAMAS, basado en el aprovechamiento de las potencialidades productivas de manera sustentable, que se traduzca en una oportunidad para promover

inclusión económica, productividad y generación de empleos en la población ixiamense.

### **1.3.2 Objetivo Específico**

- Realizar un diagnóstico del componente de desarrollo productivo, priorizando los principales sistemas productivos de manera participativa.
- Establecer estrategias para el componente de desarrollo productivo, con enfoque territorial, articulados a los planes de desarrollo sectorial, departamental y nacional, de manera participativamente con los actores sociales.

## **1.4 RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN**

Se tiene una base de datos de los sistemas productivos potenciales del municipio de Ixiamas.

Se cuenta con una propuesta de desarrollo productivo sustentable del municipio de Ixiamas construida de manera estratégica de abajo hacia arriba con la participación de los actores sociales, que aprovecha sus potenciales productivos, donde los programas y proyectos van articulados a los planes de desarrollo nacional departamentales, sectoriales y municipales, proyectada en una matriz de resultados para su aplicación en los POAs anuales asegurando implementación, seguimiento y evaluación.

## **1.5 ALCANCES**

### **1.5.1 Ámbito Sectorial**

El presente plan abarca exclusivamente el sector de desarrollo económico productivo identificando según el potencial de la región al sector forestal (maderable y no maderable), agropecuario, turismo y artesanal del Municipio de Ixiamas.

### **1.5.2 Ámbito Institucional**

Abarca a todas las instituciones involucradas en el desarrollo productivo del municipio destacando las instituciones sociales, organizaciones y comunidades económicas productivas y las instituciones público-privadas.

### **1.5.3 Ámbito Temporal**

Este plan se limita a diseñar la propuesta de Desarrollo Productivo Sustentable para la gestión 2016-2020, elaborada la investigación en el año 2014 y 2015.

### **1.5.4 Ámbito Geográfico Espacial**

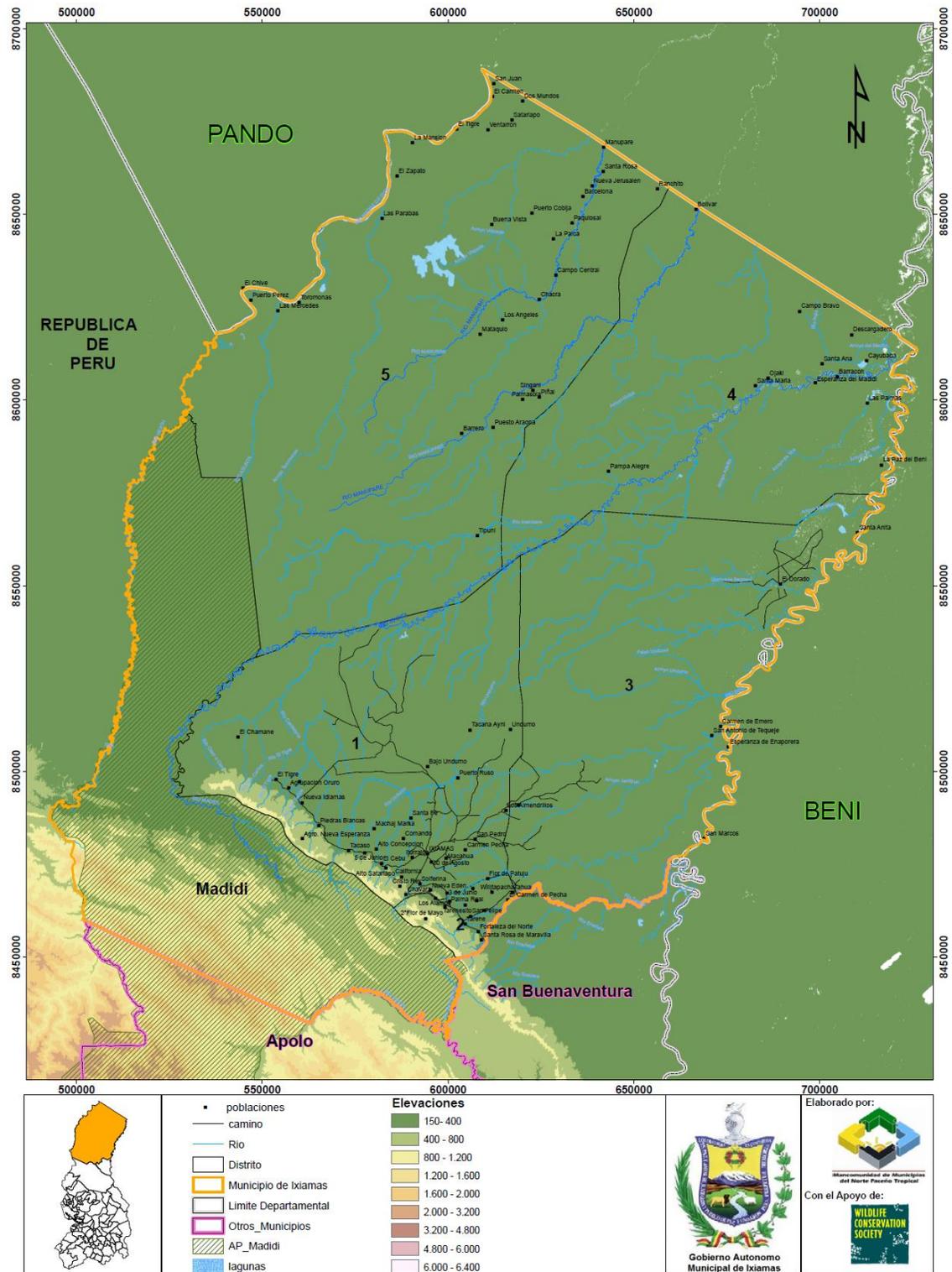
El estudio se realizó en el Municipio de Ixiamas, Provincia Abel Iturralde del Departamento de La Paz-Bolivia.

Geográficamente el Municipio de Ixiamas se sitúa entre las coordenadas 16°16'30" de latitud sud y 15°14' 50" de longitud oeste. La altura varía entre 137 y 2.348 msnm, siendo el punto más bajo cerca del río Beni y el más alto en la serranía. Su capital, el centro poblado de Ixiamas, se encuentra a 604 km de la ciudad de La Paz.

El Municipio limita al Norte con el departamento de Pando, al Sur con la sección Municipal de San Buenaventura y Provincia Franz Tamayo; al Este con la Sección Municipal de Reyes del Departamento del Beni y al Oeste con la república del Perú.

El Municipio de Ixiamas cuenta con una extensión territorial de 37.189 Km<sup>2</sup>, que representa el 93 % de la superficie total de la Provincia (PDM, 2009-2013).

MAPA 1. Base del Municipio de Ixiamas



## **CAPITULO 2. MARCO TEÓRICO**

### **2.1 MARCO CONCEPTUAL**

#### **2.1.1 Generalidad**

La economía siempre se preocupó por la posibilidad del crecimiento sobre la base del uso de los recursos naturales. De Malthus (1798) a Ricardo (1817), de Jevons (1865) al informe Meadows (1972), los ejemplos no carecen de advertencias solemnes sobre el fin del crecimiento debido a la creciente escasez de un factor de producción esencial. Ya sea la tierra para Malthus y Ricardo, el carbón para Jevons y los recursos naturales no renovables para Meadows, el diagnóstico siempre se apoya en una proyección de las tendencias pasadas hacia el futuro, que lleva a pronosticar la ruptura y el colapso.

#### **2.1.2 Conceptos de Desarrollo Sostenible**

En 1972 las Naciones Unidas revisan su definición de desarrollo y lo amplían: “Desarrollo justo es aquel que utiliza los recursos naturales asegurando la mejora de la calidad de vida de generaciones actuales y futuras”. También en 1972 el Club de Roma alerta que la tierra no puede proporcionar bienestar a todos con los patrones de consumo que se perfilan a partir de los modelos de los países industrializados y en 1987 el informe Bruntland utiliza por primera vez el término de “desarrollo sostenible (o sustentable)”, define el desarrollo sustentable como un “desarrollo que permite la satisfacción de las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras en satisfacer las suyas”. Se abre así un amplio abanico de redefiniciones que dan apertura al desarrollo alternativo en sus diferentes dimensiones, comenzando por el tema ambiental, étnico, local, el género, lo generacional, la participación social, el control social y mucho más, dando una nueva vigencia al concepto de desarrollo, como concepto holístico e integral que contiene varias dimensiones que se interrelacionan dentro de

una concepción mucho más compleja que la de sus orígenes economicistas (Albaracín, 2011: 196).

Para Amartya Sen el desarrollo es sobre todo un aumento de las posibilidades de las personas de elegir y de tener opciones, es decir, que las personas tengan alternativas de vida. David Castells nos da la definición más breve y exacta de lo que entendemos por desarrollo: “El modo en el que cada sociedad logra satisfacer sus necesidades” (Castells, 2007:2).

### **2.1.3 Desarrollo Económico Local**

Es un proceso de concertación público-privado entre los gobiernos locales, la sociedad civil organizada y el sector privado, mediante el cual se crean ventajas únicas y diferenciadas, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población, mediante la creación de más y mejores empleos y la dinamización de la economía de un territorio definido, presentado cinco dimensiones básicas:

*Territorial:* El DEL se produce en un espacio geográfico delimitado por características biofísicas, socioculturales y económicas particulares.

*Económico:* Analiza las relaciones económicas que se dan en el territorio, valorando las oportunidades, limitantes y fortalezas.

*Sociocultural:* Pone énfasis en las personas que actúan en una zona determinada, sus formas de relacionarse, los patrones culturales y los valores que constituyen la base para impulsar las iniciativas DEL.

*Ambiental:* La sostenibilidad ambiental debe estar en armonía con las actividades económicas para no poner en riesgo los potenciales y oportunidades de largo plazo.

*Institucional:* Se integra por las organizaciones privadas y públicas, las organizaciones sociales y comunales existentes en el territorio.

#### **2.1.4 Desarrollo agropecuario**

En el siglo XX el Modelo de *Conservación del desarrollo agrícola*, se convirtió en el único enfoque, hacia la intensificación de la producción agrícola, disponible para la mayor parte de los agricultores en el mundo. Este “nuevo método de producción” permitió intensificar la producción agropecuaria mediante el aprovechamiento de nutrientes para las plantas, en la forma de abonos animales, para conservar la fertilidad del suelo. Los insumos empleados en este sistema de conservación de la agricultura son producidos o suministrados en gran parte por el propio sector agrícola. Este principio fue sustituido por el modelo de *Insumos de Alto Resultado* (Revolución Verde), basado en el uso de insumos, cuyo origen no es del sector agropecuario. La nueva propuesta de la agricultura alternativa, que incluye las bases filosóficas de la agroecología (Altieri, 1985), rescata y basa su propuesta en los principios originados en el modelo de la conservación, fuente de inspiración para los fundamentalistas del agro y el movimiento orgánico en los países desarrollados. (Albarracín, 2011: 239).

En Bolivia se desarrolló una propuesta separatista, por un lado, la región de las tierras bajas ha asumido en su modelo de desarrollo agropecuario basado en los factores de modelos de la frontera, de impacto urbano-industrial y de la revolución verde, bajo el marco teórico de los elementos propuestos en la teoría de la modernización y el neoliberalismo. Dichos elementos están vinculados a los mercados externos; este modelo encuentra su opuesto en el surgimiento de una mirada tradicional, reivindicativa y conservacionista de los pueblos indígenas y originarios que plantean una propuesta de desarrollo productivo, basado en el respeto de la naturaleza y la madre tierra. (Albarracín, 2011: 241).

La actual tensión y encrucijada en la cual se encuentran los desarrolladores de políticas de desarrollo para el sector agropecuario se centra en el debate

que existe entre la Revolución Verde y las propuestas de la Agricultura Alternativa (Albarracín, 2011:245).

En el marco de las propuestas del modelo de la Agricultura Alternativa, Yurjevic (1996), en su planteamiento sobre un Desarrollo Rural Humano y Agroecológico, plantea que el manejo de los stocks debe basarse en la ampliación y mejoramiento de los mismos, lo cual se logra con incentivos económicos, con inversiones directas, con capacitación en el manejo de recursos productivos, de gestión económica y con medidas de legitimación. Por su parte, Lisboa (2010) indica que “Una vía posible para ello pueden ser los modelos alternativos de producción agrícola inspirados en la agroecología, cuyos elementos centrales son la sustentabilidad ambiental, y propuestas de desarrollo rural capaces de generar renta desconcentrada”. En esa línea, hay organizaciones y movimientos sociales que están relacionando agroecología y feminismo como una interacción posible que, sin embargo, aún sigue siendo un desafío.

La agricultura sostenible se basa en el adecuado uso de los recursos disponibles para desarrollar sistemas agrícolas económicamente factibles, ecológicamente protegidos, culturalmente adaptados y socialmente justos. Este concepto se ha identificado como un modelo alternativo para el desarrollo agrícola y representa una opción a la agricultura convencional. Aún en este marco de un supuesto consenso, en los hechos se observa que aún existen diferentes enfoques en su aplicación. (Albarracín, 2011: 248).

### **2.1.5 Desarrollo Territorial**

El “desarrollo territorial” (que no debe confundirse con Cuenca, demarcación territorial u ordenamiento territorial) es el proceso que hacen los actores sociales y las poblaciones de una localidad, región o país para que, en un espacio o territorio, provoquen el cambio en las condiciones de vida, el desarrollo en términos bio-físicos, económicos y sociales.

El desarrollo territorial genera un acuerdo entre el Estado (las agencias ministeriales, los gobiernos municipales, etc.), el sector privado (empresas, por ejemplo) y la sociedad civil (las organizaciones de la población) en las localidades, regiones o naciones, con la intención de unir, articular e innovar las organizaciones e instituciones y promover el desarrollo económico, social, ambiental y político, haciendo que estos territorios locales sean competitivos e inclusivos.

Promueve el aprovechamiento de los recursos en un territorio para el desarrollo (activos territoriales), de manera integrada como se les observa en la realidad. Recursos como los bio-físicos (la biodiversidad, los suelos, el agua, etc.), productivos y económico (como la agricultura y el comercio), sociales (como la ayuda mutua o las juntas de usuarios) e institucionales (como la organización comunal o los barrios), recursos promovidos de manera unida o integrada (Albuquerque, et al, 2008).

#### **2.1.6 Cadena de Valor**

Una cadena de valor es una integración de actividades compuesta por distintos eslabones que conforman un proceso económico, que comienza con la materia prima y termina con la distribución del producto terminado en el mercado final. En cada eslabón se agrega valor, generándose fuentes de trabajo (Jiménez, 2012).

#### **2.1.7 Ventajas comparativas y competitivas.**

Desde principios del siglo XX existían discusiones sobre la importancia de los métodos de producción y exportación en el desarrollo de las naciones. Entre estas discusiones surgieron los modelos de ventajas absolutas y comparativas (de Adam Smith y David Ricardo, respectivamente), que analizan desde diferentes puntos de vista la explotación de la dotación de recursos en los procesos productivo de los países. Pero en 1990, en total contraposición a lo expuesto hasta el momento, Michel Porter desarrollo un

modelo de ventajas competitivas que sostenía que no son las ventajas absolutas ni relativas las que determinan el éxito de un país en los mercados, sino más bien, este es el resultado de las ventajas competitivas que adquieren sus industrias mediante la innovación permanente y el acceso a grados de productividad (Jiménez, 2012).

## **2.2 MARCO REFERENCIAL**

Para elaborar el Plan Desarrollo Productivo de Ixiamas se consideró los siguientes planes y objetivos:

- Los Objetivos de Desarrollo del Milenio. La presente propuesta trata de poder aportar a reducir la pobreza extrema y el hambre; promover el trabajo decente y asegurar un medio ambiente sostenible.
- Plan Nacional de Desarrollo 2008 - 2012.
- Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2012 - 2015.
- Agenda Patriótica 2025. Norma el proceso de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria para la Soberanía Alimentaria con metas de impacto que signifiquen un cambio en la situación agropecuaria y rural de forma que se contribuya a la erradicación de la extrema pobreza. Establece bases institucionales, políticas, técnicas y financieras de la producción, transformación y comercialización de productos agropecuarios y forestales.
- Plan del Sector de Desarrollo Agropecuario, 2014 - 2018, hacia el 2025.
- Plan de Desarrollo del Departamento Autónomo de La Paz, al 2020.
- Plan de Desarrollo Municipal IXIAMAS 2009 - 2013.

**CUADRO N 4. Programas alineados a los ejes estratégicos del PND y PDD.  
Sector Agropecuario.**

SECTOR	POLITICA PND	EJES Y POLÍTICAS PDDA-LP	POLÍTICAS PSDA
<b>BOLIVIA PRODUCTIVA</b>		<b>EJE: LA PAZ PRODUCTIVA - DESARROLLO PRODUCTIVO CON EQUIDAD E INCLUSIÓN ECONÓMICA AL 2020.</b>	<b>PROPUESTA DEL PLAN SECTORIAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO 2014-2018.</b>
<b>AGROPECUARIO</b>	<p><b>POLITICA:</b> Dinamización y restitución integral de las capacidades productivas territoriales.</p> <p><b>POLITICA:</b> Transformación de los patrones productivos y alimentarios.</p> <p><b>POLITICA:</b> Ampliación de la cobertura de riego.</p>	<p><b>POLITICA 1.1:</b> Desarrollo de complejos productivos en base a los potenciales productivos de cada región asegurando la seguridad y soberanía alimentaria, con posibilidades de exportación.</p> <p><b>POLITICA 1.2:</b> Promoción, fomento e implementación de la investigación científica, transferencia e innovación tecnológica, asistencia técnica.</p> <p><b>POLITICA 1.3:</b> Fomento e incentivo al desarrollo y ampliación de la producción nativa, orgánica y certificada.</p> <p><b>POLITICA 1.4.1:</b> Fomento al desarrollo y fortalecimiento de los emprendimientos productivos y de transformación (Economía plural).</p> <p><b>POLITICA 4.1:</b> Construcción de obras hidráulicas destinadas al uso del agua para la producción agropecuaria.</p>	<p><b>Política 1:</b> Transformación y Consolidación en la Tenencia, Acceso y Uso de la Tierra para la Producción.</p> <p><b>Política 2:</b> Desarrollo Tecnológico e innovación Agropecuaria, Pesquera y Forestal.</p> <p><b>Política 3:</b> Uso y Manejo del Suelo, Agua y Cobertura Vegetal para la Producción Agropecuaria y Forestal.</p> <p><b>Política 4:</b> Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria.</p> <p><b>Política 5:</b> Producción Agropecuaria, Pesquera y Forestal para la Seguridad Alimentaria con Soberanía.</p> <p><b>Política 6:</b> Gestión Territorial Indígena Originario Campesina.</p> <p><b>Política 7:</b> Desarrollo Integral Participativo Sostenible con Coca.</p> <p><b>Política 8:</b></p>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

			Oportunidades de Ingresos de Desarrollo Rural no Agropecuario. <b>Política 9:</b> Desarrollo de Mercados para Productos Agropecuarios. <b>Política 10:</b> Desarrollo de Tecnologías de Información Agropecuaria Pesquera Forestal y Comunicación.
<b>BOLIVIA PRODUCTIVA</b>		<b>EJE: LA PAZ PRODUCTIVA - DESARROLLO PRODUCTIVO</b>	<b>DIRECTRICES DEL PLAN NACIONAL DE TURISMO. PLAN NACIONAL DE TURISMO 2012 - 2016.</b>
<b>TURISMO</b>	<b>POLITICA:</b> Promoción y gestión del turismo con énfasis en lo indígena, originario y comunitario	<b>POLITICA 2.1:</b> Consolidación e incremento de la oferta de los destinos turísticos, garantizando la conservación y uso racional de los recursos naturales y culturales. <b>POLITICA 2.2:</b> Promoción del potencial turístico del Departamento de manera sustentable. <b>POLITICA 2.3:</b> Normar la operación de los prestadores de servicios turísticos y la competitividad del sector.	- Institucionalidad y gestión del turismo Marketing y Promoción - Fomento al turismo de base comunitaria Cultura de calidad - Formación técnica e investigación Desarrollo y gestión de la oferta turística sustentable - Seguridad como atributo del destino Legislación y regulación sectorial

**Fuente:** Elaboración propia basado en el PND, PDDA-LP, PSDA y PLANTUR.

## **2.3 MARCO LEGAL**

### ***Constitución Política del Estado:***

Se constituye en la madre de las leyes que determina acciones a favor del sector agropecuario establecidas en los siguientes artículos del Título III (Desarrollo Rural Integral Sustentable):

Artículo 405. El desarrollo rural integral sustentable es parte fundamental de las políticas económicas del Estado, que priorizará sus acciones para el fomento de todos los emprendimientos económicos comunitarios y del conjunto de los actores rurales, con énfasis en la seguridad y en la soberanía alimentaria, a través de:

1. El incremento sostenido y sustentable de la productividad agrícola, pecuaria, manufacturera, agroindustrial y turística, así como su capacidad de competencia comercial.
2. La articulación y complementariedad interna de las estructuras de producción agropecuarias y agroindustriales.
3. El logro de mejores condiciones de intercambio económico del sector productivo rural en relación con el resto de la economía boliviana.
4. La significación y el respeto de las comunidades indígena originario campesinas en todas las dimensiones de su vida.
5. El fortalecimiento de la economía de los pequeños productores agropecuarios y de la economía familiar y comunitaria.

Artículo 406. I. El Estado garantizará el desarrollo rural integral sustentable por medio de políticas, planes, programas y proyectos integrales de fomento a la producción agropecuaria, artesanal, forestal y al turismo, con el objetivo de obtener el mejor aprovechamiento, transformación, industrialización y comercialización de los recursos naturales renovables. II. El Estado

promoverá y fortalecerá las organizaciones económicas productivas rurales, entre ellas a los artesanos, las cooperativas, las asociaciones de productores agropecuarios y manufactureros, y las micro, pequeñas y medianas empresas comunitarias agropecuarias, que contribuyan al desarrollo económico social del país, de acuerdo a su identidad cultural y productiva.

Artículo 407. Son objetivos de la política de desarrollo rural integral del Estado, en coordinación con las entidades territoriales autónomas y descentralizadas:

1. Garantizar la soberanía y seguridad alimentaria, priorizando la producción y el consumo de alimentos de origen agropecuario producidos en el territorio boliviano.
2. Establecer mecanismos de protección a la producción agropecuaria boliviana.
3. Promover la producción y comercialización de productos agro ecológicos.
4. Proteger la producción agropecuaria y agroindustrial ante desastres naturales e inclemencias climáticas, geológicas y siniestros. La ley preverá la creación del seguro agrario.
5. Implementar y desarrollar la educación técnica productiva y ecológica en todos sus niveles y modalidades.

***Ley N° 031 – Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Ibañez”:***

En el Art. 93, párrafo III, De acuerdo a las competencias exclusivas de los Numerales 2 y 42, Parágrafo I del Artículo 302, de la Constitución Política del Estado, se ha considerado las siguientes competencias exclusivas:

Elaborar, aprobar y ejecutar el Plan de Desarrollo Municipal, incorporando los criterios del desarrollo humano, con equidad de género e igualdad de oportunidades, en sujeción a ley especial, conforme a las normas del Sistema de Planificación Integral del Estado y en concordancia con el Plan de Desarrollo Departamental. Crear una instancia de planificación participativa y garantizar su funcionamiento, con representación de la sociedad civil organizada y de los pueblos indígena originario campesino de su jurisdicción.

El Art. 130, párrafo I, II y III, identifica que la planificación es un sistema integral del estado consistente en normas, subsistemas, procesos, metodologías, mecanismos y procedimientos de orden técnico, administrativo y político, mediante los cuales las entidades del sector público de todos los niveles territoriales del Estado recogen las propuestas de los actores sociales privados y comunitarios para adoptar decisiones que permitan desde sus sectores, territorios y visiones socioculturales, construir las estrategias de desarrollo, las cuales deben contemplar políticas, programas y proyectos de inversión.

**Ley N° 482 – Ley de Gobiernos Autónomos Municipales:** El Art. 33, plantea la necesidad e importancia de Fiscalizar la implementación de los Planes Municipales, en concordancia con el Sistema de Planificación Integral del Estado - SPIE y la aplicación de sus instrumentos, esto quiere decir que se dará mayor importancia a este instrumento de planificación.

**Ley 031 – Ley N° 341 – Ley de Participación y Control Social:** El Art. 5 define las siguientes definiciones:

a) Participación: Es un derecho que se ejerce de forma individual o colectiva, por medio de sus representantes; en el diseño, formulación y elaboración de políticas públicas.

b) Control Social: Es un derecho constitucional de carácter participativo; todo actor social supervisará y evaluará la ejecución pública de los recursos económicos, materiales, humanos, naturales y la calidad de los servicios públicos y servicios básicos, para la autorregulación del orden social.

### **Marco Legal del Sector Productivo**

La Asamblea Plurinacional ha sancionado las siguientes normativas entre leyes y lineamientos nacionales (Agenda Patriótica 2025) en favor de los distintos sectores estratégicos y sectores generadores de ingresos y empleo, y en el caso particular del sector productivo:

***Ley 071 de Derechos de la Madre Tierra (21/12/2010)***: Reconoce a las prácticas productivas como una unidad funcional, bajo la influencia de factores climáticos, fisiográficos y geológicos y obliga al Estado a desarrollar políticas sobre formas de producción y patrones de consumo equilibrados para la satisfacción de las necesidades del pueblo boliviano.

***Ley 144: Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria (26/06/2011)***: Su finalidad es lograr la soberanía alimentaria en condiciones de inocuidad y calidad para el vivir bien de los bolivianos y las bolivianas, a través de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria en el marco de la economía plural.

***Ley 300 Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien (17/10/2012)***: Establece la visión y fundamentos para el desarrollo integral y sustentable en armonía y equilibrio con la Madre Tierra. Establece procesos de producción no contaminantes regenerando la Madre Tierra en función del interés colectivo.

***Ley 338: de Organizaciones económicas campesinas, indígena originaria – OECA's y de organizaciones económicas comunitarias – OECOM (26/01/2013)***: Contribuye al logro de la soberanía y seguridad

alimentaria, a través de la agricultura familiar sustentable, como parte del proceso de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria y el Desarrollo Integral de la economía plural, en armonía con la Madre Tierra; siendo el derecho a la alimentación un derecho humano.

**Ley 393 de Servicios Financieros (21/08/2013):** Establece que el Estado Plurinacional de Bolivia y las entidades financieras, deben velar porque los servicios financieros que prestan, cumplan mínimamente con los siguientes objetivos: a) Promover el desarrollo integral para el vivir bien, b) Facilitar el acceso universal a todos sus servicios, c) Proporcionar servicios financieros con atención de calidad y calidez.

**Ley 337: Apoyo a la Producción de Alimentos y Restitución de Bosques (11/01/2013):** Tiene como finalidad incentivar, en predio que hubieren sido objeto de desmontes sin autorización, la producción de alimentos para garantizar el derecho fundamental a la soberanía y seguridad alimentaria y la restitución de áreas de bosques afectadas.

**Ley 2061, se crea el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG):** Tiene la misión de administrar el régimen de sanidad agropecuaria y la inocuidad alimentaria en todo el territorio nacional, con atribuciones de preservar y mejorar la condición sanitaria del patrimonio productivo agropecuario y forestal y garantizar la inocuidad de los alimentos en los tramos productivos y de procesamiento.

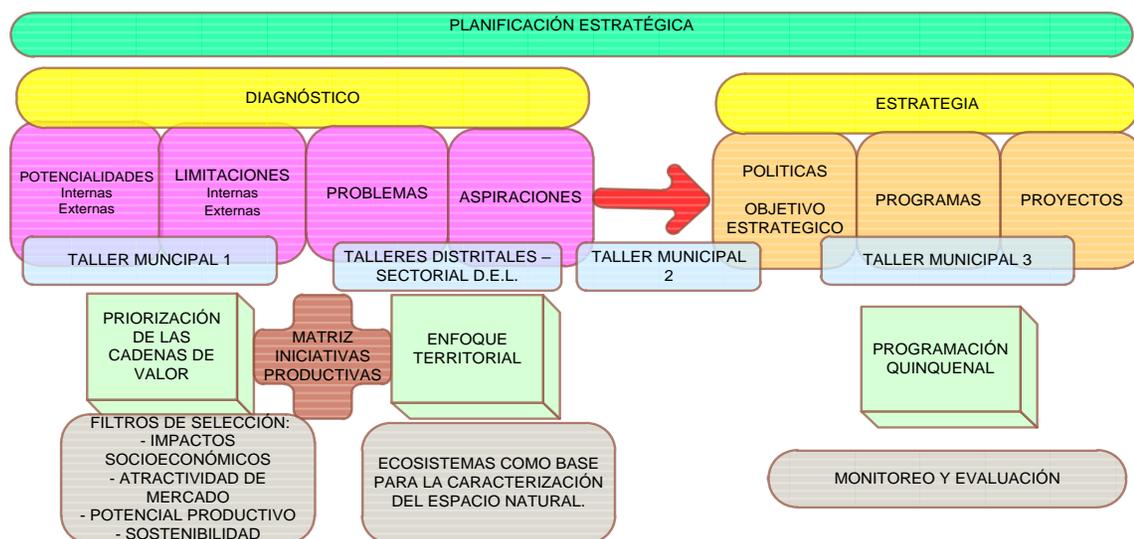
**Ley 2878 Apoyo y Promoción al Sector Riego para la Producción Agropecuaria y Forestal:** Regulariza y otorga a través del Servicio Nacional de Riego (SENARI) y los Servicios Departamentales de Riego (SEDERIs) los derechos de uso de los recursos hídricos con fines de riego a partir de la emisión de registros y autorizaciones de uso equitativo de fuentes de agua a las organizaciones sociales, respetando los usos y costumbres garantizando la producción agropecuaria. (PDS Agropecuario-MDRyT).

## CAPITULO 3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

### 3.1 MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

El método de la investigación que se implementó está basado en la propuesta de la Planificación Participativa y Estratégica (PPE<sup>1</sup>), con todos sus instrumentos y técnicas. Este tipo de método de investigación planifica de “abajo hacia arriba”, que involucra a las organizaciones de productores – población en general, en el diseño de su propio destino y desarrollo. Este tipo de planificación se articula con otros niveles de planificación de desarrollo, como son: el Municipal (PDM), regional (Mancomunidades y Gobernación), sectorial (PDSA) y nacional (Plan Nacional de Desarrollo), procurando establecer sinergias entre todos los planes y se pueda generar una visión conjunta desde lo local a lo nacional.

**FIGURA 4. Proceso de formulación del Plan de Desarrollo Productivo**



**Fuente:** Elaboración propio, en base a la Guía de Elaboración de Planes de Desarrollo de la MMNPT, 2013., y del Manual de Planificación Estratégica y Desarrollo Económico Local Municipal, CEPAL – ILPES, 1999.

<sup>1</sup> La Planificación Estratégica es la principal herramienta que se utiliza en la planificación económica, y se la realiza para poder mejorar una situación en un tiempo de mediano a largo plazo, debe ser integral para poder atacar en conjunto a los factores que repercuten e influyen en el problema que se ha identificado como el principal, y lo cambie hacia una situación favorable (Lea Plaza, 1999).

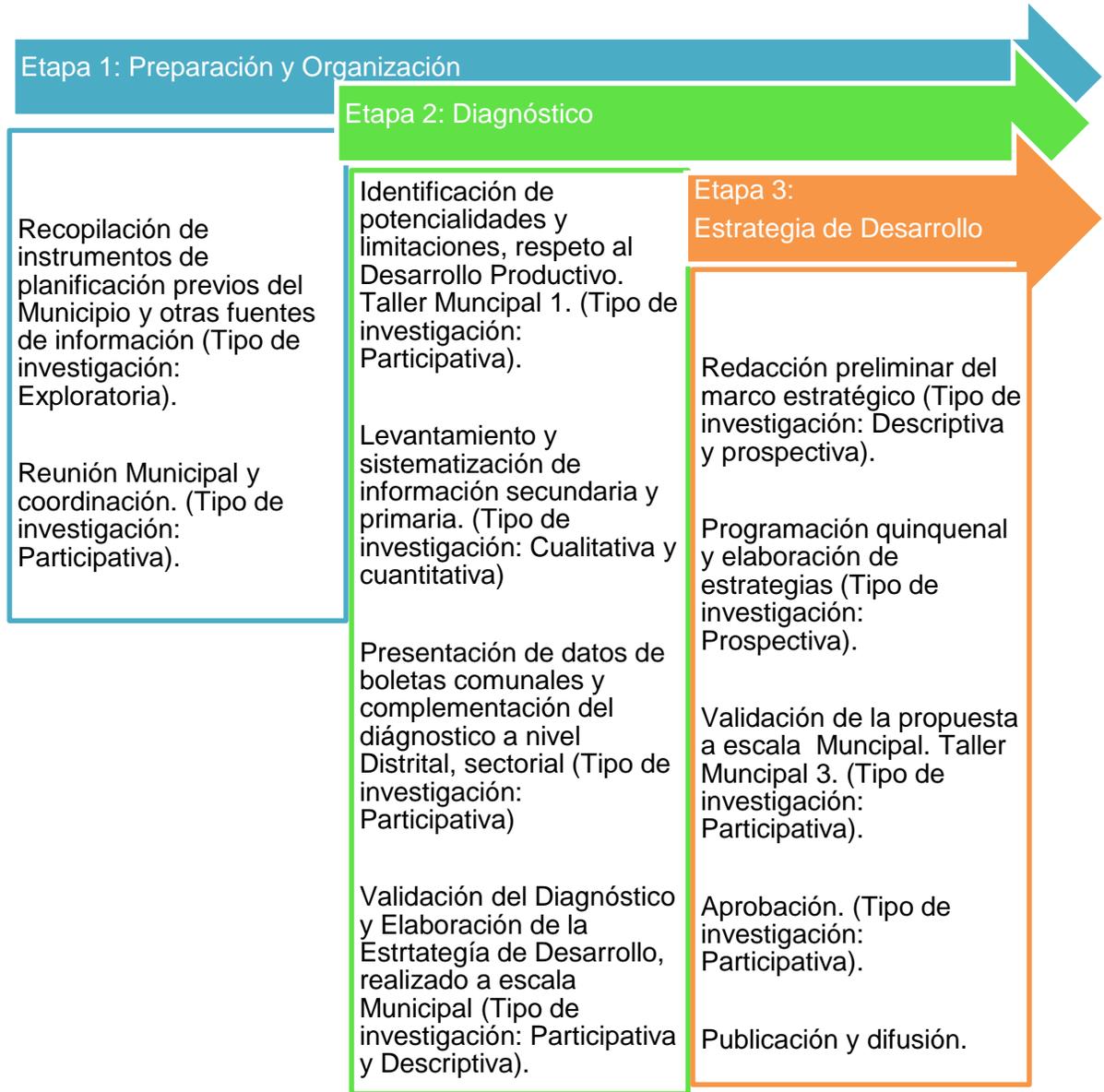
Esta propuesta metodológica toma en cuenta los aspectos como:

- Una visión compartida de desarrollo que se orienta a la priorización de algunos productos o rubros económicos que van a ser los ejes del desarrollo local.
- Un espacio de concertación público-privado que recibe la denominación de Consejos Municipales Económico Productivos (COMEP).
- Acciones convergentes de entidades públicas privadas que se traducen de una u otra forma, en una agenda de responsabilidad compartida.

### **3.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

Para el desarrollo de esta propuesta en sus distintas fases, se utilizaron diferentes tipos de investigación que se ajustan a las etapas metodológicas de la PPE y del marco lógico propuesto:

**FIGURA 5. Etapas del proceso de formulación por tipos de investigación**



Fuente: Propuesta Metodológica de Elaboración de Planes de Desarrollo MMNPT, 2013.

Investigación Exploratoria, este tipo de investigación sirvió para la recopilación de instrumentos de planificación respecto al desarrollo productivo del Municipio.

Investigación Participativa, este tipo de investigación fue muy importante y valiosa, ya que a partir de los aportes de la población en la construcción del diagnóstico y la estrategia se generó la apropiación de este documento, lo que garantizaría el éxito del proceso, el que este nazca con la legitimidad necesaria.

Investigación Descriptiva, para poder explicar el proceso y resultados del diagnóstico y la estrategia, en base a información primaria y secundaria.

Investigación Prospectiva, se utilizó para la planificación de las estrategias a mediano plazo, basados en la información del diagnóstico.

### **3.3 UNIVERSO Y MUESTRA**

#### **3.3.1 Determinación del Universo**

##### **a) Características Cuantitativas**

El municipio de Ixiamas presenta 93 centros poblados y/o comunidad y 35 organizaciones productivas.

##### **b) Características Cualitativas**

Comunidades y organizaciones productivas, involucradas en el Desarrollo Económico Productivo.

##### **c) Características de Pertenencia**

Comunidades y organizaciones productivas de la cadena de producción primaria, secundaria y terciaria.

##### **d) Características de Espacio**

La presente investigación se ha realizado en el territorio del Municipio de Ixiamas.

##### **e) Características de Tiempo**

El estudio se llevó a cabo en la gestión 2014 y 2015.

“El universo es de 93 centros poblados y 35 organizaciones productivas, involucradas en el Desarrollo Económico Productivo, del Municipio de IXIAMAS, en el periodo 2014 y 2015”.

### **3.3.2 Determinación de la Muestra**

Para determinar las principales actividades económicas que generan desarrollo productivo en el municipio, se utilizó el siguiente muestreo:

El método de muestreo a utilizarse para la determinación de muestra será el probabilístico de tipo sistémico donde cada comunidad y organización productiva tenga la misma oportunidad de ser elegidos.

### **3.3.3 Determinación del Tamaño de la Muestra**

Como se tiene un total de noventa y tres centros poblados, bajo un nivel de significancia del 95%, el coeficiente de error del 5% y la posibilidad de éxito y fracaso del 0,5 se tiene el siguiente tamaño d muestra:

$$n = \frac{z^2 * (p * q) * N}{z^2 * (p * q) + N * e}$$

Dónde:

n = Tamaño de la muestra

z = Coeficiente de confianza

p = Probabilidad de éxito

q = Probabilidad de fracaso

N = Universo

e = Coeficiente de error

$$n = \frac{1,96^2 * (0,6 * 0,4) * 93}{1,96^2 * (0,6 * 0,4) + 93 * 0,05^2}$$

$$n = \frac{85,744}{5,571} = 74,27$$

El tamaño de la muestra indica que se debe realizar 74 encuestas comunales, de un total de 93, lo significa que existe una representatividad en la investigación.

### 3.4 OPERATIVIZACION DE VARIABLES

**CUADRO N 5. Operativización de variables**

CONCEPTO	VARIABLES	INDICADORES	TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN
<b>DIAGNOSTICO</b>	- Principales sistemas productivos		ENCUESTA COMUNAL <sup>2</sup> Instrumento: Cuestionario. - Técnica de investigación fundamental para la obtención de información primaria, donde se estructuró instrumentos de relevamiento de información para el ámbito de desarrollo productivo como son las boletas comunales, la matriz de iniciativas productivas y boleta sectorial DEL.  ENTREVISTA <sup>3</sup> Instrumento: Guía de preguntas. - Esta técnica de investigación fue muy útil para el relevamiento de información de fuente
	- Sistema de producción forestal (Maderable y no maderable)	- Características - Tecnología y manejo - Organización de la fuerza de trabajo - Destino de la producción y comercialización	
	- Sistema de producción agrícola	Principales variedades y cultivos Superficie de producción, rendimiento y producción Tecnología empleada Plagas y enfermedades Costos de producción y rentabilidad Organización de la fuerza de trabajo Destino de la producción y comercialización	
	- Sistema de producción pecuaria	- Ubicación y situación de la actividad pecuaria - Población por especie y raza - Tecnología y manejo - Subproductos Insumos utilizados - Manejo de praderas y	

<sup>2</sup> La Encuesta, es una técnica de relevamiento de información, donde actúan tres elementos indispensables que son: 1 El cuestionario o instrumento, 2 Encuestador o investigador y 3 Encuestado fuente primaria.

<sup>3</sup> La Entrevista, es una técnica de obtención de datos a través de una fuente, donde actúan tres elementos indispensables que son: 1 Guía de preguntas, 2 el Entrevistador y 3 el Entrevistado.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

CONCEPTO	VARIABLES	INDICADORES	TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN
		forrajes - Carga animal - Presencia de enfermedades y sanidad animal - Organización de la fuerza de trabajo - Destino de la producción y comercialización	primaria, dirigida principalmente a los actores sociales claves.  OBSERVACIÓN de CAMPO. - Mediante esta técnica se ha apreciado las potencialidades y limitaciones del municipio respecto al desarrollo productivo. Para la zonificación se utilizó el sistema de información geográfica.
	- Sistema de caza y pesca	Áreas donde se desarrolla la caza y pesca Principales especies Condiciones en las cuales se desarrolla la actividad Equipamiento e infraestructura de apoyo disponibles Caracterización de la fuerza de trabajo Destino de la producción y comercialización.	OBSERVACIÓN DOCUMENTAL. - Esta técnica sirvió para el relevamiento de información secundaria, referente al desarrollo productivo de la región, documentos necesarios para respaldar los datos cualitativos y cuantitativos del Diagnóstico y la propuesta estratégica.
	- Sistema de producción artesanal y/o microempresarial	Situación actual de la actividad artesanal Principales productos Organización de la fuerza de trabajo Volumen, Destino de la producción y comercialización	
	- Turismo	Oferta turística Servicios turísticos Servicios de hospedaje Servicios de alimentación Servicios de Transporte Disponibilidad de infraestructura especializada Emprendimientos comunitarios y de base comunitaria Operación turística privada Análisis de la demanda turística Demanda Turística en el Destino Madidi Características del flujo turístico Gestión institucional del turismo	
	- Situación de las organizaciones		

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

CONCEPTO	VARIABLES	INDICADORES	TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN
	productivas		
	- Servicios Técnicos de Apoyo a las Actividades Productivas	Organizaciones Estatales Instituciones de Cooperación.	-TALLERES DE PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA MUNICIPAL, DISTRITAL Y SECTORIAL Instrumento: Papelógrafo y Mapa Base. - Técnica que permitió planificar las estrategias, programas, proyectos desde la participación activa de los actores sociales.
	-Identificación de potencialidades y limitaciones.		
	-Identificación de problemas y aspiraciones (demandas).		
	- Vocación productiva por distritos del municipio.		
<b>"Propuesta de desarrollo productivo sustentable"</b>	- Visión		-TALLERES DE VALIDACIÓN PARTICIPATIVA. Instrumento: Papelógrafo. Mapa base. - Técnica que reconoce y permite el ajuste y complementación de la propuesta ante la sociedad en su conjunto.
	- Políticas		
	- Objetivo Estratégico		
	- Programas		
	- Proyectos		
	- Estrategia de financiamiento y ejecución		- MATRIZ DE RESULTADOS de la programación quinquenal, estrategia de financiamiento, estrategia de ejecución.
	- Estrategia de seguimiento y evaluación.		- MATRIZ DEL PLAN DE INVERSIONES, presupuestos, indicador, metas e instrumentos y mecanismos para el seguimiento.

Fuente: Elaboración propia

### 3.4.1 Fuentes de investigación

Las fuentes de información secundaria se detallan a continuación en la siguiente tabla:

**CUADRO N 6. Instrumentos recopilados**

<b>Etapas</b>	<b>Sector</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Vigencia</b>
<b>ESTRATEGIA</b>	<b>Planificación estratégica</b>	Plan Nacional de Desarrollo PND	2006-2011
		Plan de Desarrollo del Departamento Autónomo de La Paz PDDA LP.	Al 2020
		Plan Departamental de Ordenamiento Territorial de La Paz	Enero 2014
		Plan del Sector de Desarrollo Agropecuario	2014 – 2018 Hacia el 2025
		Plan de Desarrollo Sectorial - MDRyT	2011-2015
		Plan de Desarrollo Integral, Sostenible y Concurrente del Norte Paceño Tropical (PDISC)	2015-2020
		Agenda Patriótica	Al 2025
		Plan de Desarrollo Municipal Ixiamas	2009-2013
		Plan de Ordenamiento Territorial Ixiamas PMOT	2009
		Plan de Gestión Territorial Indígena del Pueblo Tacana	2015-2025
		Ficha Municipal Ixiamas INE	2012

Etapas	Sector	Instrumento	Vigencia
DIAGNÓSTICO	Agrícola y Pecuario	DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN Elaboración del Plan Estratégico para promover la cadena productiva del arroz bajo riego y el cacao en el Norte del Departamento de La Paz (PANLAP-JICA)	2014
		Plan Estratégico para la promoción de las cadenas productivas del cacao y arroz, en el norte de La Paz-Bolivia	2015-2019
		Mapeo de Organizaciones productivas del Norte Paceño Tropical.	2013
		ENCUESTA SOCIO-DEMOGRÁFICA – AMAZONIA (Instituto de Estadística Teórica y Aplicada UMSA)	2012
		Documento Estadístico del Departamento de La Paz (GAD LP)	2012
		PROYECTO: “Gestión integral territorial para la reducción de vulnerabilidad alimentaria nutricional del pueblo tacana en la amazonia” (CIPTA, WCS, Soluciones Prácticas)	2014
		Producción de carne bovina en Bolivia y seguridad alimentaria (CEDLA)	2011
		Producción del cacao y del chocolate en Bolivia. Datos en base a encuestas a productores y empresarios chocolateros. (Conservación Internacional Bolivia)	2010-2013
		EL CACAO AMAZÓNICO BOLIVIANO Variabilidad y características de sus frutos (Conservación Internacional Bolivia)	2014

*PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS*

<b>Etapas</b>	<b>Sector</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Vigencia</b>
		Proyecto “GANADERO DE DOBLE PROPÓSITO” en el Municipio de Ixiamas	2011
		Fichas técnicas de cultivos: Arroz, Maíz, Cítricos, Sandía. Dirección: <a href="mailto:grolanzarote@cabildodelanzarote.com">grolanzarote@cabildodelanzarote.com</a> <a href="http://www.agrolazarote.com">www.agrolazarote.com</a>	2015
		Atlas de Datos del observatorio Agroambiental (UDAPRO)	2013
	<b>Turismo</b>	Diagnóstico y Valoración Turística del Norte del Departamento de La Paz “Abel Iturralde”	2013
		Circuitos Turísticos por Macro región (GAD LP.)	2013
		Plan estratégico para el desarrollo del Turismo Sostenible Municipio de Ixiamas	2013
		Estadísticas de Turismo (INE)	2008-2013
		Plan Nacional de Turismo (PLANTUR)	2012-2016
		Circuito Ecoturístico Comunitario Chiman – Puerto Ruso, en la Selva del Umdumo (GAMIX)	2011
		Estrategias para la Gestión del Turismo Sostenible en el Municipio de Ixiamas	2008
		Estrategias para el Desarrollo del Turismo en el Sistemas Nacional de Áreas Protegidas (MMyA – SERNAP)	2011
		ESTRATEGIA para el desarrollo del turismo en la región del PN ANMI Madidi y RB TCO Pión Lajas	2012
		Plan de Manejo PN y ANMI Madidi	2005

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

<b>Etapas</b>	<b>Sector</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Vigencia</b>
		Diagnóstico del Turismo en el Parque Nacional Madidi, Área de Manejo Integrado y Área de Influencia (Caballero,2003)	2003
		Instituto Nacional de Estadística INE, datos finales	2012
	<b>Forestal</b>	El futuro del Manejo forestal comunitario en el norte amazónico boliviano	2005
		Programa integral del desarrollo de la amazonia boliviana	2003
		Cadena Productiva de la Castaña (Collao, 2011)	2011
		Diagnóstico de las Cadenas Productivas de la Madera y Castaña en el Mercado Doméstico de Riberalta-Beni, Bolivia (IBIF)	2013
		Plan forestal municipal productivo de Ixiamas (GAMIX)	2009
		Estudio de Mercado "Recurso Asañ" (FAN)	2009
		Transformación del Fruto de Majo (Conservación Internacional Bolivia)	2007
		Cifras Exportaciones bolivianas de castaña (IBCE)	2003-2013
		Escenarios de Deforestación en el gran paisaje Madidi – Tambopata (WCS).	2012
		Reporte Estadístico de Medio Ambiente en Bolivia (Fundación Jubileo)	2006-2011
		"Planta procesadora de castaña" (GAMIX)	2011
		Bolivia, primer productor mundial de castaña (CCIBA)	2003
		Información Socio-económica INE	2012

<b>Etapas</b>	<b>Sector</b>	<b>Instrumento</b>	<b>Vigencia</b>
		Implementación de la cadena productiva del caucho natural en el norte paceño (Tesis de la carrera de Economía UMSA)	2009
	<b>Caza y Pesca</b>	La pesca en el territorio Takana (WCS)	2010
		Manual de Buenas prácticas para el aprovechamiento sostenible y legal del lagarto (WWF)	2011
		La cadena de valor del pescado en el norte amazónico de Bolivia (FAUNAGUA, CI)	2012
		Manejo del lagarto por el pueblo Takana (WCS)	2010
		Estrategia para la Reconducción del Programa Nacional de Conservación y Aprovechamiento Sostenible del Lagarto (MMAyA)	2010-2014
	<b>Artesanía</b>	Plan de Gestión Territorial Indígena del pueblo Tacana PGTIs –CIPTA.	2009

**Fuente:** Elaboración propia, 2015.

### **3.4.2 Diseño de los instrumentos de relevancia de información**

El diseño de los instrumentos de relevamiento de información está en base a las variables, indicadores identificados en el estudio. En ese sentido se han elaborado a través de las técnicas de investigación los instrumentos necesarios para el relevamiento de información que se detallan en anexos.

### **3.5 PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN**

El proceso de información se inició con la revisión de boletas de encuesta en el trabajo de campo, luego se efectuó la crítica y codificación de los datos, y posteriormente, se realizó la transcripción y consistencia de información. Para el procesamiento de información se utilizó Microsoft Excel.

## CAPITULO 4. RESULTADOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA INVESTIGACION

### 4.1 DESARROLLO PRODUCTIVO

Según la actividad económica, la mayor población del Municipio, se dedican a la agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura; le sigue el comercio; transporte y almacenes; entre otros como se muestra en el siguiente cuadro:

**CUADRO N 7. Actividad Económica del Municipio de Ixiamas**

Actividad económica	Total	Hombres	Mujeres
<b>Total</b>	4.304 <sup>4</sup>	3.027	1.277
<b>Agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura</b>	<b>2.096</b>	1.513	583
<b>Minería e Hidrocarburos</b>	83	78	5
<b>Industria manufacturera</b>	480	408	72
<b>Electricidad, gas, agua y desechos</b>	1	1	0
<b>Construcción</b>	158	153	5
<b>Comercio, transporte y almacenes</b>	<b>572</b>	341	231
<b>Otros servicios</b>	485	200	285
<b>Sin especificar</b>	216	157	59
<b>Descripciones incompletas</b>	213	176	37

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2012.

De acuerdo a la categoría ocupacional en el Municipio, existe más trabajadores por cuenta propia, le sigue los obreros o empleados, y los trabajadores familiares o aprendiz sin remuneración, entre otros como se muestra en el cuadro 2. El trabajo por cuenta propia suele estar ligado al sector más informal, que en este caso es la Agricultura, ganadería, caza, pesca y silvicultura, debido a que son ocupaciones que tienen alta vulnerabilidad, y son generalmente los grupos ocupacionales más grandes en cantidad de personas. En ese sentido existe una gran urgencia de revertir la vulnerabilidad laboral de las categorías ocupacionales, generando mayores fuentes de empleo con seguridad laboral, y así evitar la migración a ciudades intermedias y otras ciudades del país.

<sup>4</sup> Población empadronada de 10 años o más de edad.

**CUADRO N 8. Categoría Ocupacional del Municipio de Ixiamas**

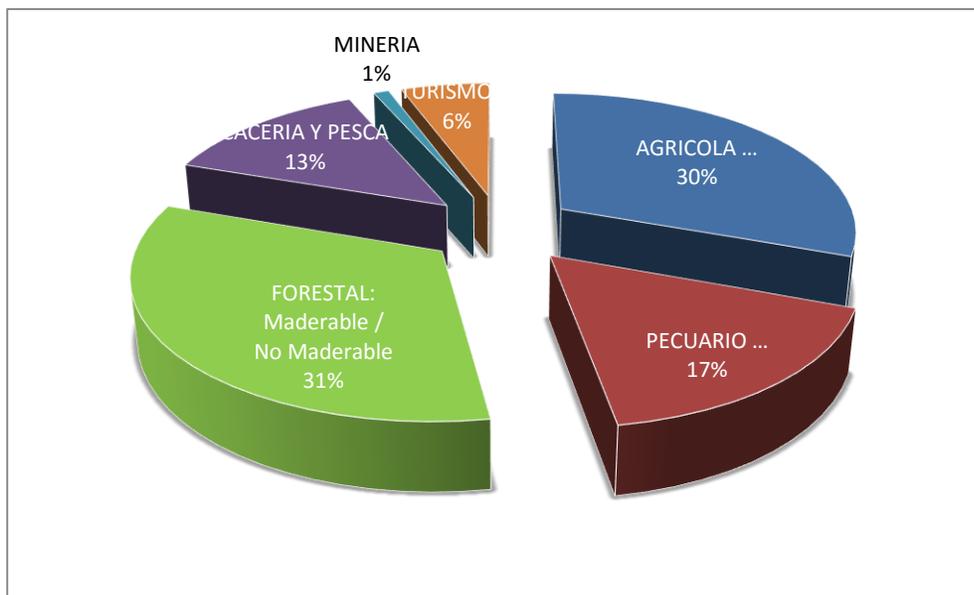
<b>Categoría ocupacional</b>	<b>Total</b>	<b>Hombres</b>	<b>Mujeres</b>
<b>Total</b>	4.304*	3.027	1.277
<b>Obrera/o o empleada/o</b>	<b>1.258</b>	1.054	204
<b>Trabajadora/or del hogar</b>	34	3	31
<b>Trabajadora/or por cuenta propia</b>	<b>1.982</b>	1.320	662
<b>Empleadora/or o socia/o</b>	91	76	15
<b>Trabajadora/or familiar o aprendiz sin remuneración</b>	118	82	36
<b>Cooperativa de producción /servicios</b>	47	31	16
<b>Sin especificar</b>	774	461	313

\* Población empadronada de 10 años o más de edad

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística, 2012.

Disgregando los datos del INE a través de las encuestas comunales realizadas, indican que las actividades productivas principales desarrolladas por la población según el grado de importancia de percepción son: la Forestal con la extracción de madera y el aprovechamiento de los no maderables, agricultura, pecuaria, cacería/pesca y turismo, correlativamente (Gráfico 1), las familias también desarrollan algunas otras actividades como la minería, comercio, artesanía, construcción, etc.

**GRÁFICO 1. Principales actividades económicas**



**Fuente:** Diagnóstico comunal, 2014

Cabe resaltar que la actividad económica más importante es la Forestal, ya que genera ingresos económicos a las familias.

A continuación, se describen los sistemas de producción que se han identificado en el Municipio.

#### **4.1.1 Sistema de producción forestal**

El potencial forestal del Municipio de Ixiamas es alto, en razón de que el 66,93% del territorio tiene una cobertura boscosa, por lo cual se puede desarrollar actividades forestales de uso múltiple y para el aprovechamiento de productos forestales no maderables y maderables.

Sin embargo, es probable que la vinculación de los habitantes de la región con la actividad forestal extractivas se limite solo a ofrecer fuerza de trabajo. Para el aprovechamiento equitativo y sustentable de estos recursos es necesario que se fomente a su buen manejo y su transformación local, a fin de asegurar la agregación de valor y la sostenibilidad de la actividad.

Entre las principales especies maderables existentes y en orden de abundancia se pueden nombrar al Almendrillo, Palo Maria, Mapajo, Aliso, Ochoó, Bibosi, Verdolago, Tajibo<sup>5</sup> y otras. Entre las no maderables destacan la Castaña, Asaí, Majo, Cacao silvestre, Goma, Jatata y otras.

#### **4.1.2 Actividad Forestal Maderable**

El aprovechamiento forestal maderable es la principal actividad generadora de ingresos en el Municipio. Esta explotación se realiza bajo diferentes formas establecidas por la Ley Forestal 1700, tales como: aprovechamiento en concesiones forestales (ver Mapa 3), por empresas privadas legalmente establecidas, por Agrupaciones Sociales del Lugar ASLs, Organizaciones Forestales Comunitarias OFCs. También algunas comunidades tanto indígenas como campesinas realizan el aprovechamiento forestal bajo Planes Operativos Anuales Forestales POAF. Por otra parte, existe un significativo aprovechamiento de madera ilegal por los llamados “pirateros y cuarteros”.

Entre los actores favorecidos por la cadena productiva de la actividad forestal maderable, se identifica a las comunidades indígenas e interculturales y empresas privas legalmente establecidas, que son los dueños del recurso y constituyen el primer y más importantes eslabón de la cadena productiva; los extractores y acopiadores que son los motosierristas, intermediarios y rescatistas, son personas que tratan de convencer a los comunarios de la venta de su madera y también están especializadas en recuperar y acopiar madera de los ríos. Los prestadores de servicio, que son los profesionales del sector forestal, transportistas y pequeñas empresas que facilitan la elaboración de los planes de manejo, proveen maquinaria para la actividad forestal. Los prestadores de servicios pueden relacionarse con las empresas grandes, ofertando sus servicios en todas las etapas del aprovechamiento de

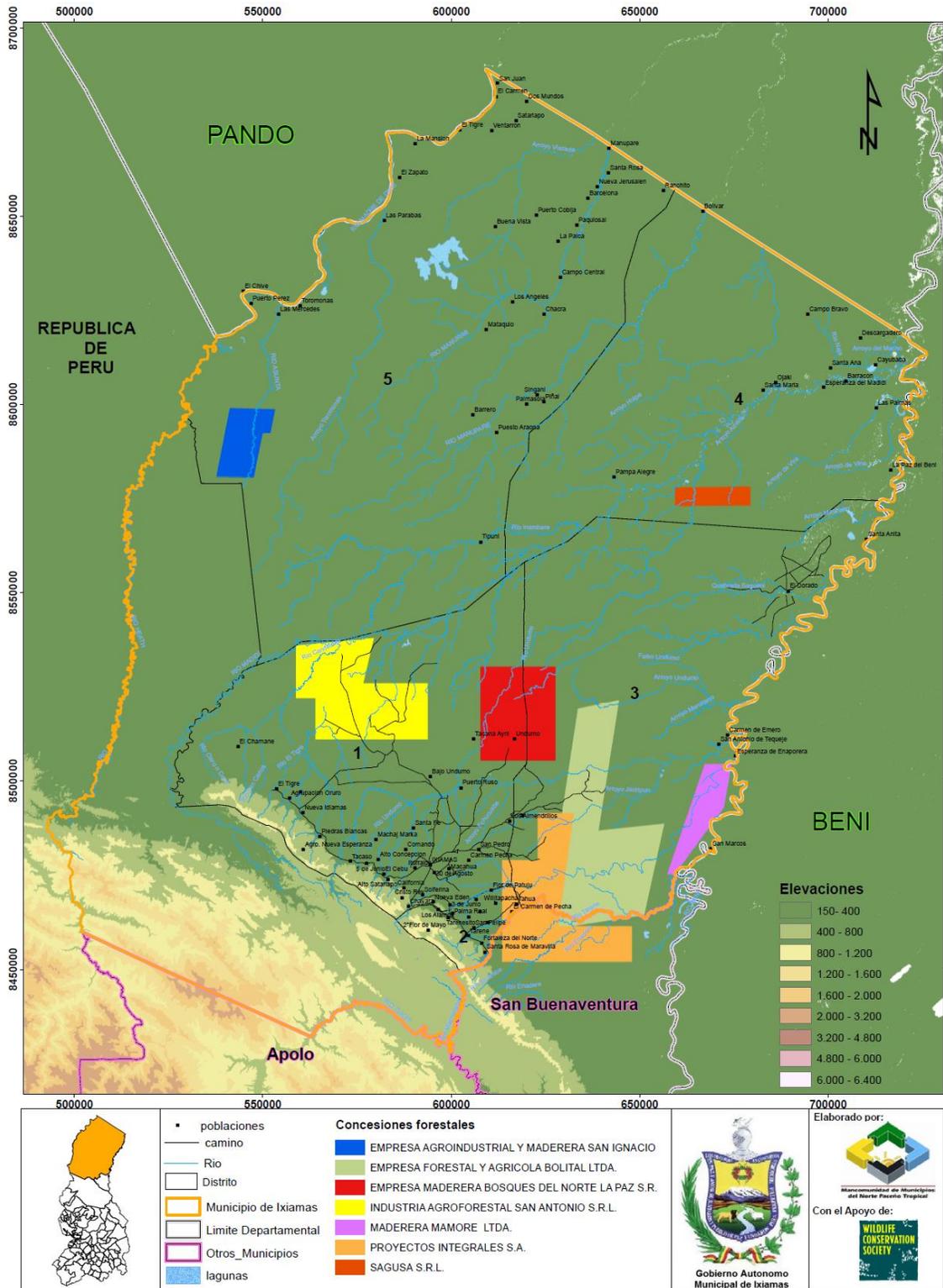
---

<sup>5</sup> Boletas comunales, 2014.

madera. Cerrando la cadena de actores se encuentra a los transformadores y comercializadores, que muchas veces son personas foráneas al Municipio.

En el componente de Recursos Naturales se amplía la información sobre las concesiones forestales Privadas, Agrupaciones Sociales del Lugar y las Organizaciones Forestales Comunitarias, que operan actualmente en el Municipio.

MAPA 2. Concesiones Forestales.



En el Municipio existen 30 aserraderos, 5 carpinterías y 7 comercializadoras<sup>6</sup>, algunos aserraderos se encuentran trabajando en su máxima capacidad, tal es el caso de los aserraderos CONMINMA, San José y CONMADER. Cada una de estas empresas de transformación han establecido contratos con las ASL's y las comunidades que hacen manejo forestal bajo la modalidad de venta puesto pie tocón, esto debido a las limitaciones de producción que tienen estos titulares del derecho de uso forestal.

Los aserraderos pequeños tienen un margen de participación en el mercado local a través de la venta de madera de construcción y provisión de materia prima a carpinterías.

Entre las carpinterías que trabajan en el Municipio, se tiene a la Asociación de carpinteros Ixiamas ARPAI, Ines Alvis, Flower, Uzquiano y Obdulia Chipana. Los carpinteros aprovisionan artículos (semi) acabados solo al mercado local, por la baja inversión de capital para infraestructura y procesamiento de la materia prima. Los rescatistas y motosierristas son sus principales proveedores, ya que la oferta de los aserraderos para el mercado local es considerada madera de segunda.

#### **4.1.2.1.1 Tecnología y manejo**

La explotación de la madera se realiza de manera intensiva, mediante la tala selectiva y en cuartones, para esta actividad se requiere contar con motosierras para el corte de árboles y maquinarias pesadas: Tractor Skider, Grúa, para el transporte hasta el área de comercialización dependiendo el tipo de empresa. En el caso de algunas Organizaciones Forestales Comunes, se limitan a trabajar con motosierras y sierras manuales como instrumento de corte de árboles.

---

<sup>6</sup> Entrevista al responsable de la unidad Forestal del GAMIX Dn. Milán Mamani, 2015. Unidad Operativa de Bosques y Tierra Núcleo Ixiamas UOBTN-IXA-ABT, 2013.

El manejo de la explotación forestal no es el adecuado, debido a que en muchos casos no se realizan actividades de reforestación de las zonas intervenidas, probablemente porque implica mayores costos de producción y tiempo de trabajo, aspecto que no es debidamente controlado por la autoridad competente (ABT).

#### 4.1.2.1.2 Organización de la Fuerza de Trabajo

La actividad forestal maderable está a cargo netamente del padre de familia como se muestra en el siguiente cuadro.

**CUADRO N 9. Organización de la fuerza de trabajo**

Actividades	Participación de los Miembros en (%)			
	Padre	Madre	Hijos	Total
<b>Tumba</b>	100	0	0	100
<b>Desmonte</b>	100	0	0	100
<b>Comercialización</b>	100	0	0	100

Fuente: Encuestas comunales, 2014.

La organización de la fuerza de trabajo está sujeta al tipo de empresa, las que demandan mano de obra (motosierristas, peones, jornaleros) entre los meses de abril a octubre donde la actividad es más intensa. Y existe una migración de pobladores a los centros de aprovechamiento y aserraderos. Cabe mencionar también a los funcionarios de empresas madereras, que más bien serían visitantes temporales mientras dure la extracción del producto, ellos viven preferentemente en los campamentos de las mencionadas empresas, los mismos que se desplazan conforme van agotando la riqueza forestal (UMSA-IETA, 2012).

#### **4.1.2.1.3 Destino de la producción y comercialización**

La madera es comercializada como materia prima en trozas (tronca desmontada y despuntada) puesta en monte directamente por las ASLs y las OFCs a los aserraderos instalados en el Municipio, transformada la madera en tablones húmedos, una parte importante de lo que se produce localmente, lo envían a los mercados de: La Paz, Cochabamba, Beni, Chuquisaca, Oruro, Santa Cruz y Tarija <sup>7</sup>. Cabe resaltar que el mayor beneficio del aprovechamiento forestal lo reciben los aserraderos y comerciantes de madera de la zona.

También existen iniciativas productivas de transformación, tal es el caso de las carpinterías que elaboran subproductos de madera como son las puertas, ventanas, sillas, chifones, machimbres, etc., destinadas generalmente para el mercado de Ixiamas.

#### **4.1.2.2 Forestal No Maderable**

El aprovechamiento forestal no maderable del bosque natural, se constituye en una actividad de subsistencia y a la vez en una actividad alternativa potencial para las familias de las comunidades indígenas principalmente, la cual les permite captar ingresos adicionales, como alimenticias, medicinales, o artesanales. Los productos importantes recolectados como frutos, látex, gomas, resinas, medicinas, alimento son: castaña, cacao silvestre, majo, asaí, jatata, motacú, cusi, palma real, chima, camururu, etc., entre las más importantes.

En el siguiente cuadro, observamos algunos productos de especies no maderables y su uso.

---

<sup>7</sup> Registro de la UOBTN-IXA-ABT, 2013.

CUADRO N 10. Principales especies no Maderables

Especie	Nombre científico	Uso	Parte utilizada	Comentarios
<b>Castaña</b>	<i>Bertholletia excelsa</i>	Alimenticio Energético Pavimento	Semilla Cáscara Cáscara	Los restos de la cáscara se utiliza para pavimentar las calles de las comunidades, en Riberalta es utilizada como combustible en la generación de electricidad.
<b>Cacao silvestre</b>	<i>Theobroma cacao</i>	Alimenticio	Semilla	De los cotiledones se extrae el chocolate. De la pulpa que rodea las semillas se elabora un jugo
<b>Majo</b>	<i>Oenocarpus bataua</i>	Constructivo, Medicinal,  Cosmético y sobre todo Alimenticio	Hojas adultas Fruto (Aceite de majo) Fruto (Leche de majo)	Se vende procesado a través de la leche de majo. Se utiliza como cosmético para el fortalecimiento del cuero cabelludo.
<b>Asaí</b>	<i>Euterpe precatoria</i>	Alimenticio Recursos de construcción Medicinal y artesanía	Palmito Hojas  Raíz	Consumo directo (antioxidante). Las hojas se utilizan para la fabricación de sombreros, escobas, canasta, techos y paredes. Se prepara un jarabe que cura anemia, artritis, vesícula, riñones, pulmones, fiebre, hepatitis y desparasita <sup>8</sup> .
<b>Jatata</b>	<i>Geonoma deversa</i>	Construcción	Hoja	Sirve para la elaboración de techos de viviendas
<b>Motacú</b>	<i>Attalea princeps</i>	Construcción Medicinal	Hoja Raíz	Se dobla y se teje. Jarabe para eliminar bichos
<b>Cusi</b>	<i>Attalea phalerata</i>	Construcción	Hoja	Techado y extracción de aceite
<b>Palma</b>	<i>Roystonea</i>	Construcción,	Hoja	

<sup>8</sup> Manejo sostenible del Asaí, para la producción del palmito en la concesión forestal de Taruma, Provincia Velasco-Santa Cruz-Bolivia.

Especie	Nombre científico	Uso	Parte utilizada	Comentarios
real	<i>regia</i>	Alimenticio, Medicinal		
Tajibo	<i>Turpinia occidentalis</i>	Medicinal		Comercio eventual

Fuente: Diagnóstico comunal, 2014.

Existen especies que son utilizadas con fines medicinales, que tienen un alto valor potencial, pero que requieren de procesos de transformación relativamente más complejos como: chuchuhuasi (*Maytenus macrocarpa*), uña de gato (*Uncaria tomentosa*), sangre de grada (*Virola sebifera*), oje (*Ficus insípida*), aceites de cusí (*Attalea phalerata*), motacú (*Attalea princeps*), copaibo (*Copaifera spp*) y vainilla (*Vanilla planifolia*); que se encuentran en las comunidades de San Pedro, San Antonio del Tequeje y Esperanza del Enapurera entre otras; misma que se está aprovechando sin manejo (PGTI-Tacana, 2012).

En los distritos IV y V existen grandes extensiones del árbol de almendro o castaña (*Bertholletia excelsa*), los cuales permiten a las familias un aprovechamiento forestal no maderable que tiene un impacto social, ambiental y económico muy significativo para los habitantes del lugar como son los Araonas, Tacana II, Interculturales, la importancia de la castaña no sólo radica en su aporte a la economía de la región, sino que aporta a preservación de la selva amazónica, ya que su explotación permite frenar la depredación de los bosques, debido a que son áreas de importante diversidad biológica.

A continuación, se describen los productos no maderables con mayores ventajas comparativas y competitivas.

#### **4.1.2.2.1 La Castaña**

Al norte del Municipio de Ixiamas específicamente distrito IV y V (ver Mapa 4), existen grandes extensiones de castaña (*Bertholletia excelsa*), que se

constituye en la principal actividad económica del lugar a través del acopio de castaña, un potencial productivo que no está siendo aprovechada de la mejor manera por las comunidades recolectoras, ya quien sale favorecido de esta actividad son los rescatista intermediarios, que compran la castaña en materia prima a un precio barato, y son comercializados en el Municipios de Pando (Chive, Sena y Cobija), Beni (Riberalta), y a los rescatadores de la empresa EBA de Cobija, las comunidades recolectoras viven en condiciones muy difíciles con varias deficiencias en cuanto infraestructura productiva, equipamiento, servicios de agua, luz, caminos, educación, salud, las condiciones son muy precarias.

Entre los aspectos económico-productivos, el árbol de la castaña solo crece en un área de la selva amazónica de Bolivia, Perú y Brasil. Los árboles crecen hasta 50 metros de altura aproximadamente viven 1000 años. Cada árbol produce hasta 1300 cocos, cada coco contiene entre 15 y 25 semillas angulares, la zafra dura cuatro meses, desde enero hasta abril. Aunque los frutos empiezan a caer desde noviembre, la recolección es muy riesgosa durante este mes y el siguiente, pues los mismos pueden matar a una persona si llegan a caerle encima. Durante este periodo hombres, mujeres y niños se trasladan de sus casas a los centros de producción donde permanecen hasta terminar la zafra. El ingreso anual por la recolección de castaña varía en función al número de cajas que recolectan, en el distrito V, llegan a recolectar 800.000 cajas de castaña<sup>9</sup>, en el distrito IV recolectan 40.000 cajas, llegando a sumar ambos distritos a 840.000 cajas recolectadas aproximadamente; una caja contiene 23 kilos, el precio de venta establecido para la zafra 2014, de una caja vendida en el monte fue de 140 a 150 bolivianos y puesto en puerto de embarque fue de 160 bolivianos<sup>10</sup>, los ingresos percibidos son repartidos por las familias que participan en la

---

<sup>9</sup> Entrevista a representante de la central Manurimi Dn. Oliver Medina.

<sup>10</sup> Boletas comunales y Entrevista al sub-Alcalde del Distrito IV del Municipio de Ixiamas, Don Edif Fariñas.

recolección. Una vez concluida la zafra, el producto se comercializa en los meses de mayo y junio.

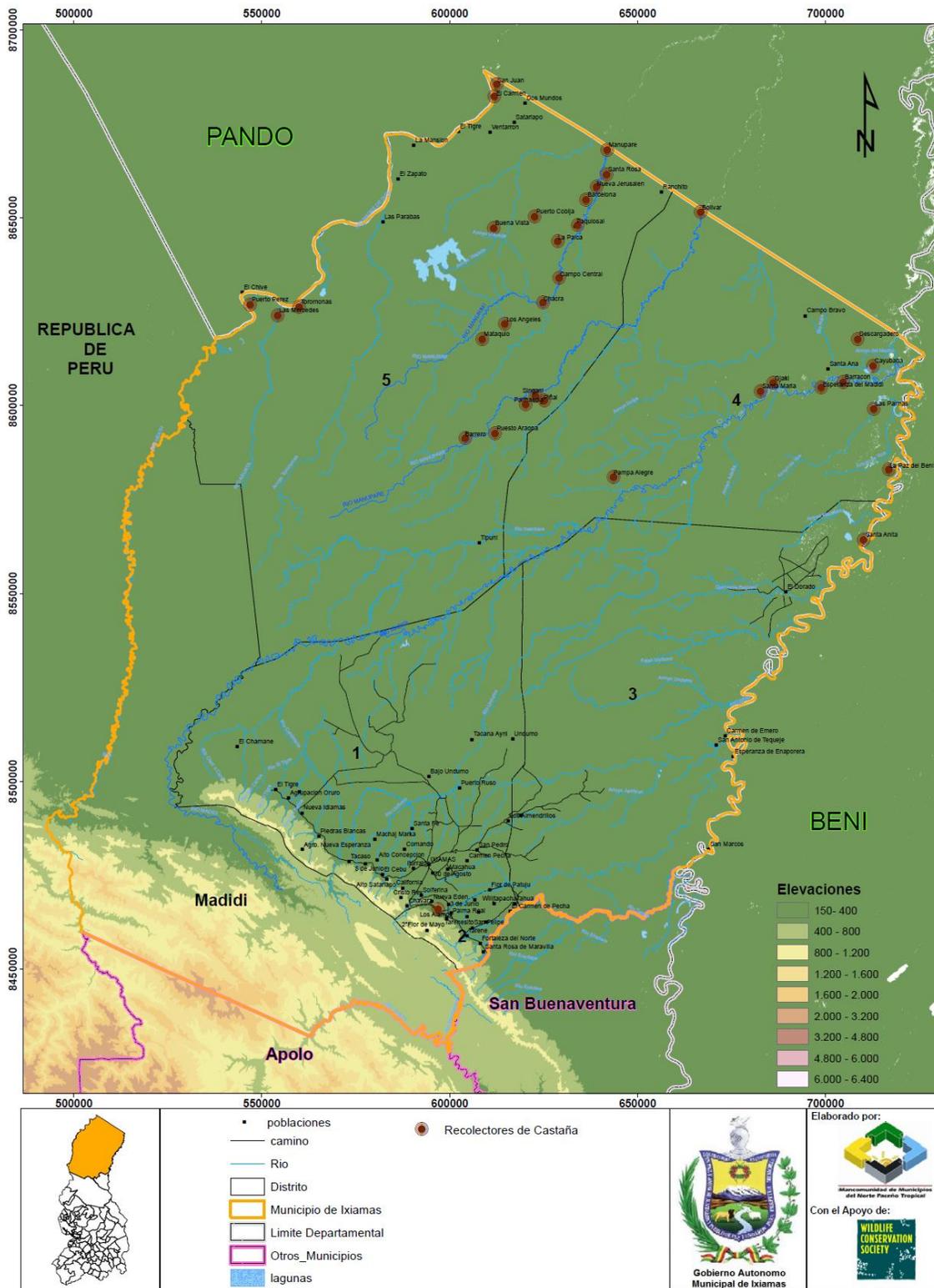
En el primer eslabón de la cadena lo integra el conjunto de comunidades indígenas, interculturales, campesinos dueñas del recurso. Su rol es poner a disposición y también abastecer la materia prima que mantiene en movimiento a toda la cadena, este segmento del eslabón actúa como familias recolectoras. También los zafreros<sup>11</sup> son recolectores, que vienen de sectores sociales de bajos recursos que residen en los principales centros urbanos de la región (Ixiamas, Riberalta y Cobija). El segundo eslabón lo integran los acopiadores de materia prima (castaña en cáscara). En él se encuentran los barraqueros, comerciantes e intermediarios independientes y los contratistas dependientes de las beneficiadoras. Los comerciantes e intermediarios compran castaña durante la zafra y venden artículos que no están disponibles en las comunidades. La cosecha es negociada con empresas beneficiadoras. Estos actores son responsables de facilitar el intercambio de castaña, capital en efectivo y/o en especie desde y hacia las comunidades e indígenas a través de la negociación del habilito<sup>12</sup>, que se da sigue en algunos lugares. El tercer eslabón lo conforman las empresas beneficiadoras, con directa dependencia del mercado internacional, mismas que actualmente no se encuentran en el Municipio. Su rol es el beneficio del producto recolectado aplicando las normas de calidad exigidas por el mercado.

---

<sup>11</sup> Según Bojanic (2001).

<sup>12</sup> El habilito es un sistema de adelanto de dinero en efectivo o en especie a los productores a cambio del compromiso de entregar un determinado volumen de producto (Stoian 2005).

MAPA 3. Comunidades recolectoras de Castaña



#### **4.1.2.2.2 El cacao silvestre**

El cacao silvestre se presenta como una alternativa interesante de desarrollo, por el vínculo cultural que establece con la población humana y sus excepcionales cualidades organolépticas<sup>13</sup>, esta especie se encuentra a orillas del río Beni, en el distrito III del Municipio, las comunidades que aprovechan este recurso son: Carmen del Emero, Esperanza de Enapurera y San Antonio del Tequeje (ver Mapa 4).

Entre los aspectos económico-productivos, la recolección de cacao es de carácter familiar, puesto que todos los recolectores son hombres jefes de familia que van a la cosecha acompañados generalmente de su esposa y de uno a tres hijos. La recolección se inicia a fines de noviembre y tiene su máxima producción entre los meses de enero y marzo, que cae justo en las épocas de lluvias y las inundaciones que dificultan el recojo y traslado del producto. Debido a que la planta no produce los frutos de una sola vez, los recolectores normalmente cosechan el 40% de la producción. El aprovechamiento del 100% de los frutos, se efectúa visitando los chocolatales al menos tres veces entre diciembre a marzo. La mayoría de las familias sólo participa de una cosecha. Producción estimada de cacao silvestre de productores organizados de la Comunidad Carmen del Emero y otras comunidades de Ixiamas es de 11,5 TM<sup>14</sup>. El producto se lo vende en materia prima, a los rescatistas y empresas comercializadoras, los mismos no pagan parámetros cualitativos como color y sabor; que en el caso del cacao de la zona constituyen cualidades muy atractivas y deseables. El precio que el acopiador cancela por un kilogramo de semillas secas al

---

<sup>13</sup> “El cacao de Carmen del Emero muestran parámetros más altos de sabor en Bolivia, muy cercanos a las muestras de Gonzalo Moreno (galardonada en el Cocoa Awards 2013 del Salón du Chocolat de Paris) y las de Baures, así como de muestras de cacaos ecuatorianos muy reconocidos a nivel mundial”, July W. 2014.

<sup>14</sup> Datos 2014 – 2015 en base a la entrevista del Sub-alcalde del Distrito III, Dn. Roger Yarari.

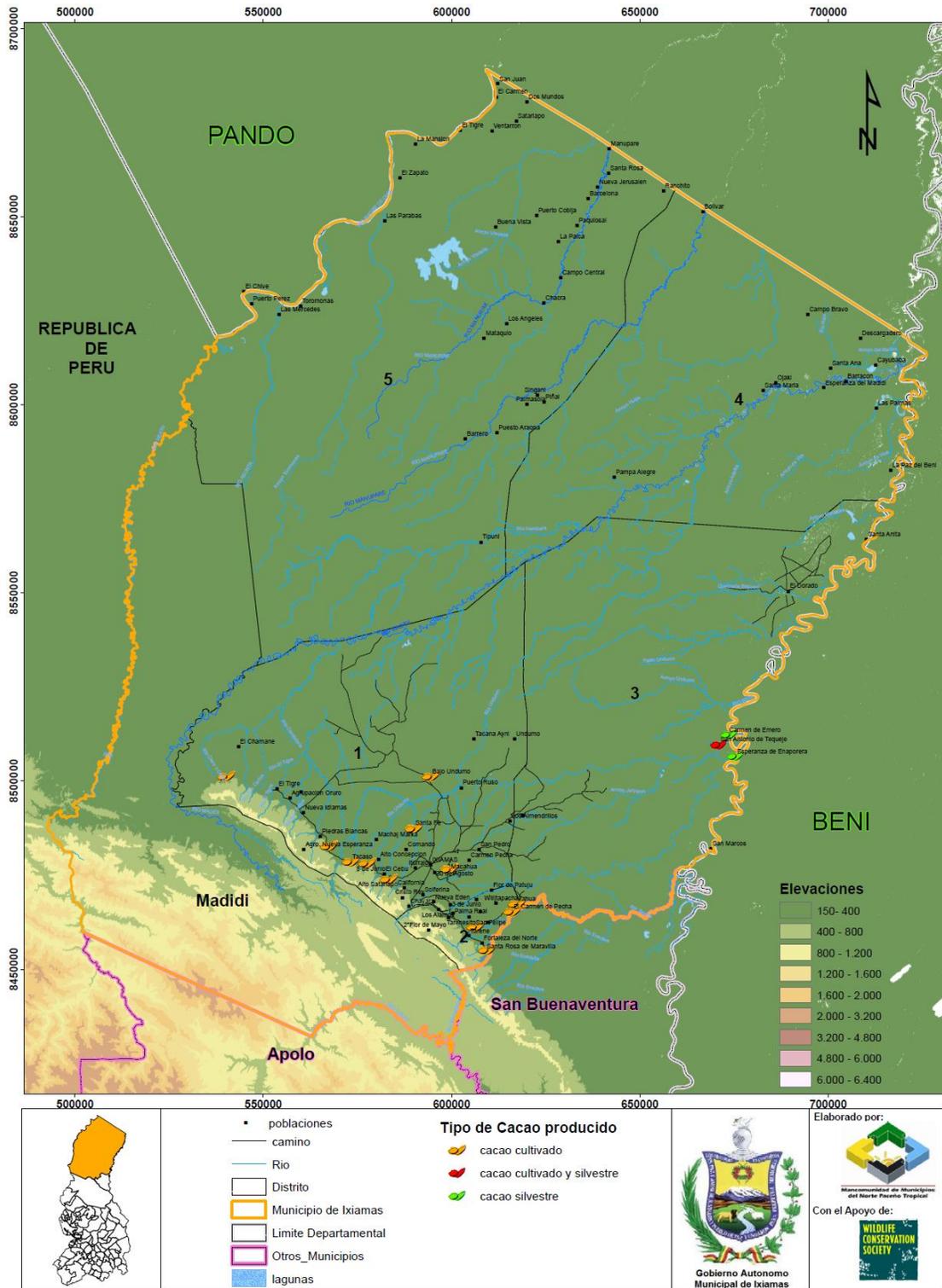
recolector, varía entre 24 y 30 Bs/kg<sup>15</sup>. En el Municipio no existe una beneficiadora de cacao que pueda facilitar la entrega del chocolate a precios favorables. Actualmente Helvetas y WCS está apoyando a las comunidades que aprovechan el cacao silvestre y cultivado en la fase de cosecha y post-cosecha y las comunidades comercializan su producto a la empresa Chocolates Para Ti y el CEIBO.

En las comunidades de: Santa Rosa Maravilla, Tahua, San Felipe, San Antonio del Tequeje, Carmen Pecha, Macahua, Bajo Undumo, Santa Fé, 5 de junio, Alto Satariapo, Tacaso, Nueva idiomas y El Tigre alto Madidi, se han implementado el cultivo del cacao bajo sistemas agroforestales, en sus variedades híbridas y criollas, gracias al apoyo de diferentes instituciones, mismos que están dando frutos recién, debido a que el cacao es una planta de mediano plazo.

---

<sup>15</sup> En base a entrevistas a actores clave diagnóstico PDM Ixiamas, 2014 y DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN Elaboración del Plan Estratégico para promover la cadena productiva del arroz bajo riego y el cacao en el Norte del Departamento de La Paz, elaborado por García, Suarez y Morales, 2014.

MAPA 4. Comunidades que cultivan y recolectan Cacao



#### **4.1.1.2 Destino de la producción y comercialización de los principales productos no maderables**

Las comunidades recolectoras de castaña, se ven afectados por el mal estado de los caminos o la inexistencia de los mismos, utilizando las vías fluviales para conectarse, como están aisladas tanto del centro poblado de Ixiamas como del departamento de La Paz, sus operaciones comerciales lo realizan con el departamento de Pando y Beni, quienes son los mayores beneficiados con el acopio y comercialización de la castaña, manteniéndose pobre y con pocas oportunidades la zona castañera, que no cuenta con estadísticas de los volúmenes de acopio que el departamento de La Paz genera anualmente (Chamas de los Ríos, 2011).

Los Principales Mercados de Exportación para la Castaña de Bolivia en el año 2013, fueron: Reino Unido representando el 28% del total exportado por Bolivia al mundo para ese año. Las exportaciones bolivianas al Reino Unido fueron de USD36 millones en valor y 5.893 toneladas en volumen. El segundo mercado más importante para el país es Estados Unidos de América, con una participación del 20% sobre el total de las exportaciones bolivianas, con un valor de USD26 millones y 4.209 toneladas en volumen. Alemania es el tercer principal país destino de las exportaciones de Bolivia, con una participación del 18% sobre el total de las exportaciones, con un valor total de USD23 millones en valor y 3.788 toneladas en volumen (INE-IBCE, 2014 Datos preliminares).

Los principales países demandantes de cacao en grano para su procesamiento son europeos, con un 38,9% de la demanda total. Le siguen los países americanos con 21,7%, después están Asia y Oceanía con un total estimado de 20,9% de la demanda, y finalmente se encuentran los países africanos con una demanda equivalente al 18,6% del total. Esto de acuerdo a estimaciones para la cosecha 2012-2013 (ICCO, 2013).

“Si bien la industria nacional se abastece del cacao en grano principalmente del mercado interno, se conoce que en años de escasez los empresarios deben recurrir a cacao importado. Según datos del Instituto Nacional de Estadística para el año 2013, se importó cerca de 20 TM (435 qq aproximadamente) de cacao en grano” (Espinoza, S., Olivera, M., Ledezma, J. 2014).

Los productos no maderables como la castaña y el cacao entre otras, presentan una gran demanda en el mercado nacional e internacional, pero a un no se ha sentado las bases para fortalecer las cadenas de valor de estos rubros dentro del Municipio, ya que quienes salen más favorecidos son los Municipios vecinos, quienes procesan y comercializan los productos a precios más favorables.

#### **4.1.3 Gestión de la actividad forestal**

La gestión forestal municipal es el conjunto de acciones que tienen que ver con el uso, manejo y conservación de los recursos forestales, así como los cobros por concepto de patentes forestales por aprovechamiento, desmonte y multas en general para ser reinvertidos en proyectos que promuevan el manejo sostenible de los bosques.

Los actores directamente relacionados a la gestión forestal en el Municipio son el G.A.M.I., el G.A.D.LP., a través de la Secretaría Departamental de la Madre tierra y de Desarrollo Productivo, ABT y el SERNAP; así como los actores de la cadena productiva mencionadas anteriormente y ONGs vinculadas al sector.

Si bien el G.A.M.I., tiene una unidad Forestal que promueva, gestione y desarrolle la actividad forestal y cuenta con un Plan Forestal elaborado en la gestión 2008, además que recibe un ingreso económico<sup>16</sup>, por la liquidación

---

<sup>16</sup> El Monto transferido al Municipio en la gestión 2012 fue de 458.936,74 Bs. (UOBTN-IXA-ABT, 2013).

de patentes según artículo N° 38 -Ley Forestal N° 1700, aun los avances en la Gestión Forestal Municipal, son pocas, ya que no se ha avanzado con los objetivos estratégicos plateados en el plan forestal como son: la Promoción del Manejo Sostenible e integral de los Bosques (se explota y no se repone); Industrialización y Comercialización de Productos Forestales (se saca producto en materia prima y todo los ingresos generados por la actividad forestal no se invierten en la región y son aprovechados por Municipios vecinos); Participación Ciudadana, Garantía de Transparencia y Equidad de Género (quienes salen más favorecidos en la cadena de valor son los comercializadores, no resguardando la calidad de vida de los actores del primer eslabón de la cadena de valor), entre otros.

También en el plan forestal plantean la aprobación del diagnóstico de la cadena productiva de la madera, que aún no se ha consolidado; actualmente los Municipios del Norte Paceño Tropical<sup>17</sup> junto con la G.A.D.LP. y el Ministerio de Desarrollo Productivo, están apostando a desarrollar la cadena productiva de la Madera y el Cacao, a través de la inversión concurrente, intenciones que se encuentran en un proceso administrativo de acuerdos.

En ese sentido el G.A.M.I. debe impulsar complejos productivos con ventajas comparativas y competitivas, como son la castaña, cacao y madera entre otros, dando valor agregado a los productos, asegurar la inversión concurrentes donde participen los gobiernos nacional, departamental, municipal y organismos de cooperación internacional; garantizar la seguridad jurídica de los propietarios, empresas y de cualquier ciudadano beneficiado con la otorgación de derechos forestales en el marco de la Ley Forestal 1700; y Fortalecer la Unidad Forestal Municipal (UFM) con mayor cantidad de

---

<sup>17</sup> Los Municipios del Norte Paceño Tropical que están apostando a la cadena productiva de la madera y cacao son: Ixiamas, San Buenaventura, Guanay, Teoponte, Tipuani, Mapiri, Apolo y Tacacaoma; integrados por la MMNPT.

personal profesional y técnico especializado, para promover de manera efectiva el desarrollo forestal sostenible del Municipio.

## **4.2 Sistema de producción agrícola**

La agricultura es básicamente una actividad de subsistencia ya que la mayor parte de la producción es destinada al autoconsumo. El productor de la agricultura, pecuaria y pesca, es el grupo ocupacional de menor ingreso mensual medio, mismo que genera Bs. 1.742. Hay que mencionar que este es el grupo ocupacional más numeroso y sin embargo es el que menor ingreso medio presenta, además el honorario de este grupo es uno de los más volátiles (UMSA - IETA, 2012).

Esta actividad está presente en la mayoría de las familias ya que permite asegurar su abastecimiento anual de alimento y generar pequeños ingresos económicos por la venta de los productos.

### **4.2.1 Principales variedades y cultivos**

Los principales productos agrícolas, en orden de importancia son: el arroz, plátano, maíz y yuca; estos cuatro productos son cultivados en la mayoría de las comunidades del Municipio, mismos que son destinadas para cubrir la seguridad alimentaria de las familias, además de aprovechar los excedentes para la comercialización en los distintos mercados. Por las características topográficas y climáticas del Municipio, se puede producir una gran variedad de cultivos, entre ellos, se tiene a: los cítricos, maní, cacao, frijol, hortalizas, sandía, camote, caña de azúcar, etc., que se detallan en el siguiente cuadro.

**CUADRO N 11. Principales cultivos y variedades**

Nro.	Nombre común	Nombre científico	Variedad
1	Arroz	<i>Oriza sativa</i>	Estaquilla, Noventon, Cateto, Colorado, Blanco, Primavera, Piedrita, Pubilla, Oro, Perla, Carolina.
2	Plátano	<i>Mussa ssp.</i>	Bellaco, Criollo.
3	Maíz	<i>Zea mayz</i>	Maíz duro, Cubano (Animales), Criollo, Blando, indio, blanco, amarillo, Perla.
4	Yuca	<i>Manihot esculentum</i>	Comercial, Moja rosada, blanca y amarilla. Roma negra, Creña, Piraquita, Mauri, Mane, criolla.
5	Cítricos: Naranja, Toronja, Mandarina	<i>Citrus sinensis</i> , <i>Citrus limón</i> , <i>Citrus reticulata</i> .	Criolla, naranja tardía; mandarina escarlet.
6	Maní	<i>Arachis hipogea</i>	Coloradito, Blanco, Overo, Bayer.
7	Cacao	<i>Theobroma cacao</i>	Caturra, catiui
8	Caña de azúcar	<i>Saccharum officinalis</i>	Blanca, Listada, Chucho y Morada.
9	Sandia	<i>Citrus lanatus</i>	
10	Hortalizas: Zanahoria, cebolla, nabo	<i>Daucus carota</i> , <i>Allium cepa</i> , <i>Raphanus napu</i>	Introducidas.
11	Frijol	<i>Phaseolus vulgaris</i>	Nativa Chui.
12	Camote	<i>Ipomoea batatas</i>	Camote nativo.
13	Walusa	<i>Xanthosoma sagittifolia</i>	Walusa nativa.
15	Palta	<i>Persea americana</i>	Nativa.
14	Papaya	<i>Carica papaya</i>	Criolla y Salvietty.

Fuente: Diagnóstico Comunal, 2014.

Gracias a los apoyos de algunas organizaciones se está impulsando la producción del cultivo del cacao bajo sistemas agroforestales<sup>18</sup> en las comunidades de Tawa, Carmen Pecha, Macahua, Bajo Undumo, Tacaso, Nueva Idiomas, entre otras. Estas plantaciones de cacao se podrán observar recién a partir del 5to año, ósea al próximo año, cuando la planta madure y

<sup>18</sup> “Los sistemas agroforestales con cacao elevan la productividad de la tierra, diversifican la producción y el ingreso familiar, lo que aumenta la estabilidad y resiliencia de los hogares ante choques externos (por ejemplo, oscilaciones y reducciones drásticas y prolongadas en los precios del cacao)”.

comience a dar frutos se percibirá el efecto económico en las familias productoras.

El mapa 6, permite visualizar espacialmente la dispersión de los principales cultivos por comunidades, dentro el Municipio de Ixiamas.

#### **4.2.2 Superficie de producción, rendimiento y producción.**

La producción agrícola en el Municipio se orienta al cultivo de arroz (1.500,00 Has); cítricos (891,00Has); maíz (224,00 Has); yuca (150,00 Has) y plátano (134,00 Has).

Es importante señalar que existen otros cultivos, pero por su baja producción (superficies reducidas) no figuran en el cuadro siguiente.

**CUADRO N 12. Situación de la actividad agrícola en el Municipio de Ixiamas**

<b>CULTIVOS</b>	<b>SUPERFICIE CULTIVADA (HA)</b>	<b>RENDIMIENTO (QQ/HA)</b>	<b>PRODUCCIÓN (QQ)</b>
<b>ARROZ</b>	1.500,00	32,60	48.900,00
<b>PLATANO</b>	134,00	195,60	26.210,40
<b>MAÍZ (Grano)</b>	224,00	32,60	7.302,40
<b>YUCA</b>	150,00	187,00	28.050,00
<b>CITRICOS</b>	891,00	173,90	154.944,90

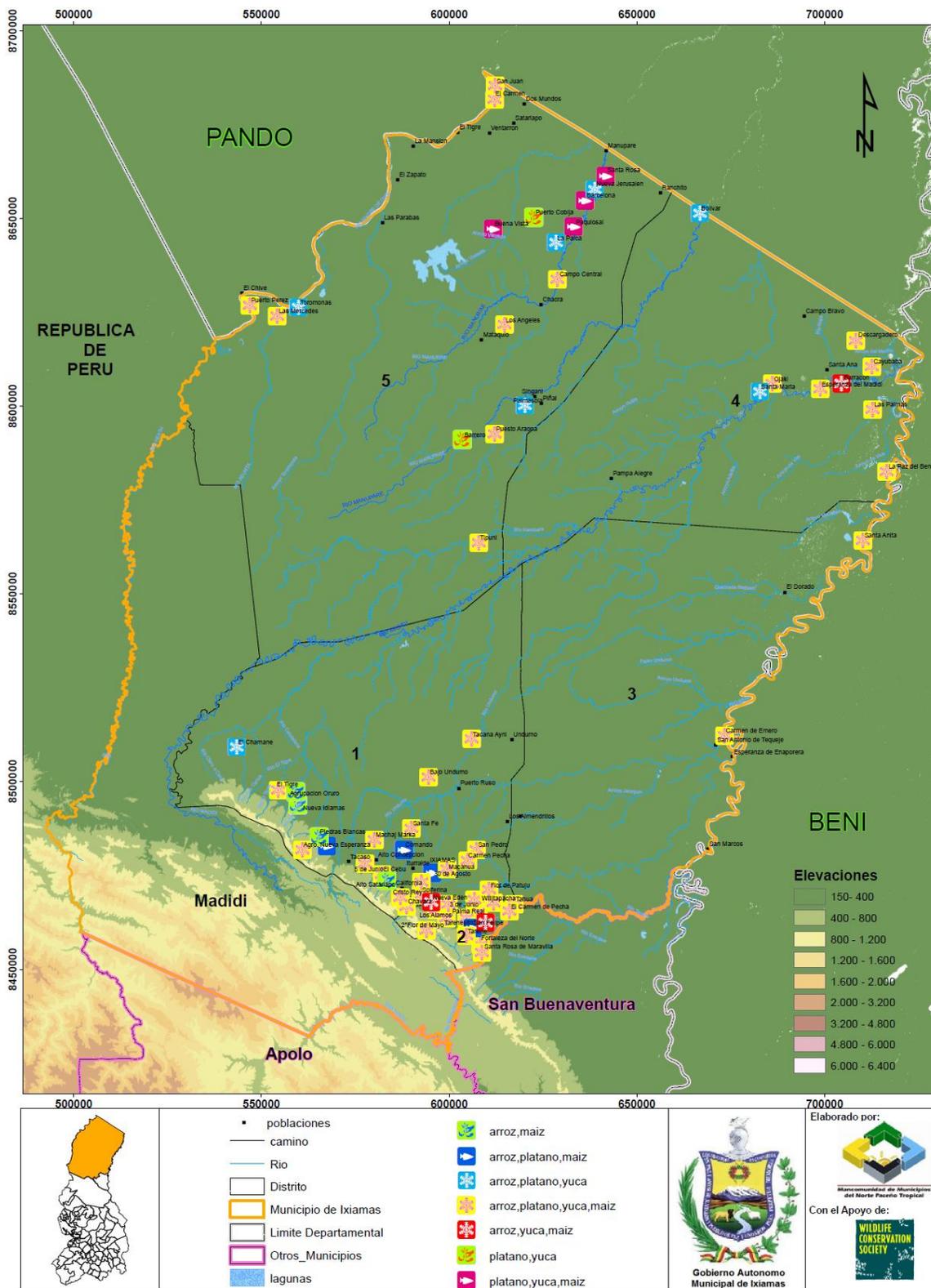
Fuente: Elaboración propia con datos de MDRyT, SIMMA 2013, citado en el documento DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN Elaboración del Plan Estratégico para promover la cadena productiva del arroz bajo riego y el cacao en el Norte del Departamento de La Paz.2014.

Siendo un parámetro importante los rendimientos en la determinación de la productividad, en el anterior cuadro se muestra los rendimientos promedio de los cinco cultivos más importantes existentes en el Municipio. Analizando los datos, se observa que el rendimiento del cultivo de maíz presentan una ligera ventaja comparativa con (32,60 qq/Has.), respecto a los rendimientos a nivel departamental que es de (24,47 qq/Has.), pero no se encuentran por encima de la media nacional que es (57,76 qq/Has.), por lo que las estrategias deben ir a mejorar los rendimientos de estos rubros productivos, en el primer caso el

maíz debido a los rendimientos obtenidos y en el segundo caso el arroz por la superficie de producción destina.

Entre los factores que influyen en la baja producción agrícola, están los ataques de plagas y enfermedades, la acidez de los suelos, escasa incorporación de tecnología y la falta de asistencia técnica e inversión entre otros, lo que determina una producción débil e incipiente.

MAPA 5. Dispersión de los principales cultivos en el Municipio de Ixiamas.



#### **4.2.2.1 Tecnología empleada**

La tecnología agrícola empleada por el pueblo Tacana, se constituye como una estrategia planificada y diversificada que respeta la capacidad de regeneración de los ecosistemas y se adapta a las limitaciones causales del suelo, simulando las aperturas naturales del bosque claro, tumbando y quemando la vegetación para aprovechar los nutrientes liberados por el cultivo de sus chacos. Como en toda la Amazonía la tecnología agrícola es la básica, también los Tacanas subsisten aplicando esta tecnología, principalmente mediante la agricultura itinerante basada en la roza, tumba y quema, utilizando machete, hacha y punzón. Este sistema se puede considerar como un sistema agroforestal secuencial donde hay un periodo de producción de cultivos anuales seguido de un periodo de cobertura arbórea (barbecho). Generalmente los Tacanas hacen uso de superficies que son suficientes para abastecer los requerimientos de subsistencia. La selección del terreno o chaco se hace de acuerdo al tipo de cultivo con las condiciones generales de calidad de suelo, según coloración y textura, y sobre su ubicación cercana a las viviendas. En la actualidad los jóvenes solo hablan de monte alto para cultivo del arroz y maíz o barbecho para la yuca y el plátano (CIPTA-CIMTA, 2014).

La tecnología agrícola de las comunidades interculturales, se caracteriza por ser de tipo tradicional y/o extensiva, por su escasa incorporación de maquinaria y la utilización reducida de insumos, prácticamente orgánica. La actividad agrícola se la puede definir de tipo itinerante por la aplicación del sistema de roza (acción de despojar de la cobertura arbustiva del suelo mediante el uso machetes) – tumba (acción de talar árboles con la ayuda de hachas) – quema (acción de prender fuego en un extremo de la parcela preparada y dejar que siga su recorrido) – basureado (que consiste en picar todos los árboles y ramas que no lograron quemarse con el fin de amontonarlos y volverlos a quemar). La energía o tracción utilizada en la

agricultura proviene básicamente del trabajo humano; las labores agrícolas son totalmente manuales. Es una actividad muy vulnerable a los eventos climáticos: sequías, inundaciones, problemas con los suelos y elevados costos de transporte.

La tecnología agrícola de forma intensiva se realiza en la zona sureste del Municipio, donde se encuentran asentadas familias de inmigrantes rusos, los mismos que realizan la actividad agrícola con tracción mecánica (tractor) e incorporación de insumos como semilla mejorada, pesticidas (herbicidas, insecticidas) y fertilizantes, en extensiones mayores a las 5 ha. Los cultivos con los que trabajan son: soya, fréjol y maní.

#### Tipo de semilla y riego

La gran mayoría de los hogares dedicados a la agricultura utilizan semillas seleccionadas de su propia cosecha, lo que significa que muy pocos han introducido semillas mejoradas. El 91% de los hogares que cultivan arroz utilizan semillas escogidas de su propia cosecha, en efecto, solo el 7% de los productores de arroz han introducido semillas certificadas. Este es un cultivo que tiene un enorme potencial en la región, especialmente en la extensa sabana relativamente plana y parcialmente expuesta a inundaciones en época de lluvias. (UMSA-IETA, 2012)

Otro aspecto que tiene que ver con la mejora de los cultivos es el riego, se debe mencionar que la topografía del Municipio es relativamente plana y bien abastecida de agua, no solo por la abundancia de lluvias sino por la presencia de ríos y de arroyos, así como vertientes, condición que favorece y no limita a emprender con iniciativas de sistemas de riego. Es así que en la comunidad de Santa Rosa de Maravilla a través del proyecto PANLAP, trabajó con una prueba piloto de riego bajo inundación en el cultivo del arroz,

obteniendo una productividad anual de 16 TM/Ha (dos siembras y una soca)<sup>19</sup>. Pero este sistema requiere una inversión de USD 10,000.00 aproximadamente por hectárea y solo para la implementación del arrozal, también debe considerar los recursos para el sistemas de micro riego propiamente dicho (acceso al agua); Asistencia técnica al agricultor; desarrollo y acceso a semillas certificadas, acceso a insumos; Acceso a mecanización adecuada (por ejemplo motocultor), Asistencia técnica para el funcionamiento eficiente de los ingenios de arroz y mercados de comercialización, que aún no se han desarrollado en este rubro dentro del Municipio.

#### 4.2.2.2 Plagas y enfermedades

Las plagas y enfermedades específicas que afectan a los principales cultivos perennes y anuales, y que han sido identificados en el proceso de levantamiento de datos primarios, por el equipo técnico del PDM Ixiamas a través de las respectivas encuestas comunales, se detallan en el siguiente cuadro:

**CUADRO N 13. Plagas y enfermedades**

Cultivos	Plagas	Enfermedades
<b>Arroz</b>	Petilla del arroz, Gusano militar, Barrenador del tallo, Cepe, depredador: taitetú.	<i>Pericularia</i> , <i>Helmintosporium</i> , <i>Cercospora</i> , Falso carbón de la espiga.
<b>Plátano</b>	Gorgojo negro, depredador: taitetú, jochi y capibara.	<i>Sigatoka amarilla</i> , Mal de panamá, <i>fusarium oxysporium</i>
<b>Maíz</b>	Polilla, Minadora Pulgón negro, tuju, Trips. Depredadores: Jochi, Chancho de monte, Taitetu, aves, roedores.	Roya, carbón

<sup>19</sup> El PANLAP, ha logrado constituir arrozales bajo inundación (pequeñas parcelas demostrativas), con una productividad anual de 16 TM/Ha (dos siembras y una soca). Con esa productividad el cultivo de arroz comienza a tener un atractivo económico en la región. Una estimación basada en esa productividad y en los costos de la experiencia demostrativa, muestra que el cultivo de una hectárea podría contribuir en Bs 10,000.00/año, como ingreso neto de las familias.

<b>Yuca</b>	Chancho de monte, taitetú,	
<b>Cítricos</b>	Afidos, Mosca de la fruta	Gomosis, La tristeza, Royas
<b>Maní</b>	Saltadores de la hoja (leaf hopper), ácaros (mite), polilla amarilla.	Cercosporosis y Roya del maní
<b>Cacao</b>	Chinche, tujo	Escoba de bruja, Mazorca negra

Fuente: Diagnóstico Comunal – Ajuste PDM/ 2014.

La incidencia de plagas y enfermedades en los cultivos es alta, siendo las más relevantes la petilla, el gusano militar y el cepe que afectan al arroz; la gomosis afecta a los cítricos.

La utilización de insecticidas en la zona es muy reducida, no se utilizan fertilizantes químicos probablemente a que los productores trabajan con los abonos orgánicos como el kutzu y otras leguminosas.

#### 4.2.2.3 Calendario agrícola

El calendario agrícola para las diferentes actividades realizadas por los productores presenta ciertas variaciones de acuerdo a los distintos distritos, que repercuten en la recuperación de los suelos. Dependiendo de las características de cada cultivo se realizan distintas labores en cada uno de los meses del año.

**CUADRO N 14. Calendario agrícola de los principales cultivos del Municipio de Ixiamas**

Cultivo	En e	Fe b	Ma r	Ab r	Ma y	Ju n	Ju l	Ag o	Se p	Oc t	No v	Di c
Arroz												
Plátano *												
Yuca												
Maíz												

\* Se cosecha de 2 a 3 veces por año.

Cosecha     Chaqueo     Siembra

### 4.1.1.3 Costos de producción y rentabilidad

La evaluación de rentabilidad tiene la finalidad de determinar si se está obteniendo ganancias o no con los cultivos que se tienen en el Municipio, con esa premisa se evaluó los cultivos de arroz y cacao por su importancia económica y el nivel de comunidades involucradas en estas actividades.

#### a) Arroz

El terreno para el cultivo del arroz requiere una serie de actividades que van de la habilitación del chaco a la siembra del producto, cosecha y pelado del grano lo que requiere de una inversión aproximada de 4339,40 Bs.

Considerando que el rendimiento es de 32 qq/Has (promedio municipal) y el costo de 320 Bs/qq (precio del mercado paceño) y considerando sus derivados, entonces las ventas generan un ingreso de 6276,32 Bs., lo que permite indicar que la relación beneficio/costo es:  $B/C = 6276,32/4339,40 = 1.44$

Entonces por cada un boliviano invertido se vende 1.44 Bs., lo que permite indicar que la ganancia es de 0.44 Bs. por lo tanto el cultivo es rentable.

**CUADRO N 15. Costos de Producción del Arroz**

Actividad	Concepto	Unidad	Cantidad	PU (Bs)	Total
Costos de Producción					
<b>Preparación de terreno</b>	Chupeo, chaqueo quema	jornal	8	60	480
	Tronquer y chalqueo	jornal	7	60	420
<b>Siembra</b>	Materiales	unidad	2	90	180
	Semilla	qq	2.18	130	283.4
	Roceado	jornal	4	60	240
	Deshierbe	jornal	15	60	900
	Cuidado del cultivo	jornal	5	60	300
<b>Cosecha</b>	Cosecha	jornal	16	60	960
	Peladora	qq	32	18	576
<b>Total Costo</b>					<b>4339.4</b>

Venta de producción					
Productos procesados	Rendimiento %	Unidad	Cantidad	Precio (Bs/qq)	Ingreso (Bs/Ha)
<b>Arroz pelado (Rdto. 32 qq/Ha)</b>	50.3	qq	16.096	320	5150.72
<b>tres cuartos</b>	5.6	qq	1.792	165	295.68
<b>Granillo</b>	8.4	qq	2.688	100	268.8
<b>Colilla</b>	4.2	qq	1.344	50	67.2
<b>Afrecho</b>	5.6	qq	1.792	160	286.72
<b>Chala</b>	25.9	qq	8.288	25	207.2
<b>Total venta</b>					<b>6276.32</b>

Fuente: Elaborado con base en boletas comunales (2014).

Sin embargo, en una Unidad Familiar Productiva (UFP) tipo de 4 personas (2 mayores y 2 menores) el margen de beneficio (ingresos por venta de arroz pelado de 1 ha de arroz a secano menos el costo de producción) alcanza a Bs. 1.936,92 que es insuficiente para cubrir sus necesidades anuales estimadas en Bs. 20.415,12. El principal ingreso de las UFP está relacionado con la actividad maderera. De acuerdo a la información provista en campo, los ingresos de esta actividad están en el rango de Bs 15.000 a Bs. 18.000<sup>20</sup>.

#### b) Cacao

El verdadero efecto económico de las plantaciones de cacao se podrá observar recién a partir del 5to año, cuando la planta madure y comience a dar frutos. El Sistema Agroforestal (SAF) permite que los otros dos cultivos que acompañan la plantación al inicio de la misma, en este caso yuca y plátano, generen ingresos y equilibren el sistema.

Se ha realizado un ejercicio sobre la viabilidad económica sobre una hectárea de cultivo de cacao silvestre en SAF con un horizonte de 5 años, considera 6% de incremento por año por la inflación reportada por el Banco Central de Bolivia (BCB).

---

<sup>20</sup> Plan Estratégico del Arroz y Cacao, elaborado por el INIAF- PANLAP, 2014.

**CUADRO N 16. Viabilidad económica de 1 ha de cultivo de cacao silvestre (SAF) (Cifras expresadas en bolivianos)**

	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ingreso Total		6.400	15.625	15.625	8.500	6.000
Costo Total		1.700	5.402	6.260	5.740	3.300
Inversión	13.395,40					
Flujo de caja	-13.395,40	4.700	10.223	9.365	2.760	2.700

Fuente: "Plan estratégico del Arroz y Cacao" INIAF – PANLAP, 2014.

TIR= 39%

VAN= 7.948,79 Bs.

Lo que se demuestra con el anterior cuadro, es la viabilidad del cultivo de cacao silvestre en SAF a una tasa de actualización del 12%, y que en el segundo y tercer año se cuenta con las cosechas de yuca y plátano que incrementa el ingreso del SAF, estos cultivos no se pueden realizar después porque compiten por nutrientes, espacio y luz solar con los árboles de cacao silvestre. El cultivo SAF de cacao silvestre genera un beneficio por hectárea de Bs. 2.700<sup>21</sup> anualmente.

#### 4.2.2.4 Organización de la fuerza de trabajo

La familia es el núcleo de trabajo básico donde la participación de cada uno de los mismos adquiere una importancia relevante, y su aporte contribuye significativamente a la generación de ingresos para la familia.

De acuerdo a la información recogida el padre es el que mayor tiempo destina a las labores pesadas como ser el chequeo y la siembra, en el caso de la madre su participación se incrementa en el deshierbe y en la comercialización de los productos.

<sup>21</sup> Valor calculado a partir de un rendimiento promedio de 300 kg/ha de cacao en grano a precio de Bs. 20 por kilo

**CUADRO N 17. Organización del trabajo**

Actividades	Participación de los Miembros en (%)			
	Padre	Madre	Hijos	Total
<b>Chaqueo</b>	96	4	0	100
<b>Siembra</b>	40	37	23	100
<b>Deshierbe</b>	4	64	32	100
<b>Cosecha</b>	38	40	22	100
<b>Comercialización</b>	11	85	4	100

Fuente: Elaborado con base autodiagnóstico comunal, (2014).

El trabajo se basa en la organización de la familia, la mayor parte de las labores agrícolas es desarrollada equitativamente tanto por mujeres como hombres y hasta los hijos participan en las labores agrícolas.

#### **4.2.2.5 Destino de la producción y comercialización**

La mayor parte de la producción de los diferentes cultivos se destina al autoconsumo, mientras que los excedentes son destinados a la venta. Por tanto, los cultivos identificados en el diagnóstico del PDM de Ixiamas, son base de la seguridad alimentaria principalmente y en menor proporción de la generación de ingresos económicos.

A continuación, se detalla el destino de la producción de los principales cultivos:

**CUADRO N 18. Distribución porcentual de la producción agrícola por destino, según principales productos**

PRODUCTOS	DESTINO	DISTRITO					PROMEDIO
		I	II	III	IV	V	
ARROZ	Auto-consumo	30	52	95	100	100	75
	Venta	70	48	5	0	0	25
PLÁTANO	Auto-consumo	54	50	100	100	100	80
	Venta	46	50	0	0	0	20
MAÍZ	Auto-consumo	66	62	100	100	100	86
	Venta	33	38	0	0	0	14
YUCA	Auto-consumo	54	71	100	100	100	85
	Venta	46	29	0	0	0	15
CÍTRICOS	Auto-consumo	75	75			100	83
	Venta	25	25			0	17
CACAO	Auto-consumo	20	35	15			23
	Venta	80	65	85			77
MANÍ	Auto-consumo	78	70			100	83
	Venta	22	30			0	17
FRIJOL	Auto-consumo	100					100
	Venta	0					0
HORTALIZAS	Auto-consumo	100	50			100	83
	Venta	0	50			0	17

Fuente: Diagnóstico Comunal – Ajuste PDM/ 2014.

Las familias del distrito I y II son los que además de destinar sus cultivos al autoconsumo, también destinan para la venta, aprovechando generar ingresos económicos para cubrir algunas necesidades básicas del hogar. En tanto que las familias del distrito III, IV y V, por lo general su producción lo destinan al autoconsumo, debido a que la accesibilidad es únicamente por vía fluvial, lo que limita la comercialización.

**CUADRO N 19. Lugares de venta**

Producto	Destino
<b>Arroz</b>	Ixiamas (Feria) Rurrenabaque (Feria) San Buenaventura (Rescatistas) Caranavi (Rescatistas)
<b>Plátano</b>	Ixiamas (Feria y Rescatistas) Tumupasa
<b>Maíz</b>	Ixiamas (Feria) Caranavi (Rescatistas) La Paz
<b>Yuca</b>	Ixiamas (Feria)
<b>Maní</b>	Ixiamas (Rescatistas)
<b>Cacao</b>	Chocolates Para Ti. Sapecho (CEIBO) Caranavi (intermediarios)
<b>Cítricos</b>	Ixiamas (Feria) San Buenaventura
<b>Frijol</b>	Autoconsumo
<b>Hortalizas</b>	Autoconsumo
<b>Camote</b>	Autoconsumo
<b>Walusa</b>	Autoconsumo
<b>Papaya</b>	Autoconsumo
<b>Palta</b>	Autoconsumo

Fuente: Diagnóstico comunal, 2014.

La intensidad en la integración al mercado se da de forma diferente para cada producto. A nivel municipal se observa que la mayoría de los productores de arroz venden su producto a los mayoristas (44%), el (24%) al minorista y el (32%) al consumidor (UMSA-IETA, 2012).

### **4.2.3 Sistema de producción pecuaria**

#### **4.2.3.1 Ubicación y situación de las actividades pecuarias.**

La producción de ganado vacuno en el Municipio se concentra en las zonas sur-este que comprenden las comunidades que se encuentran sobre la carretera Tumupasa – Ixiamas – El Tigre y hacia San Pedro incluyendo

caminos secundarios en dirección al río Beni, también se encuentra al nor-este que comprende las comunidades de Bajo Undumo, Canapas, San Pedro, El Dorado, Santa Maria, Ojaky, las mismas que cuentan con pampas naturales, donde se efectúa la actividad de manera extensiva a semi-intensiva. En el resto de las comunidades del municipio existe producción ganadera en menor escala de forma más extensiva y sin manejo.

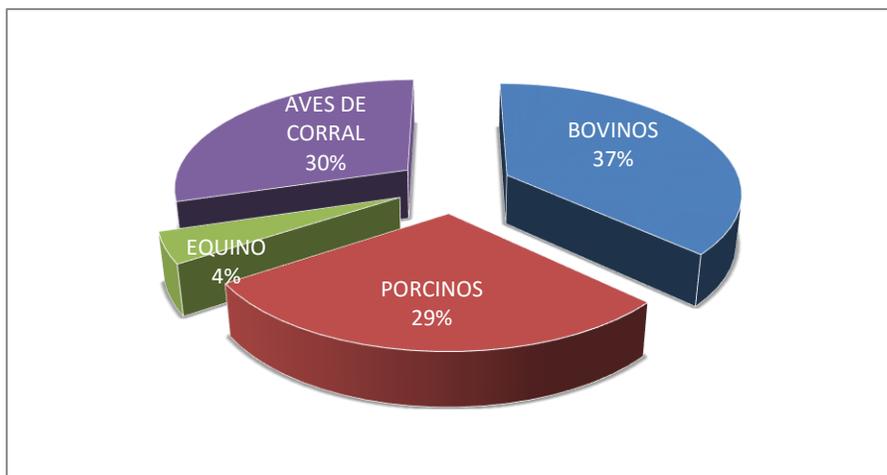
La ganadería vacuna en el Municipio es desarrollada como una actividad creciente, debido a la tendencia de los pequeños y medianos productores a establecer pasturas en los barbechos por influencia del mercado y a la asistencia técnica facilitada por algunas instituciones, además que este rubro juega un rol importante en los ingresos familiares, en algunos casos mucho más importante que la agricultura, debido a que permite disponer de recursos monetarios en los momentos de mayor necesidad y urgencia, puesto que pueden vender sus animales con facilidad y en cualquier época del año.

Dentro del rubro ganadero vacuno existe una clasificación en cuanto al número de tenencia de animales, dividida en tres estratos: Ganaderos Pequeños 1 – 500 Cabezas; Ganaderos Medianos 501 – 2.500 Cabezas y Ganaderos Grandes 2.501 – a más.

#### **4.2.3.2 Población por especie y razas**

Las especies más predominantes en el Municipio, según el grado de importancia son: el ganado vacuno, aves de corral, porcino y equino (Ver Gráfico 2). Cuando nos referimos a aves, hablamos principalmente de gallinas y patos.

**GRÁFICO 2. Principales animales que se crían en el Municipio**



Fuente: Diagnóstico, 2015.

a) Ganado Bovino

En el Municipio se tiene una población de 22.169 cabezas de ganado vacuno dispersas en los diferentes distritos (ver Mapa 6). Existe una tenencia del ganado en 337 unidades productivas en los distritos I y II (certificación veinteavo octavo ciclo de vacunación SENASAG, 2014), ya que, en los distritos, III, IV y V el SENASAG departamental no tiene cobertura, y es así que se complementó el hato ganadero con la información de las boletas comunales, cabe aclarar que la información solo consideró a pequeños y medianos productores.

**CUADRO N 20. Ganado bovino por distritos**

DISTRITOS	Número de cabezas	%
I	10.700,00	48
II	7.220,00	33
III	650,00	3
IV	3.300,00	15
V	299,43	1
<b>TOTAL</b>	<b>22.169,43</b>	<b>100</b>

Fuente: Diagnóstico comunal, 2014 y SENASAG, 2014.

En el distrito I y II se tiene el mayor porcentaje de ganado bovino con 48% y 33% respectivamente, en el distrito IV ha crecido la población ganadera alcanzando un porcentaje de 15%, principalmente se debe a la presencia de pastizales y lugares apropiados para la cría y movimiento del ganado.

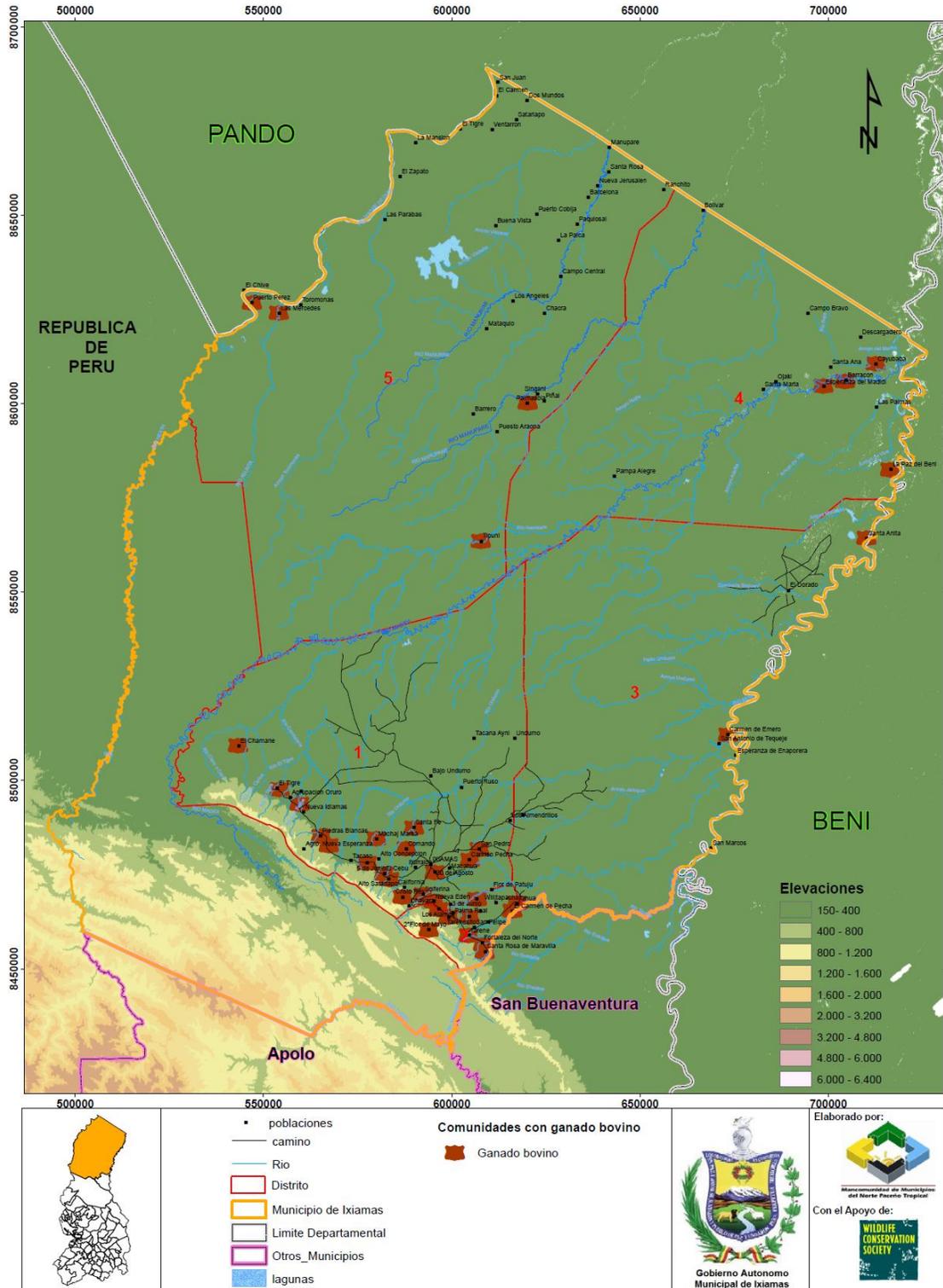
En los distritos III y V la población ganadera vacuna es reducida, debido a que la vocación del suelo netamente forestal y la introducción de bovinos significan un alto costo para el comunario ya que las vías de acceso son fluviales principalmente.

Considerando el número de tenencia de animales de los pequeños, mediano y grandes productores ganaderos, la población ganadera alcanzan a un total de 42.751 cabezas<sup>22</sup> (UDAPRO, 2013).

---

<sup>22</sup> MDRyT, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras – Datos de producción del Observatorio Agroambiental, 2013.

MAPA 6. Dispersión de la actividad ganadera vacuna



En el Municipio existe un alto mejoramiento genético que se ha venido dando a lo largo de generaciones, realizadas por los productores introduciendo animales de razas mejoradas, procedentes de Brasil y Argentina, resultado de eso se tiene las razas como Nellore, Brhman, Gabirú, Pardo Suizo, Caracú y holandés mejorado lechero.

b) Aves de corral

El número promedio de crianza de aves de corral por familia es de 12 a 20, lo tienen la mayoría de las familias porque consideran necesario para la seguridad alimentaria, generalmente crían gallinas criollas. También se ha identificado emprendimientos micro-empresariales particulares que crían bajo sistemas intensivos y con raza mejoradas de pollos parrilleros y gallinas ponedoras, introduciendo la Isa Brown, los problemas más frecuentes que atraviesan son las enfermedades como la Newcastle.

c) Ganado porcino

Los pequeños productores crían porcinos con fines de autoconsumo en piaras que rara vez exceden las cinco cabezas. El sistema de crianza es totalmente rústico, no se aplican medidas de sanidad animal y la alimentación proviene de la producción de autoconsumo de maíz y desperdicios del hogar.

d) Equino

El animal caballar en las comunidades es de raza criolla y solo poseen entre 1 a 3 animales por familia, y son utilizados como medios de transporte y de carga de productos agrícolas, y en las haciendas grandes lo utilizan como medio de pastoreo de vacunos comandado por un jinete.

#### **4.2.3.3 Tecnología y manejo**

La actividad pecuaria en cuanto a la cría de ganado mayor (vacuno), se desarrolla distinguiéndose:

Ganaderos pequeños, se caracterizan por tener razas de ganado vacuno principalmente criolla, la producción es de tipo tradicional y extensiva en forma libre en la gran mayoría, empleando mano de obra familiar y poca o nada de insumos. Para el tratamiento de enfermedades se utiliza vacunas solamente cuando se realizan campañas de vacunación a cargo de instituciones públicas o privadas.

Ganaderos medianos, se caracterizan por una producción de tipo tradicional, empleando mano de obra familiar y local y poca de insumos. La infraestructura es escasa y el pastoreo es descontrolado. Reciben cierta asistencia técnica al estar afiliados a la asociación de ganaderos, quienes les brindan capacitación en la mejora del sistema de manejo (construcción de corrales, bretes, embarcaderos y alambradas), establecimiento de pasturas y sanidad animal (vacunaciones, curaciones y desparasitaciones).

Ganaderos grandes, se caracterizan por formar una élite socio económica del lugar centrada en la tecnología vinculada a la producción ganadera extensiva y semi-intensiva, poseen potreros y, atajados como reserva de agua para los animales en el periodo seco, las propiedades están cercadas, lo que muestra un cierto nivel de manejo, la sanidad animal y rotación en pasturas son controladas. Estos grandes ganaderos tienen haciendas donde destinan su producción del ganado de corte, principalmente para el mercado.

En cuanto a la tecnología utilizada para la producción de ganado menor (aves de corral y porcinos), aun el manejo se realiza de forma tradicional y rudimentario, en los diferentes campos, tales como en la nutrición, el tratamiento de enfermedades, parasitosis interna y externa.

Respecto a la infraestructura productiva entre los materiales más comunes empleados para la construcción del gallinero son; madera, calamina, malla gallinera y clavos; empleando también materiales locales como hojas de jatata, hojas de motacú, madera y charos. En caso de la crianza de porcinos en las comunidades tacanas, el 77.27% cuenta con chiqueros construidos con palos, charos y hojas de jatata o motacú y calaminas viejas o sin techo y el 22.73% lo realiza en el patio con y sin amarre (Nallar, 2014).

#### **4.2.3.4 Sub productos**

Los principales sub - productos en el ganado vacuno es la carne, leche, y cuero; en las aves de corral se obtiene la carne, el huevo y las plumas; en el porcino se aprovecha la carne, el suero y la manteca; y en el equino la tracción y abono.

#### **4.2.3.5 Insumos utilizados: productos veterinarios y otros**

En cuanto a los insumos utilizados en la producción pecuaria, como indicamos anteriormente, debido al manejo tradicional y rudimentario, no se puede identificar exactamente qué tipo de insumos veterinarios se administran a los animales, especialmente en la cura de enfermedades, solo se destaca la utilización de vacunas contra la rábica y la fiebre aftosa en algunos sectores, como en los Distritos I y II.

#### **4.2.3.6 Manejo de praderas y forrajes**

Los forrajes utilizados están compuestos por la vegetación que rodea a campo abierto y rastrojo post cosecha. En los ganaderos pequeños y medianos no se evidencia un manejo de praderas, los animales generalmente se alimentan en espacios abiertos de manejo común. En los ganaderos grandes se evidencia la presencia de cercos, siembra de pastos, la preparación y atención de espacios para la producción de forraje.

#### **4.2.3.7 Carga animal**

Como el ganado vacuno es la especie más predominante y de gran importancia, la carga animal de esta especie varía entre 1.0-1.2 UA/5-10 ha. (PMOT, 2009). Esto debe de manejarse sosteniblemente, debido a que hay un acelerado proceso de cambio de uso de suelo, utilizando principalmente áreas deforestadas para la implementación de esta actividad. Si bien las características de clima, suelo y forraje favorecen la cría de este animal en algunos sectores de los distritos I, II y IV, las características en la forma de manejo y pastoreo deben ser controladas, para evitar el sobrepastoreo que genera un alto grado de compactación, que podría desencadenar en una pérdida total de la estructura de los suelos, en tales condiciones, se presentan grandes limitantes para el desarrollo de la vegetación (forraje).

En la Ganadería semi-intensiva con vacunos en campos naturales, la carga animal es controlada y el pastoreo se realiza sobre campos naturales de pastoreo de moderada a alta producción, con o sin pequeñas áreas de pasturas o forrajes sembrados para obtener complementos alimenticios. (PMOT, 2009).

Ganadería extensiva con vacunos en campos naturales, en este tipo de utilización se invierte poco capital en la explotación o en el mejoramiento del suelo. Generalmente la carga animal es descontrolada y el pastoreo se realiza sobre campos nativos de moderada a baja producción, con especies forrajeras que se desarrollan en condiciones naturales de clima y suelo (PMOT, 2009).

#### **4.2.3.8 Presencia de enfermedades y sanidad animal**

La presencia de enfermedades en el ganado impide que se obtengan mayores rendimientos por unidad de peso, las enfermedades del ganado en general son variadas y de distinta naturaleza, pero las más prevalentes son:

**CUADRO N 21. Plagas y Enfermedades**

Ganado	Enfermedades	Parásitos/plagas
Vacuno	Brucelosis, Diarrea negra, Carbúnculo, Fiebre, Piroplasmosis, Rabia bovina, Paletilla, Colibasilosis, Mastitis, Brucelosis , Meningitis, Septicemia hemorrágica y Anemia infecciosa. Diarrea viral bovina	Sarna (Acaro), garrapatas, Mosca del cuerno. Depredadores: Murciélago Insectos: Miasis cutánea (Boro), marihuís, tábano. Serpientes Fasciola hepática. Anaplasmosis. <i>Strongyloides spp.</i> , <i>Balantidium spp.</i>
Avícola	Moquillo, Fiebre, Diarrea, Moquillo Virus de Newcastle Bronquitis infecciosa, Reovirus, Rinotraqueitis aviar, Gumboro, Mycoplasma gallisepticum, Mycoplasma synoviae	<i>Aracnidos</i> Sarna (Acaro), Garrapatas <i>Insectos</i> Piojos ( <i>Donodes bovis</i> )
Porcino	Fiebre porcina Peste porcina Cólera porcina Parasitosis	Triquina Sistecercosis <i>Insectos</i> Piojos ( <i>Donodes bovis</i> ) Garrapatas, Gusanos. <i>Ascaris spp.</i> y <i>Strongyloides spp.</i>
Equino	Encefalomiелitis equina. Rabia Meningitis Diarrea (Colibacterias) Fiebre Tetanos	Sarna (Acaro), Garrapatas, Piojos, marihuís, tabano. Miasis cutánea.

Fuente: Diagnóstico comunal, 2014.

En cuanto a las plagas más comunes que afectan al ganado bovino en la zona están: los marihuís, tábano, murciélagos y serpientes, los primeros afectan en el crecimiento y engorde del ganado.

Respecto al ganado menor no existe una entidad que se encargue de brindar asistencia técnica en el control de plagas y enfermedades y/o realice campañas de vacunación como para el ganado mayor que se encarga SENASAG.

#### 4.2.3.9 Organización de la fuerza de trabajo

La familia es la unidad sobre la cual gira la actividad agropecuaria, en el Municipio dadas sus peculiares características el padre y la madre ocupa un papel de elevada importancia en el pastoreo, manejo del ganado y comercialización, respecto a la sanidad animal el padre es el que atiende a los animales bajo cualquier enfermedad que se presente.

**CUADRO N 22. Organización del trabajo**

Actividades	Participación de los Miembros en (%)			
	Padre	Madre	Hijos	Total
Pastoreo y manejo	49	49	2	100
Sanidad animal	77	15	8	100
Comercialización	50	50	0	100

Fuente: Elaborado con base en a las boletas comunales (2014).

#### 4.2.3.10 Destino de la producción y comercialización

De los principales animales que se manejan en el Municipio, el ganado vacuno es el que se aprovecha para la venta en mayor proporción, comercializándose esencialmente la carne.

**CUADRO N 23. Destino de la producción de los principales animales que se crían, en porcentajes (%).**

DISTRITOS	BOVINOS		PORCINO		EQUINOS		AVES DE CORRAL	
	Auto-consumo	Venta	Auto-consumo	Venta	Auto-consumo	Venta	Auto-consumo	Venta
I	2	98	35	65	90	10	75	25
II	6	94	50	50	100	0	75	25
III	68	32	100	0	100	0	100	0
IV	30	70	87.5	12.5	100	0	100	0
V	96	4	100	0	100	0	96	4
<b>PROMEDIO</b>	<b>40</b>	<b>60</b>	<b>75</b>	<b>26</b>	<b>98</b>	<b>2</b>	<b>89</b>	<b>11</b>

Fuente: Diagnóstico Comunal – Ajuste PDM/ 2014.

De los principales animales que se crían en el Municipio, el ganado vacuno es el que se destina en mayor porcentaje para la venta, mismo que se comercializa en los mercados locales y regionales; el ganado porcino, aves de corral y equino, se comercializan, pero en mínimas proporciones.

Los principales lugares de venta del ganado Bovino son a las poblaciones de: Ixiamas, Tumupasa, Riberalta, Palos Blancos y ciudad de La Paz. El precio por kilo gancho oscila entre 18 y 25 bolivianos por estos sectores.

Las cabezas de ganado vacuno llegan a la ciudad de La Paz y El Alto para el consumo a los Mataderos de Achachicala y Los Andes respectivamente<sup>23</sup>.

Las aves de corral, se venden en los centros poblados de Ixiamas y Tumupasa, el precio de venta por animal, oscila entre 30 y 50 bolivianos dependiendo del tamaño.

El ganado porcino se comercializa en los mercados de Ixiamas, Tumupasa, Rurrenabaque, La Paz y Riberalta; el valor de venta en pie esta de aproximadamente 200 y 300 Bs/cabeza, según el peso del animal.

#### **4.2.4 Sistema de caza y pesca**

La caza y pesca son actividades complementarias para garantizar la seguridad alimentaria y generar ingresos económicos adicionales en las comunidades.

Aun cuando la caza está prohibida por disposiciones legales, las familias de pequeños productores cercanas a las áreas protegidas cazan animales de monte para fines de autoconsumo y a veces son comercializados en los centros poblados.

---

<sup>23</sup> Entrevista a Eloy Tambo, técnico de SENASAG, 2015.

#### **4.2.4.1 Áreas donde se desarrolla la caza y pesca**

La caza se practica en todas las comunidades del Municipio, siendo más frecuente en las comunidades indígenas originarias (Tacanas, Tsimanes y Araonas), a lo largo de todo el año.

Como el Municipio presenta gran cantidad de afluentes, la actividad de la pesca se la realiza en toda su extensión territorial en los ríos, lagunas, lagos y arroyos, es así que en el distrito I, se aprovechan para la pesca los ríos Undumo, Tequeje y Etaca; en el distrito II, los ríos: Tarene y arroyo Cuñaca; en el distrito III, el río Beni; en el distrito IV, el río Madidi; y en el distrito V, los ríos Madre de Dios, La Asunta, Toromonas, Manupare y Manuripi.

#### **4.2.4.2 Principales especies**

En cuanto a la caza las especies más afectadas son el chancho de tropa, jochi colorado, huazo, tatú, marimono, maneche, silbador, pava, perdiz, taitetú<sup>24</sup> y comerciales como el lagarto, esta última especie, es aprovechado por los Tacanas bajo un plan de manejo.

Las especies de mayor consumo-demanda respecto a la pesca son: el surubi, pacú, bagre, pintao, sábalo, tahualla, dorado y palometa<sup>25</sup>. Todos estos peces son preferidos por los comunarios, ya que son sabrosos y fáciles de pescar. A excepción de la palometa que se encuentra en los lagos. La pesca es anual con variaciones en especies. Para la pesca se utiliza el anzuelo sedal, la red y las flechas.

En la zona nor-oeste y nor-este del Municipio el Paiche, se constituye en un problema por ser un depredador de todas las especies, los comunarios (as) manifestaron que la abundancia de los peces ha disminuido debido a la presencia de este depredador, por tanto se requiere controlar a esta especie, y es en ese sentido que la TCO Tacana II, está trabajando con un proyecto

---

<sup>24</sup> Unidad Productiva Turística y Ambiental (UPTA)

<sup>25</sup> Diagnóstico Municipal, 2014 y Unidad Productiva Turística y Ambiental (UPTA)

de manejo del Paiche, pero que requieren apoyo para mejorar su sistema de transporte, adquirir la cadena de frío y garantizar el mercado.

#### **4.2.4.3 Condiciones en las cuales se desarrolla la actividad**

La actividad de la pesca y caza es artesanal existiendo algunas iniciativas de aprovechamiento bajo planes de manejo por el pueblo tacana con la especie comercial del lagarto a través del apoyo de WCS., CI. y MMNPT.

El manejo de fauna es complejo más aún en esta zona que se tiene pocos estudios, las comunidades indígenas e interculturales demandan proyectos de planes de negocios concretos, que les brinden oportunidades de desarrollo y estén orientados a reducir el aprovechamiento ilegal de fauna y flora.

#### **4.2.4.4 Equipamiento e infraestructura de apoyo disponibles**

Las comunidades dedicadas a la caza de lagartos bajo plan de manejo, indican que aprovechan más el cuero del lagarto y no así la carne, debido a la falta de equipamiento como congeladores que mantengan la carne fresca.

La pesca es una actividad importante para las comunidades. Se aprovechan peces de cuero y escama, de acuerdo a la estación, sin embargo, estas especies ya no se cuenta con la misma abundancia que en años anteriores, en ese sentido la población demanda planes de negocios de crianza de peces y de producción de carne de pescado libre de mercurio, pues aún no existen iniciativas de piscicultura para la reposición de peces.

#### **4.2.4.5 Caracterización de la fuerza de trabajo.**

Las actividades de caza y pesca son realizadas principalmente por los pueblos indígenas como son los Tacanas, Araonas y Tsimanes. En promedio, los comunarios salen a cazar 4 veces al mes, mayormente solos y a pie otras veces acompañado de amigo o de sus hijos. El arma que utilizan para la caza es el rifle de salón, la escopeta, el arco y la flecha. Para la pesca

el tiempo que tardan en ir, pescar y regresar en promedio es 3 horas y 30 minutos<sup>26</sup>.

En la actividad de la caza participan solo varones entre los padres y sus hijos, las mujeres en el caso del lagarto les ayudan en el secado de los cueros.

#### **4.2.4.6 Destino de la producción y comercialización**

La cacería es una actividad que es destinada mayoritariamente a la subsistencia de las familias por su aporte proteínico en la alimentación, y minoritariamente al mercado a través de la comercialización. Es así que la Asociación “Matusha Aid’a” Con tan sólo 524 individuos cosechados por año, las ganancias llegaron a ascender a más de 11.000 dólares por año, lo que ha significado para cada cazador un ingreso aproximado de \$us. 400 por cosecha, en menos de tres semanas de trabajo<sup>27</sup>.

La pesca es destinada para el autoconsumo y en algunos casos con fines comerciales y se los expende en el mercado local. Las comunidades del distrito III, en una ocasión sacaron este producto al mercado de La Paz, con el apoyo del CIPTA.

### **4.2.5 Sistema de Explotación Minera**

#### **4.2.5.1 Identificación de áreas con explotación minera y principal producto explotado**

El sub-suelo de la provincia Abel Iturralde tiene reservas de oro, aun no estimadas en su volumen pero que están siendo explotadas tanto en el Río Tequeje que se localiza en el centro de la provincia, así como en el Río Madre de Dios que se encuentra al oeste.

---

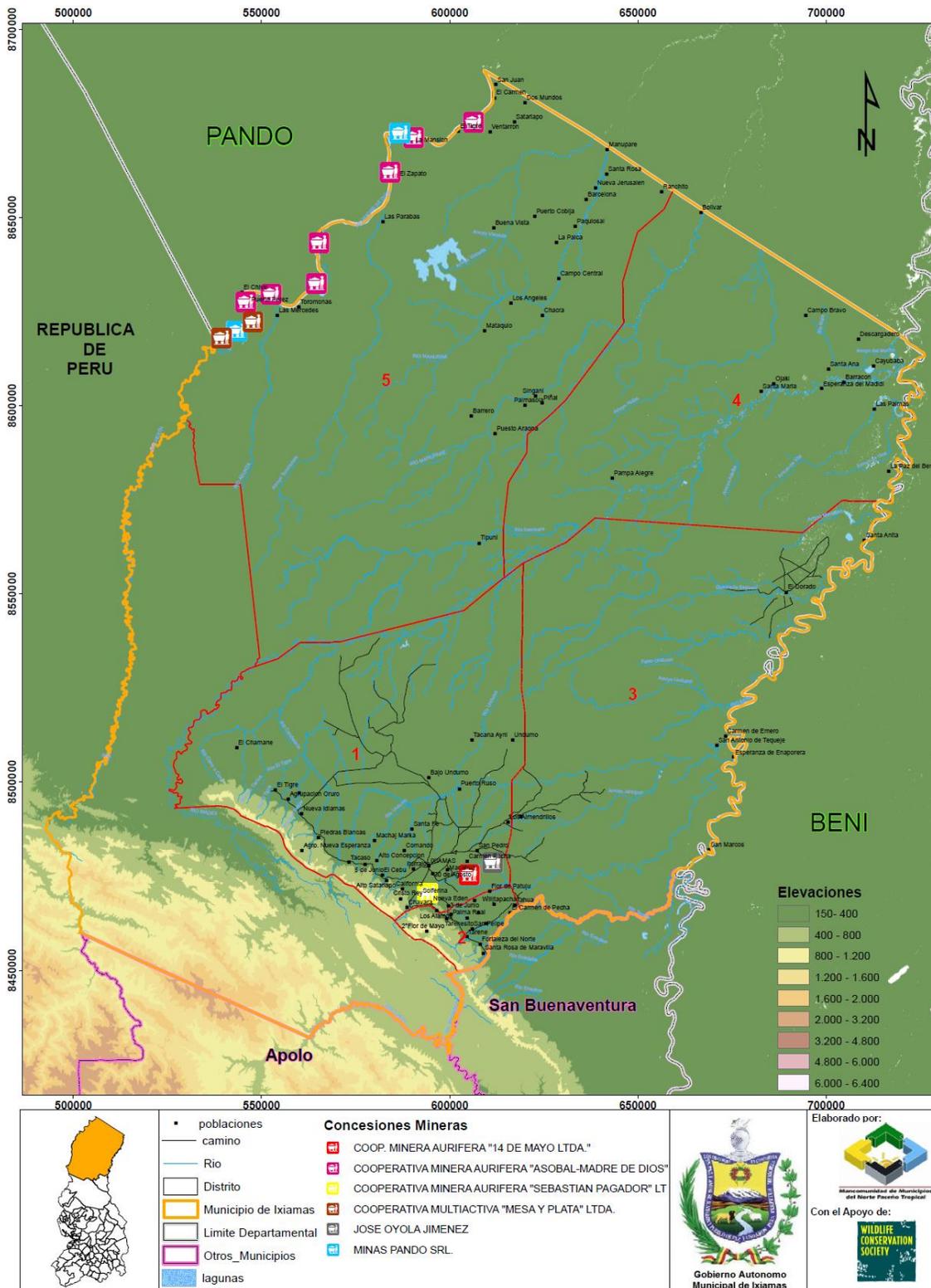
<sup>26</sup> Proyecto: Circuito Ecoturístico Comunitario Chiman – Puerto Ruso, en la Selva del Umdumo, 2011.

<sup>27</sup> Manejo del lagarto por el pueblo Takana, 2010.

#### **4.2.5.2 Concesiones Mineras**

En el Municipio existen cuatro concesiones mineras, otorgadas principalmente a cooperativistas que se dedican a la explotación de oro fluvial. La concesión de mayor superficie es la de la Cooperativa 14 de Mayo, se encuentra sobre el río Tequeje, con 40 cuadrículas y un total de 1.000 has. Las otras tres concesiones son más pequeñas, cada una de 5 cuadrículas, es decir, de 125 has. Éstas se encuentran a orillas del río Madre de Dios y se llaman: Isla Chive, Isla Ventarrón y Cachuela Villa Verde (PMOT 2009).

MAPA 7. Identificación y mapeo de concesiones mineras



#### **4.2.5.3 Tecnología empleada por tipo de explotación (industrial, artesanal)**

La Cooperativa 14 de Mayo es la que cuenta con mayor tecnología ya que tienen maquinaria agrícola a la disposición a través de inversión privada. Las otras tres concesiones ubicadas a la orilla del río Madre de Dios presentan una explotación artesanal, sin ningún tipo de asistencia técnica ni asesoramiento.

#### **4.2.5.4 Características de la fuerza de trabajo de la actividad Minera y Seguridad Industrial**

En la actividad Minera trabajan más varones que mujeres, prácticamente las mujeres recuperan el oro en las orillas de los ríos a través de la separación gravimétrica del oro con la ayuda de un plato y agua.

En base al diagnóstico relevado, los trabajadores no cuentan con elementos de protección personal y/o el adecuado uso de los mismos. Muchos de los accidentes se presentan por condiciones inseguras dadas por la falta de planificación minera o por acciones inseguras por parte del personal, por lo tanto, no existe acciones de prevención y mitigación de riesgos destinados a salvaguardar la vida de los mineros.

### **4.2.6 Sistema de producción artesanal y/o microempresarial**

#### **4.2.6.1 Situación actual de la actividad artesanal**

Las comunidades indígenas originarias tienen un amplio conocimiento sobre la actividad artesanal, conocimientos que se están perdiendo, por el no fomento a la recuperación de estos saberes en las futuras generaciones.

Las comunidades que se dedican a esta actividad, con participación reducida de familias, son los pertenecientes a los pueblos tacanas, araona y las comunidades interculturales como: 5 de Junio, Tacaso y Nueva Idioma, estas tres últimas, reciben el apoyo de la Institución Enfermeras para el Mundo.

#### **4.2.6.2 Principales productos**

Entre los productos principales se tienen: Tejidos de palma, chuchió, algodón (esteras, canastas, chuspas, otros), tallado de la madera (fuentes, cuchillos, cucharas, cucharones, floreros, tacú y adornos de mesa); la elaboración de instrumentos musicales y de cacería (tambores, bombos, suela, flechas y lazo); también practican, aunque en muy poca escala la artesanía en arcilla o greda, hacen (floreros, tinajas y ollas) y billutería (aretes, collares, manillas, llaveros y otros). Todo el trabajo se realiza con instrumentos rústicos: cuchillo, estilete, alicates y material local elaborado propio.

#### **4.2.6.3 Organización de la fuerza de trabajo**

Existe una especialización de las labores artesanales dentro del hogar. Mientras que los hombres elaboran con más frecuencia artesanías realizadas con el tejido de las palmas para diversos usos, el tallado de maderas y la elaboración de instrumentos musicales; las mujeres trabajan exclusivamente ciertos productos de fibras vegetales y realizan los tejidos de algodón y la producción de la cerámica (CIPTA-CIMTA, 2014).

#### **4.2.6.4 Volumen, Destino de la producción y comercialización**

Las cantidades que se producen solo van a abastecer las necesidades de las familias y a veces lo comercializan en el centro urbano de Ixiamas, ya que las oportunidades de venta de estos productos son limitadas.

A pesar de que algunos, son comercializados de manera eventual, no existe una participación continua en el mercado, gran parte de lo que se produce se

vende en el sitio a comerciantes a través del sistema de intercambio de insumos para la canasta familiar.

### **4.3 TURISMO**

El potencial turístico del municipio de Ixiamas se centra en la riqueza de la biodiversidad, localizada principalmente en el Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado (PNANMI) Madidi, y sus áreas de influencia; y, otros atractivos de tipo arqueológico, etnocultural-comunitario y paisajístico.

Si bien en el Municipio existes atractivos turísticos importantes, se evidencia que las obras necesarias para satisfacer las necesidades de la población y los visitantes como carreteras, agua, electricidad, teléfono, etc. Aun no tiene una cobertura total en el Municipio, y son elementos importantes para generar el espacio turístico.

Los caminos carreteros para el ingreso de estos atractivos turísticos muchas veces se tornan inaccesibles, por lo que una gestión turística a nivel local requiere a parte de los atractivos turísticos la infraestructura (carreteras, servicios, equipamiento) y elementos socioculturales como la (cultura, tradiciones, organización del sector público y privado), que impulsen al desarrollo de este rubro.

#### **4.3.1 Oferta turística**

La oferta turística comprende el conjunto de bienes y servicios disponibles para la comercialización del producto turístico, a fin de satisfacer la demanda de los visitantes nacionales y extranjeros. Asimismo, la oferta comprende la venta de bienes y servicios en el ámbito turístico orientados a cubrir las necesidades y requerimientos de los visitantes en el destino.

En ese sentido se analiza la situación turística del municipio de Ixiamas, estableciendo que su oferta se puede cimentar principalmente en el

desarrollo del ecoturismo y turismo de aventura en la exuberante vegetación de la Amazonía con la que se cuenta principalmente en el Parque Madidi.

En resultado la oferta de productos turísticos en el Municipio de Ixiamas se asentaría principalmente sobre atractivos de tipos como: sitios naturales y culturales; Teniendo en cuenta a las comunidades indígenas originarias como las Tacanas, Araonas, Tshimanes que aún se conservan como culturas vivas y además de las comunidades interculturales, que se han venido asentados en la región a partir de los años 80s hacia adelante.

Entre los Atractivos<sup>28</sup> y Recursos<sup>29</sup> Turísticos identificados del Municipio de Ixiamas, a partir del cruce de información secundaria con el diagnóstico de campo se presenta el siguiente cuadro.

**MAPA 8. Atractivos y Recursos turísticos identificados en el Municipio de Ixiamas.**

Distrito	Lugar	Ubicación	Categoría	Tipo y subtipo	Uso turístico
	Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado MADIDI	Ocupa el 18% sobre el sector sur-oeste del Territorio del Municipio	ATRATIVOS NATURALES de Jerarquía IV <sup>30</sup>	Área natural Protegida- Área natural de manejo integrado	EFFECTIVO
I y V	Área Protegida Municipal de Ixiamas APMI	Ubicado en el Alto Madidi, Serranía del Tigre, en la zona de Amortiguación del Parque	ATRATIVOS NATURALES	Área natural protegida	POTENCIAL

<sup>28</sup> Los atractivos turísticos son aquellos lugares, objetos y acontecimientos efectivos o potenciales cuyas relevantes características naturales o culturales son capaces de atraer el interés del turista por sí solo o en conjunto con otros atractivos y motivar su desplazamiento actual o futuro.

<sup>29</sup> Los recursos turísticos son aquellos lugares, objetos y acontecimientos capaces de atraer al visitante, pero por sus características actuales (falta de puesta en valor del atractivo), no tienen las condiciones para hacer efectivos el desplazamiento del turista, no obstante forman parte del patrimonio turístico, como elementos que pueden complementar a los atractivos y están disponibles para ser utilizados turísticamente en un futuro, una vez que los recursos sean puestos en valor y que con ello se logre que sean atractivos para el turística.

<sup>30</sup> Los atractivos turísticos de Jerarquía IV son aquellos atractivos que son capaces de motivar desplazamientos de corrientes internacionales por sí solos.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Distrito	Lugar	Ubicación	Categoría	Tipo y subtipo	Uso turístico
		Madidi.			
I	Laguna Santa Rosita del Tequeje	12 Km. al sur de Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Lagos-Laguna descripción flora y fauna	POTENCIAL
I	Laguna Espejo	33 Km. al norte de Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Lagos-Laguna descripción flora y fauna	POTENCIAL
I	Río Tequeje (Palizada)	13 Km. De Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos, caídas de agua y riachuelos	POTENCIAL
II	Río Undumo	30 Km. del lado Oeste de Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos y caídas de agua- Rápidos y cachuelas	EFFECTIVO (Albergue en la comunidad Tacaso)
I	Río Candelaria	Comunidad del Tigre 60 Km. De Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos y caídas de agua – Riachuelo y arroyos	EFFECTIVO (La comunidad el Tigre recibe turistas)
I	Río Madidi (Alto Madidi)	98 km. De Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Área natural protegida área natural de manejo integrado	POTENCIAL
I	Ruinas del Tequeje (Fuerte Inca)	Serranía del Cuñaca Sur de Ixiamas, 16 Km.	ATRACTIVOS NATURALES	Legado arqueológico-sitio o conjuntos	POTENCIAL
V	Laguna Verde	160 Km. al norte de Ixiamas	ATRACTIVOS NATURALES	Lagos-Laguna descripción flora y fauna	POTENCIAL
V	Lago Ventarrón Río Madre de Dios	2 hrs desde la comunidad Las Mercedes	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos y caídas de agua – Riachuelo y arroyos	POTENCIAL
V	Río Manupare	150 kms al norte de Ixiamas.	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos y caídas de agua – Riachuelo y arroyos	POTENCIAL
V	Río Manurimi	200 kms al norte de Ixiamas.	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos y caídas de agua – Riachuelo y	POTENCIAL

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Distrito	Lugar	Ubicación	Categoría	Tipo y subtipo	Uso turístico
				arroyos	
I	Palizada de Undumo	Comunidad Indígena Tacana Ayni a 27 kms de Ixiamas.	ATRACTIVOS NATURALES	No determinada	POTENCIAL
	Arroyo Meruriana – Limón	45 kms al este de Ixiamas.	ATRACTIVOS NATURALES	Arroyos de agua	POTENCIAL
V	Río Madre de Dios	Limite Departamental con Pando	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos y caídas de agua – Riachuelo y arroyos	POTENCIAL
III y IV	Río Beni	Limite Departamental con Beni	ATRACTIVOS NATURALES	Ríos-meandros y caídas de agua – Riachuelo y arroyos	POTENCIAL
I	Comunidad de San Pedro	6 Km. De Ixiamas. (Comunidad Tacana)	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A Y FOLKLORE	Grupos étnicos	POTENCIAL
I	Comunidad Macahua	5 Km. De Ixiamas. (Comunidad Tacana)	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A Y FOLKLORE	Grupos étnicos	POTENCIAL
I	Comunidad Santa Fe	3 Km. de Ixiamas (Comunidad Tacana)	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A Y FOLKLORE	Grupos étnicos	POTENCIAL
I	Comunidad Puerto Ruso (Comunidad Tsimanes)	21 Kms de Ixiamas.	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A	Grupos étnicos	POTENCIAL
V	Comunidad Puerto Araona (Comunidad Araona).	3 1/2 días en Bote desde el Sena	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A	Grupos étnicos	POTENCIAL
V	Comunidad La Chacra (Comunidad Araona)	3 días en Bote desde el Sena	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A	Grupos étnicos	POTENCIAL
V	Comunidad Barrero (Comunidad Araona).	4 días en Bote desde el Sena	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC A	Grupos étnicos	POTENCIAL
I	Fiesta patronal de	Área urbana	ATRACTIVOS ETNOGRÁFIC	Patrimonio Arquitectónico	POTENCIAL (incipiente no

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Distrito	Lugar	Ubicación	Categoría	Tipo y subtipo	Uso turístico
	Ixiamas		A Y FOLKLORE	Civil y Religioso	existe difusión)
	Estancias Ganaderas	8 – 40 kms al este de Ixiamas. Diferentes lugares.	ATRATIVOS NATURALES y VIVENCIAL	Natural-Vivencial	EFFECTIVO

**Fuente:** Diagnóstico comunal, 2014; Plan Municipal de Ordenamiento Territorial (PMOT – Ixiamas); Diagnóstico y valoración turística del norte del departamento de La Paz (Abel Iturralde) elaborado por el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz, 2013; Plan Estratégico para el Desarrollo del Turismo Sostenible en el Municipio de Ixiamas, 2013.

a. Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado MADIDI

PNANMI Madidi, esta categorizada como atractivo de mayor relevancia (Jerarquía IV), es un área protegida de carácter nacional con imagen internacional, que capitaliza una gran parte de los recursos naturales y los paisajes de la región por lo que es un potencial para aprovechar su uso público, misma que esta priorizada como destino turístico por el Gobierno Departamental de La Paz.

b. Área Protegida Municipal de Ixiamas APMI

Mediante ordenanza No 002/06 se crea el AREA PROETEGIDA MUNICIPAL DE IXIAMAS (APMI) en el Alto Madidi – Serranía del Tigre próxima a la comunidad campesina del mismo nombre, con el objetivo de conservar la vida silvestre de un área que cuenta con alta biodiversidad además de poder aprovechar estos recursos mediante actividades turísticas de naturaleza.

c. Laguna Santa Rosita del Tequeje.

Esta laguna se encuentra al sur de Ixiamas, a 12 km de distancia por de carretera y a 4 horas de caminata por serranía. La laguna es utilizada por los pobladores locales para sus actividades de caza, pero aun así tiene un paisaje interesante, que permite apreciar bosques de laderas, bosques secundarios y áreas abiertas o chacos, además de una interesante avifauna y algunos animales como, mono nocturno, chichillo y lucachi.

d. Laguna Espejo.

Ubicada a 33 km de Ixiamas, en medio de las Pampas y Rodeada de bosque, la Laguna Espejo es un área que permite la observación fácil de parabas grandes, monos aulladores y otra fauna menor. En las orillas viven sereres, patos moscovitas, batos, martines pescadores y varias otras especies. Existen salitrales que atraen a varios tipos de mamíferos. El acceso más directo a la Laguna es a través de la Estancia Esmeralda

e. Río Tequeje.

Se encuentra aproximadamente a 13 km de Ixiamas, eventualmente algunos operadores turísticos y guías independientes de Rurrenabaque utilizan este río como ingreso al "Parque Madidi", caminando dos días llegan al Arroyo Yubama, de donde inician el descenso hacia el río Madidi y navegando en balsas llegar hasta el Campamento de Guarda Parques, sobre este mismo río. Retornando luego caminando hasta la Comunidad El Tigre, para ser recogidos en movilidades 4x4. Los operadores ofrecen caminatas para observar especies de monos, caimanes, capibaras, jaguares, londras, antas y otra fauna de las serranías y ríos. Los tours duran entre 12 y 15 días, el tipo de turistas está dentro del segmento "joven" y dentro del contexto "aventura." Esta laguna se encuentra dentro del área comunal de Machua.

f. Río Undumo.

Este río se encuentra a 30 km de Ixiamas, con dirección norte. Algunos operadores turísticos y guías independientes ofrecen tours de caminata a orillas del río Undumo, hasta cerca de la serranía del Tigre, los tours generalmente duran entre 8 a 9 días. En el trayecto se puede observar animales grandes como ser monos aulladores, marimonos, tapires y jochis. El Río Undumo está ubicado dentro del área comunal de Santa Fe y la TCO Tacana.

g. Río Candelaria.

El río Candelaria se encuentra cerca de la Comunidad El Tigre y es un ingreso más al Parque Madidi. Este pequeño río tiene agua todo el año y posee una variada e interesante fauna silvestre de fácil avistamiento. Esta zona ha sido explotada por madereros en años anteriores, sin embargo, muestra animales como: marimónos, aulladores, chanchos de monte, entre otros ungulados y también es fácil observar a las tres especies de parabas grandes, loros medianos, tucanes y rapaces en los bosques cercanos.

h. Río Madidi.

Es preciso referirse específicamente al tramo de río entre Campamento Guarda Parques-Ganadero, el que puede ser recorrido de bajar en 6 horas en canoa (peque) con un buen nivel de agua, y regresar en 10 horas río arriba hasta el Campamento nuevamente. Es la ruta que más atractivos espectaculares presenta entre las opciones a desarrollarse en el futuro. Se observan familias de londras en las playas, además de otros mamíferos grandes como capibaras, monos y aves como garzas, halcones, parabas, Martín pescador, etc.

i. Ruinas del Tequeje “Fuerte Inca”.

Estas ruinas están ubicadas en la serranía Caquiahuara al sur de Ixiamas, las construcciones son atribuidas al período Inca, con paredes que aparentemente eran parte de cuartos de un fuerte Inca u observatorio. Este lugar también es un mirador de donde se puede observar, las pampas, bosques, otras serranías e Ixiamas. Su acceso es difícil ya que es necesario subir desde las partes bajas que están a 200 msnm y ascender sus serranías boscosas hasta llegar a una altura de 1,001 msnm. Esta caminata puede durar hasta más de 3 horas y el descenso se lo realiza en 2 horas.

j. Territorio indígena originario y campesino.

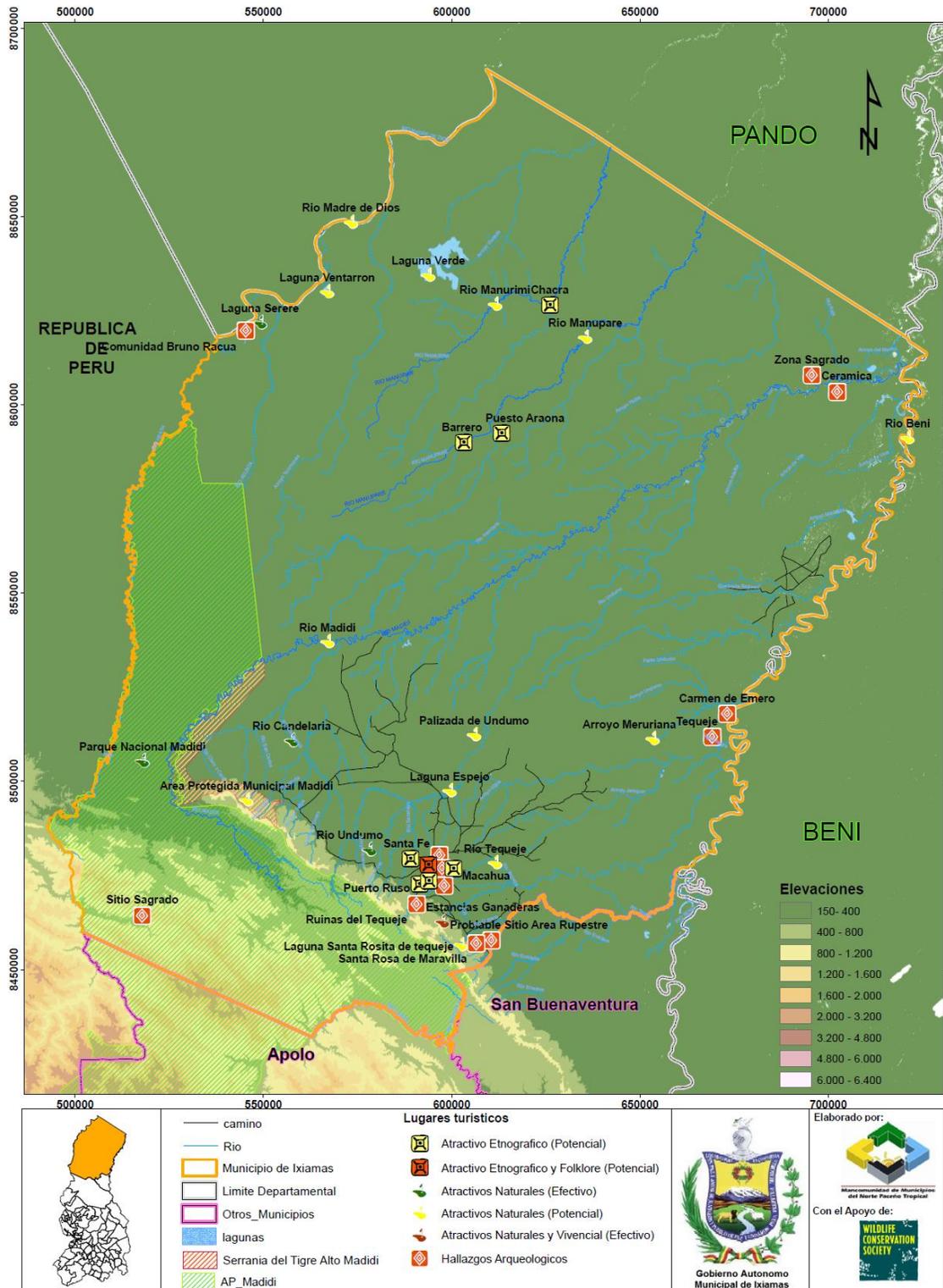
Las tierras comunitarias de origen TCOs tacanas, Araonas, Tsimanes, así como las comunidades campesinas se constituyen en áreas de reserva étnica donde adquiere relevancia la recuperación y producción artesanal, la medicina tradicional, la interpretación de la naturaleza, las costumbres, tradiciones y leyendas (Plan estratégico para el desarrollo del Turismo Sostenible Municipio de Ixiamas, 2013).

k. Estancias ganaderas.

Las pampas son las tierras bajas, con escasa vegetación, donde tradicionalmente se ha practicado la ganadería extensiva. Se tiene la oportunidad de cabalgar por las Pampas de las estancias ganaderas, como lo hacen los lugareños, con el fin de vivir un día de vaqueros y como lo hace la gente local, para disfrutar mejor sus planicies y sus áreas pantanosas con las que se caracteriza esta zona y observar otras especies de aves o animales que se encuentran en diferentes lagunas.

En ese sentido se analiza que la oferta turística de la Macro Región Amazonía, se basa principalmente en el desarrollo del eco-etnoturismo y turismo de aventura en la exuberante vegetación de la Amazonía que se desarrolla principalmente en el Parque Madidi y áreas de influencia. (Diagnóstico y valoración Turística del Norte del Departamento de La Paz, 2013).

**MAPA 9. Oferta de atractivos turísticos del Municipio de Ixiamas**



#### **4.3.1.1 Servicios turísticos**

Los servicios turísticos constituyen el conjunto de instalaciones y equipamientos ubicados en un sitio ya sea urbano o rural, destinado a atender necesidades como el desplazamiento, alojamiento, alimentación, información y recreación de los turistas nacionales y extranjeros.

Se requieren mejorar en el municipio, los servicios de dotación de agua potable y electricidad principalmente, pues de concentrarse flujos de demanda turística, las redes de servicios vigentes no llegarían a atender todos los requerimientos solicitados por la población flotante de turistas.

El mejorar las condiciones de accesibilidad y tránsito de transporte podría incidir positivamente en el incremento de visitantes hacia atractivos actuales y potenciales mediante productos innovadores que diversifiquen la oferta actual.

Por lo tanto, en los siguientes puntos se describen los servicios existentes en el Municipio.

##### **4.3.1.1.1 Servicios de hospedaje**

Los servicios de hospedaje, permiten que los visitantes nacionales y extranjeros tengan acceso a pernoctar ya sea por una noche o más a cambio de una tarifa establecida; las mismas se encuentran clasificadas por categorías: hoteles, residenciales, hostales, alojamientos y otros.

En ese sentido la oferta de servicio de hospedaje en el Municipio tiene las siguientes características:

**CUADRO N 24. Servicios de hospedaje en el Municipio de Ixiamas**

No.	Tipo de establecimiento	Cantidad	Nombre de la infraestructura hotelera
1	Hoteles	3	- Hotel Los tajibos - Hotel el Duende - Palace Hotel Ixiamas
2	Residenciales	0	
3	Hostales	1	- Hostal Amazonas
4	Albergues	0	En proceso de construcción
5	Alojamientos	4	- Alojamiento Olivos - Alojamiento México - Alojamiento San Juan - Alojamiento del Paraíso
Total		<b>8</b>	

**Fuente:** Elaboración Propia en Base a Relevamiento de Campo, 2014.

Como se observa en el cuadro anterior, el Municipio cuenta con 8 establecimientos de hospedaje. Asimismo, se advierte que se tiene mayor cantidad establecimientos de hospedaje de la categoría alojamientos que son 4 y 3 son hoteles, seguido de 1 hostel.

Cabe recalcar que a la fecha se encuentran en un proceso de construcción el albergue Suhe Janana de la comunidad Macahua y Albergue ecoturístico El Tigre – Madidi, ambos son emprendimientos de base comunitaria, ubicados principalmente sobre la carretera Tumupasa – Ixiamas – El Tigre.

Los establecimientos ubicados en el centro poblado de Ixiamas, ofrecen en su mayoría alojamientos, de condiciones mínimas, que solo cubren el servicio a los viajeros de paso, personal de instituciones de cooperación que trabaja en el Municipio y comerciantes que se dirigen hacia las comunidades.

Por otro lado, las características constructivas de gran parte de los establecimientos de hospedaje los hacen poco atractivos para la demanda turística pues carecen de habitaciones con ventiladores y baño privado que se constituyen en un requerimiento básico para los visitantes, por el clima imperante en la región.

En consecuencia, la oferta de servicios de hospedaje en el Municipio de Ixiamas tendría que mejorar una vez concluidos estos emprendimientos ecoturísticos de base comunitaria.

#### **4.3.1.1.2 Servicios de alimentación**

El centro poblado de Ixiamas, cuentan con pensiones y puntos de venta que ofrecen servicios de alimentación, sin embargo, en la mayoría de los casos son para el consumo local o los viajeros de paso.

Existen algunas pensiones que ofrecen un menú típico con comida de la zona o los platos tradicionales en base a pescado y carne de la región, como ser, pescado frito (surubí, pacú, pintado y otros), chicharon de pescado, sudado de pescado, majadito de charque, masaco, locro de gallina criolla, entre otros, los cuales van acompañados de bebidas tradicionales como jugos de frutas silvestres de la temporada.

La oferta de servicio de alimentación en el Municipio de Ixiamas, tiene las siguientes características:

**CUADRO N 25. Servicio de Alimentación en el Centro Poblado de Ixiamas**

<b>Nro.</b>	<b>TIPO DE ESTABLECIMIENTO</b>	<b>CANTIDAD (Unid.)</b>
<b>1</b>	Pensión común	6
<b>2</b>	Pensión comida tradicional	3
<b>3</b>	Brosterias	3
<b>4</b>	Bar-Restaurant	3
<b>5</b>	Cafeterías	3
<b>6</b>	Kioscos de refrescos y otros	20
<b>7</b>	Snacks	2
<b>TOTAL</b>		<b>40</b>

Fuente: Elaboración Unidad Turismo GAMIX, 2015.

**CUADRO N 26. Servicio Complementarios en el Centro Poblado de Ixiamas**

<b>Nro.</b>	<b>TIPO DE ESTABLECIMIENTOS</b>	<b>CANTIDAD (Unid.)</b>
1	Tiendas comestibles	25
2	Tiendas de ropa y otros	17
3	Farmacias	6
4	Servicios médicos particulares	3
5	Tiendas de abarrotes	32
6	Librerías	7
7	Panaderías	5
8	Ferreterías	9
9	Carnicerías – Friales	9
10	Salón de bellezas	3
11	Fondos financieros	1
12	Multicentros	3
13	Casas de giros	3
14	Juegos electrónicos	2
15	Carpinterías	5
16	Tornerías	3
17	Talleres mecánicos	6
18	Servicios de transportes	3
19	Surtidor	1
20	Aserraderos	30
21	Servicios médicos veterinarios	2

Fuente: Elaboración Unidad Turismo GAMIX, 2015.

#### **4.3.1.1.3 Servicios de Transporte**

Para llegar a la región, se tienen las siguientes vías de accesos:

##### **- Transporte Aéreo**

La región cuenta con dos servicios de transporte aéreo, la línea aérea Amazonas y Transporte Aéreo Militar TAM con el siguiente Itinerario:

**CUADRO N 27. Frecuencia de vuelos y combinaciones aéreas ofertadas a la región.**

Ruta	Línea aérea	Frecuencia	Tarifa
La Paz - Rurrenabaque Rurrenabaque - La Paz	AMAZONAS	5 vuelos diarios De Lunes a Domingo	Ida Bs. 650.- Ida y Retorno Bs. 1300.-
La Paz - Rurrenabaque Rurrenabaque - La Paz	TAM	1 vuelo diario Lunes, miércoles, viernes y domingos	Ida Bs. 470.- Ida y retorno Bs. 940
Trinidad - Rurrenabaque Rurrenabaque – Trinidad	AMAZONAS	1 vuelo diario Lunes , miércoles, viernes	Ida Bs. 650.- Ida y retorno Bs.1300.-
Santa Cruz - Rurrenabaque rurrenabaque - Santa Cruz	AMAZONAS	1 vuelo diario Lunes , miércoles, viernes	Ida 1175 Ida y retorno 2350
* La Paz – Ixiamas Ixiamas – La Paz	TAM	Miércoles 1 solo vuelo	Ida Bs. 485.- Ida y retorno Bs. 970

**Fuente:** Elaboración Propia en Base a Relevamiento de Campo, 2014.

\* El aeropuerto ya ha sido inaugurado el 25 de mayo de 2015, la operación comercial de los vuelos se habilitarán dentro de un mes, se pretende empezará por lo menos con un vuelo a la semana con la línea aérea Boliviana de Aviación (ABI, 2015).

La frecuencia de salidas hacia la región del norte, normalmente está determinado en función a los cambios climáticos, sobre todo en la temporada de lluvia; normalmente los vuelos se cancelan o presentan retrasos por la inclemencia del tiempo, lo cual desfasa la planificación de actividades tanto para los prestadores de servicios turísticos como para los visitantes (Goyzueta, 2013).

### **- Transporte Terrestre**

Para llegar a la región del norte de La Paz, se tiene el siguiente servicio de transporte terrestre:

**CUADRO N 28. Empresas y frecuencia de viajes terrestres La Paz – Rurrenabaque – Ixiamas.**

Ruta	Empresa de transporte	Frecuencia	Tarifa
La Paz - Rurrenabaque Rurrenabaque - La Paz	Flota Yungueña	Salidas Viernes Lunes 11:30 a.m.	170 Bs.
	Turbus Totali	Salidas Domingos Martes Jueves 11:00 a.m.	
	Trans Totali	Salidas Lunes Miércoles Sábados 11:30 a.m.	
La Paz – Rurrenabaque – Ixiamas – La Paz	Trans Totali	Salidas diarias 11:00 a.m.	170 Bs.

**Fuente:** Elaboración propia en base a relevamiento de Campo, 2014.

También existe el servicio de taxis que realizan viajes por tramos hasta llegar a Rurrenabaque e Ixiamas. Dicho servicio está disponible prácticamente las 24 horas, salvo horarios de corte del camino troncal.

El tiempo aproximado de viaje en flota es de 18 horas, mientras que el viaje realizado por tramos dura aproximadamente 13 horas sujeto a las condiciones del camino que en épocas de lluvia es de tránsito dificultoso.

Cabe mencionar que para acceder al Municipio de Ixiamas, inicialmente se llega al centro poblado de Rurrenabaque, luego se cruza el río Beni en botes (localmente llamados catrayas) para llegar a Buenaventura, el costo del cruce es de Bs. 1,50; para posteriormente dirigirse rumbo a Ixiamas, tomando un tiempo de 2 a 3 horas desde San Buenaventura.

#### - Transporte Terrestre local

**CUADRO N 29. Transporte terrestre en el centro poblado de Ixiamas**

<b>RUTA</b>	<b>EMPRESA DE TRANSPORTE</b>	<b>FRECUENCIA</b>	<b>TARIFA</b>
Ixiamas – Tumupasa –San Buenaventura y viceversa	Sindicato mixto de transporte pesado	Salidas diarias 04:00 a.m. y a toda hora cuando se llene el minivan	Bs. <b>60.-</b>
Ixiamas – Tumupasa –San Buenaventura y viceversa	Abel Iturralde grupo liviano 24 de junio	Salidas diarias 04:00 a.m. y a toda hora cuando se llene el minivan	Bs. <b>60.-</b>
Expreso a las comunidades	- Sindicato ATIMAI - Grupo liviano 24 de Junio	Disponibilidad diaria	Los precios varían de acuerdo a las distancias entre <b>100.- a 800.- Bs.</b>
Expreso a San Buenaventura - Ixiamas o viceversa	- Sindicato ATIMAI - Grupo liviano 24 de Junio	Disponibilidad diaria	Bs. <b>400.-</b>

**Fuente:** Elaboración Unidad de Turismo GAMIX

Como se muestra en el cuadro anterior, se tiene una frecuencia diaria de buses, minibuses y vagonetas hacia las comunidades de Ixiamas.

La red vial terrestre al interior del Municipio se constituye básicamente desde Ixiamas – Alto Madidi que cruza todo el espacio turístico actualmente identificado. A este debemos sumarle los caminos secundarios configurando

las vías de soporte de los circuitos turísticos posibilitando los recorridos y el desarrollo de los productos turísticos.

#### **- Transporte Terrestre Turístico**

En cuanto al transporte turístico, se tienen la opción de alquilar vehículos con capacidad para 6 personas, que se desplazan hacia los distintos atractivos turísticos de la región.

#### **- Transporte Fluvial**

Es un medio de comunicación alternativo que complementa el recorrido por los circuitos, del espacio turístico, que por sus características de caudal y morfología y al tipo de embarcación a utilizar se pueden establecer diferentes categorías. Con transporte de grandes Catamaranes con pernoctación a bordo y recorridos hasta 4 días hasta el transporte lento en “peque – peque” o canoas para recorridos en el interior de la selva, lagos y lagunas (Plan estratégico para el desarrollo del Turismo Sostenible Municipio de Ixiamas, 2013).

#### **4.3.2 Disponibilidad de infraestructura especializada**

Actualmente no existen centros de información turística, en ninguna de las poblaciones del Municipio y toda la información relativa a la oferta regional es ofrecida en la localidad de Rurrenabaque, salvo la información brindada por la Unidad Municipal de Turismo, que orienta y recomienda a los visitantes sobre establecimientos de hospedaje, gastronomía, actividades y atractivos turísticos que presenta el Municipio.

Entre los establecimientos recreativos y de esparcimiento de mayor concurrencia en el centro urbano de Ixiamas, destacan algunos bares (El

Tuca, El Rey, Aquí me quedo, La Miel); tres karaokes (El Sayubú, Las Cuatro Ases, El Gato Blanco); una discoteca (Melódy) y una wiskeria (Los Cocos).

#### 4.3.2.1 Emprendimientos comunitarios y de base comunitaria

Entre las principales comunidades que se organizaron y conformaron emprendimientos turísticos de base comunitaria se tienen las siguientes:

**CUADRO N 30. Emprendimientos turísticos de base comunitaria en el Municipio de Ixiamas**

No.	Comunidad	Emprendimiento comunitario	Estado del proyecto
1	Macahua	Turismo Ecológico Shue Janana	Se ejecutó una parte con la Fundación PUMA, se encuentra paralizado, en busca de un nuevo financiamiento en colaboración de Conservación Internacional para acceder a fondos del BID
2	El tigre	Albergue Ecoturístico El tigre - Madidi	Se ejecutó una parte con la Fundación PUMA, se encuentra paralizado, en busca de un nuevo financiamiento.

**Fuente:** Diagnóstico y valoración turística del Norte del Departamento de La Paz, 2013 y Unidad Turismo GAMIX, 2014.

Estas iniciativas locales de la comunidad El tigre y la comunidad de Macahua, que actualmente se encuentran en la etapa de organización de la comunidad y construcción de albergues ecoturísticos, tienen el objetivo ampliar la oferta y el producto turístico del destino aprovechando las potencialidades de las ruinas del Tequeje, la laguna Santa Rosa y la zona del Tigre.

Adicionalmente a la información que se presenta en el cuadro anterior, existen otros tres proyectos turísticos comunitarios en proceso de gestión para su ejecución e implementación, las mismas se encuentran en la jurisdicción de Ixiamas y en las siguientes comunidades:

**CUADRO N 31. Emprendimientos turísticos de base comunitaria en proceso de gestión turística**

No.	Comunidad	Emprendimiento comunitario	Estado del proyecto
1	Comunidad Puerto Ruso	Circuito Ecoturístico Comunitario Chiman – Puerto Ruso, en la selva de Undumo	Proyecto que se elaboró con el convenio GAMIX – WCS, se encuentra a diseño final, y en busca de financiamiento.
2	Comunidad San Pedro	Circuito Ecoturístico Comunitario Tacana en la Selva San Pedro – Ixiamas	Proyecto que se elaboró con el convenio GAMIX – WCS, se encuentra a diseño final, y en busca de financiamiento.
3	Comunidad Satariapo	Circuito Ecoturístico Comunitario Alto Satariapo-Ixiamas	Proyecto que se elaboró con el convenio GAMIX – WCS, se encuentra a diseño final, y en busca de financiamiento.

**Fuente:** Diagnóstico y valoración turística del Norte del Departamento de La Paz, 2013 y Unidad Turismo GAMIX, 2014.

El sistema de organización que cada emprendimiento comunitario adoptó, surge en base al seno mismo de sus propias organizaciones; buscando mantener el control sobre los recursos y negocios turísticos en su territorio a fin de generar y percibir beneficios directos e indirectos.

#### **4.3.2.2 Operación turística privada**

Al no existir una tradición turística en Ixiamas nos encontramos, naturalmente, con una ausencia notable de asociaciones y/o entidades que operen y representen al sector privado. Sin embargo, en la actualidad los programas de viajes o paquetes turísticos desarrollados en el Municipio son únicamente ofertados por las operadoras turísticas de Rurrenabaque los cuales se extienden desde los 2 a 15 días, dependiendo las áreas de visitas y actividades demandadas por los turistas, las cuales principalmente se

desarrollan al interior del Parque Madidi (Alto Madidi) y el territorio de la TCO Tacana.

Esta oferta turística tiene las siguientes características, se basa principalmente en los recorridos por la Selva, tours de 3 días/2 noches, 4 días/3 noches y expediciones que duran más de 10 días, incluyen los servicios de transporte terrestre y fluvial, (movilidades 4x4 y botes a motor) servicio de alojamiento (Albergues turísticos, campamentos o campings), servicio de alimentación (comida tradicional o internacional, según los grupos de turistas) y guía de turismo (guías locales).

Hay que destacar, los esfuerzos realizados para la conformación de una coordinadora de turismo en Ixiamas, que tiene aún una estructura informal, y que puede ser el embrión de una organización con cierta entidad.

#### **4.3.3 Análisis de la demanda turística**

Actualmente existe un número limitado de turistas que visitan los atractivos situados en el área de influencia del PN-ANMI Madidi perteneciente al Municipio de Ixiamas, siendo el área de concentración más alta de visitantes la ribera de los ríos Beni y Tuichi, donde se han establecido emprendimientos comunitarios y privados que ofertan sus servicios bajo la modalidad todo incluido.

#### **4.4 Demanda Turística en el Destino Madidi**

La demanda turística registrada en la unidad de control del Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi será la información más próxima para conocer el perfil del visitante que prefiere conocer la selva del Norte de La Paz. Para ello, se ha obtenido la información de flujos turísticos de los

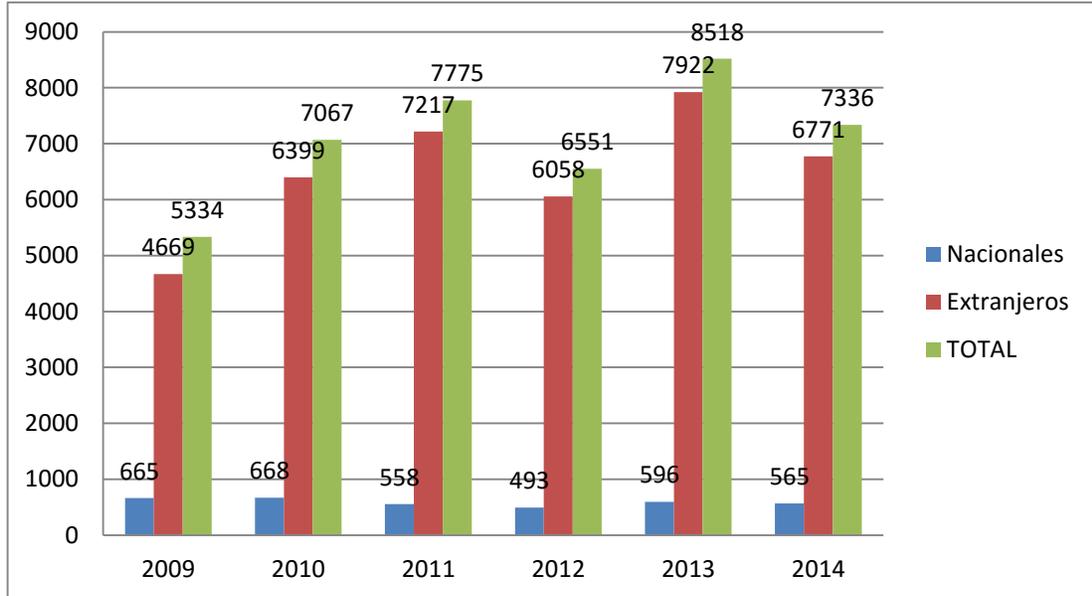
últimos 5 años, de los turistas que ingresan y pagan el ticket de ingreso al área protegida, mediante el Sistema de Cobro (SISCO).

#### 4.4.1.1 Características del flujo turístico

La afluencia turística del Parque Nacional y Área de Manejo Integrado Madidi en los últimos años en promedio fue de 7.097 turistas al año, siendo el 2011 el año con la mayor recepción de visitantes ya que se registraron 7.775, mientras que el año con la menor cantidad de visitantes fue el año 2009 en el cual solamente se registraron 5.334 visitantes.

En el siguiente gráfico se detallan los flujos de visitantes entre nacionales y extranjeros, de los últimos seis años.

**GRÁFICO 3. Flujo de Visitantes del Parque Nacional Madidi, gestiones 2009 – 2014**



Fuente: Elaboración Unidad Turismo GAMIX DATOS PN-ANMI Madidi – SISCO

Las Zonas Ixiamas, Alto Madidi para la gestión 2010 han recibido el 10% del total de flujo turístico que ingresan al PN - ANMI Madidi, debido en gran

medida a que su oferta de productos y servicios turísticos (hospedaje, gastronomía, guiado, transporte, etc.) se encuentra recién en proceso de desarrollo<sup>31</sup>.

En base a las entrevistas efectuadas en el trabajo de campo, a los pobladores de las comunidades Ixiamas como también a los operadores de turismo de la zona, se pudo conocer que en los últimos periodos los flujos turísticos en el área noreste del Parque Nacional Madidi, y áreas periféricas han ido incrementándose considerablemente a raíz de nuevas iniciativas de emprendimientos comunitarios como por ejemplo en Macahua y la Comunidad el Tigre, se están ofertando nuevos atractivos turísticos como los sitios arqueológicos del Tequeje, asimismo, se van habilitando nuevas rutas turísticas inclusive llegando a la zona del Alto Madidi en el extremo norte del área Protegida.

Evidentemente no se cuenta con información estadística fidedigna de la cantidad de visitantes que ingresan a la parte noreste del Área Protegida jurisdicción de Ixiamas, debido a que algunas empresas ya no ingresan al área protegida por el puesto de control, sino utilizan rutas alternativas no convencionales que les permite ofrecer la observación de fauna y flora, para ello urge la necesidad de establecer medidas de resguardo y control, para lograr inspeccionar el crecimiento del turismo en esta parte norte del Departamento de La Paz.

---

<sup>31</sup> Citado en el libro “ESTRATEGIA para el desarrollo del turismo en la región del PN ANMI Madidi y RB TCO Pilon Lajas” publicado por Ministerio de Medio Ambiente y Agua Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y Gestión y Desarrollo Forestal Servicio Nacional de Áreas Protegidas, en la gestión 2012.

#### **4.4.2 Gestión institucional del turismo**

Los actores directamente relacionados a la gestión del turismo en el ámbito Municipal son el G.A.M.I., el G.A.D.LP., a través de la Secretaría Departamental de Turismo y el SERNAP<sup>32</sup>, ésta última instancia, mediante la Dirección del Parque Nacional Madidi.

En cuanto a los actores de la sociedad civil vinculados al desarrollo del turismo están constituidos de manera directa por representantes de emprendimientos comunitarios y privados, prestadores de servicios y ONGs vinculadas al sector y de manera indirecta por el CIPTA de la TCOs Tacana I, Tacana II, Araona, FESPAI, FESMAI y organizaciones socio-productivas que son quienes proveen los insumos para el desarrollo del turismo a nivel local.

En el Municipio por las potencialidades turísticas <sup>33</sup>, existe bastante predisposición para promover el desarrollo de las actividades turísticas en sus comunidades, a fin de contar con otra alternativa para la generación de beneficios económicos, sociales y promover la conservación de sus recursos naturales y atractivos históricos culturales.

Es en ese sentido el G.A.M.I., ya cuenta con un Plan Estratégico para el Desarrollo del Turismo Sostenible elaborado en la gestión 2013, y tiene una Unidad de Turístico encargada de generar actividades de gestión, promoción y desarrollo del sector turístico; los avances realizados para poder implementar el plan estratégico de turismo aún son débiles, desarrollando 2 emprendimientos turísticos comunitarios con apoyos concurrentes de ONGs vinculadas al sector, pero se tiene retos grandes como: la consolidación de los circuitos turísticos comunitarios, asegurar la inversión público-privada en

---

<sup>32</sup> De acuerdo con la Ley de Turismo "Bolivia te Espera"

<sup>33</sup> Gran biodiversidad por la presencia del Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi, el Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI) y sus áreas de influencia, presencia de culturas originarias vivas e interculturales, Algunas comunidades tienen territorios con bosques amazónicos en buen estado de conservación, Atracciones similares o más espectaculares y diferentes casos Arqueológicas: RUINAS del TEQUEJE (Fuerte inca), etc.

el sector, construir infraestructura básica necesarias para satisfacer las necesidades de la población y los visitantes como agua, electricidad, carreteras, teléfono, aeropuerto etc., que deben ser resueltas y son elementos importantes para generar la actividad turística; además de desarrollar proyectos de gestión y desarrollo turístico, establecer mecanismos de regulación de la calidad de la prestación de servicios y promover los atractivos turísticos del Municipio como destino turístico.

Los recursos provenientes del SISCO<sup>34</sup> pueden ser reinvertidos en la actividad turística previa planificación de la misma, constituyéndose en una alternativa más de contraparte Municipal para el incentivo a iniciativas turísticas (mejoramiento de infraestructuras, capacitación, promoción, etc.).

#### **4.5 Situación de las organizaciones productivas**

En el Municipio de Ixiamas existen 35 organizaciones entre asociaciones, agrupaciones y comunidades productivas, de las cuales 12 se dedican al rubro forestal maderable con la (explotación de madera en troza), 8 trabajan en el rubro agroforestal dedicadas a la producción de (Cacao), 4 se dedican al rubro forestal no maderable con el aprovechamiento de (Castaña, Asaí, Majo) 3 iniciativas que se dedican al rubro pecuario (Ganado vacuno de carne y doble propósito), 2 asociaciones productivas que se dedican a la agricultura (producción de Achiote y ajonjolí), hay 2 asociaciones que se dedican a la pesca (Paiche y variedades de peces), 2 comunidades están con emprendimientos turístico comunitario (Macahua y el Tigre), 1 asociación que se dedica al rubro apícola (producción de miel) y por último existe 1 asociación se dedica a la caza de fauna silvestre como es el Lagarto bajo plan de manejo. Rubros que se detallan en el siguiente cuadro.

---

<sup>34</sup> El SISCO, es un recurso por concepto de turismo, donde los Municipios que forman parte del PNANMI Madidi, perciben un monto de dinero para mejorar la actividad turística en sus jurisdicciones, por el sistema cobro, que se realiza a los turistas que ingresan de visita al PNANMI Madidi.

**CUADRO N 32. Iniciativas productivas del Municipio de Ixiamas**

N.	Rubro	Nombre de la organización	Actividad que desarrolla	Producción/ Manejo		Nombre del representante
				Cosecha/ explotación/ recolecta	Transforma	
1	Agroforestal	Comunidad Carmen del Emero	productora y recolectora de cacao nativo	X	X	Roger Yarari
2	Agroforestal	Asociación Regional de Productores Agropecuarios Ixiamas	Comercializa granos de cacao seco beneficiado.		X	David Dávila
3	Agroforestal	Asociación de Productores de Cacao IDIAMAS	Producción de cacao cultivado	X	X	Teodosio Guaquipa
4	Agroforestal	Asociación de Productores de Cacao EL TIGRE	Producción de cacao cultivado	X	X	Teófilo Yujra
5	Agroforestal	Agrupación de Productores de Cacao UNDUMO	Producción de cacao cultivado	X	X	Alexander Moye
6	Agroforestal	Asociación de Productores de Cacao Santa Rosa de Maravilla	Producción de cacao cultivado	X	X	Regina Zamorano
7	Agroforestal	Asociación de Productores de Cacao Ecológico SAN FELIPE	Producción de cacao cultivado	X	X	Fabio Muñoz
8	Agroforestal	Asociación de Productores de Cacao SAN PEDRO	Producción de cacao cultivado	X	X	José Sarabia
9	Agrícola	Asociación de Productores de Urucú	Producción de Achiote o Urucú			José Bastean

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

<b>N.</b>	<b>Rubro</b>	<b>Nombre de la organización</b>	<b>Actividad que desarrolla</b>	<b>Producción/ Manejo</b>	<b>Nombre del representante</b>
10	Agrícola	Asociación de Productores de Ajonjolí "EL TILUCHI"	Producción de ajonjolí		Gabriel Zarsuri
11	Pecuario	Asociación de Pequeños Productores de Ganado Vacuno COPACABANA	Producción de Ganado Vacuno doble propósito	X	
12	Pecuario	Asociación de Ganaderos IXIAMAS	Producción de Ganado Vacuno doble propósito	X	Hans Villamor
13	Pecuario	Asociación de Productores de Ganado de Engorde Ixiamas	Producción de Ganado Vacuno de engorde	X	Nelson Mamani
14	Apícola	Asociación de Productores de Miel Ecológica EL MADIDI	Producción de miel	X	Rubén Mayta
15	Piscícola	Asociación EL PAICHE	Pesca de Paiche		Florentina Cusi
16	Piscícola	Asociación de Piscicultores de Ixiamas EL PACU	Pesca (var. peces)		Ramiro Apana
17	Fauna silvestre	Matusha Aidha	Caza de Lagarto	X	José Gonzales
18	Servicios turísticos	Emprendimiento en Turismo comunitario MACAHUA	Turismo comunitario	X	Erick Marupa
19	Servicios turísticos	Emprendimiento de Turismo Comunitario EL TIGRE	Turismo comunitario	X	Freddy Paucara
20	Forestal No Maderable	TCO Araona	Aprovechamiento de la Castaña	X	Chanito Matawa
21	Forestal No Maderable	Santa Rosa de Maravilla	Aprovechamiento producto forestal no maderable Majo y Asaí	X	Regina Zamorano

*PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS*

<b>N.</b>	<b>Rubro</b>	<b>Nombre de la organización</b>	<b>Actividad que desarrolla</b>	<b>Producción/ Manejo</b>	<b>Nombre del representante</b>
22	Forestal No Maderable	Santa Rosa de Maravilla	Aprovechamiento de la Castaña	X	Feliz Quispe
23	Forestal No Maderable	Esperanza del Madidi	Aprovechamiento de la Castaña	X	Feliz Quispe
24	Forestal Maderable	OFCs Araona	Comunidad que explota madera	X	
25	Forestal Maderable	OFCs Carmen Pecha	Comunidad que explota madera en troza	X	Leonel Zambrana
26	Forestal Maderable	OFCs Machaua	Comunidad que explota madera en troza	X	Mario Peña
27	Forestal Maderable	OFCs San Pedro	Comunidad que explota madera en troza	X	Manuel Chávez
28	Forestal Maderable	OFCs Santa Fé	Comunidad que explota madera en troza	X	Elsa Aguada
29	Forestal Maderable	ASL Caoba	Explotación de la madera en troza	X	Iven Gutiérrez
30	Forestal Maderable	ASL El Triunfo	Explotación de la madera en troza	X	Richard Collins
31	Forestal Maderable	ASL San Antonio	Explotación de la madera en troza	X	Manuel Alipaz
32	Forestal Maderable	ASL La Candelaria	Explotación de la madera en troza	X	Castro Yarari
33	Forestal Maderable	ASL Siete Palmas	Explotación de la madera en troza	X	Cristian Pardo
34	Forestal Maderable	ASL Copacabana	Explotación de la madera en troza	X	Antonio Gonzales
35	Forestal Maderable	ASL Idiama	Explotación de la madera en troza	X	Remigio Beltran

Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas y línea base de las iniciativas productivas del Norte Paceño Tropical MMNPT 2013.

De las 35 organizaciones productivas existentes 9 tiene su personalidad jurídica legalmente establecida que corresponden en su gran mayoría al rubro forestal maderable y uno al ganadero, y 26 no cuenta con personería jurídica. Las iniciativas productivas restantes funcionan para obtener proyectos muchas veces a través de la personería jurídica de la comunidad. La mayoría de estos emprendimientos productivos se encuentra en la etapa

primaria de la cadena de valor, aun no realizando la transformación, salvo el cacao donde se hace el pre-beneficiado y en algunos casos obtienen el chocolate solo para el autoconsumo.

En ese sentido es muy necesario conformar asociaciones productivas legalmente establecidas, en base a capacidades locales especializadas en torno a la producción y poder promover apoyos institucionales de cooperación (ONGs, Fundaciones, etc.) y del Gobierno Municipal, con el propósito de mejorar los rubros productivos existentes de manera reconocida, ordenada y continúa.

## **4.6 Servicios Técnicos de Apoyo a las Actividades Productivas**

### **4.6.1 Organizaciones Estatales**

El apoyo del sector gubernamental a la Amazonía del norte de La Paz es esporádico, más aún al Municipio de Ixiamas, la baja densidad poblacional, el difícil acceso a la región y la escasez de productos tradicionales de exportación explican en gran medida el desinterés por parte del Estado, que apoyan principalmente a las comunidades amazónicas del departamento de Beni y Pando.

### **4.6.2 Instituciones de Cooperación.**

Entre las instituciones de cooperación destacan las de conservación del medio ambiente.

A continuación, se detalla las instituciones que aportan para la generación del desarrollo económico local en el Municipio por rubro productivo.

CUADRO N 33. Servicios técnicos de apoyo a las Actividades Productivas

Rubro productivo	Institución que financian la iniciativa	Área de Apoyo
<b>Cacao</b>	PRISA	-Trabajando en la promoción del establecimiento de sistemas agroforestales. -Implementación de viveros para la Producción de plantines. -Manejo de rodales de cacao. -Recuperación de cacaotales -Investigación
	CARE	
	TROPICO	
	PUMA	
	HELVETAS	
	PANLAP-INIAF	
	WCS	
<b>Arroz</b>	Conservación Internacional	-Implementación de parcelas de investigación de arroz bajo inundación (riego) -Implementación de parcelas de investigación de arroz bajo inundación (riego) Centro de acopio y Equipamiento para el cultivo de arroz (que está en proceso de implementación).
	PANLAP	
<b>Ganado Vacuno doble propósito</b>	PASA- MDRyT	
	Gobernación	-Dotación de antibióticos y sales minerales
	SENASAG	-Establecer y administrar programas de control y erradicación de plagas y enfermedades. Asiste especialmente en la prevención con la vacunación de la fiebre aftosa en el ganado vacuno.
<b>Recursos naturales y fauna</b>	PAR	-Apoyo en la Ganadería de doble propósito.
	Conservación Internacional	-Investigación en recursos naturales. -Estudios de aprovechamiento de productos no maderables. -Apoyo al aprovechamiento del Lagarto. -Seguimiento y monitoreo a toda la cadena de valor del lagarto. -Manejo de recursos naturales. - Apoyo en el aprovechamiento de los recursos naturales como los no maderables y maderables. -Apoyo al pueblo tacana, en el
	WWF	
	Wildlife Conservation Society (WCS)	
	GEFs	
MMNPT		

	Amazonia Sin Fuego	aprovechamiento de la carne de Lagarto. -Capacitación y prácticas piloto para evitar quemas. Entrega de alambrados para la actividad ganadera.
<b>Forestal-Madera</b>	AR-BOLIVIA	-Manejo de plantines forestales como teca y almendrillo para su posterior plantación en campo.
<b>Turístico-Paisajístico-Étnico</b>	Fundación PUMA	-Apoyo en infraestructura productiva y elaboración de circuitos turísticos.
	Conservación Internacional	-Técnico de turismo para el G.A.M.I.
	WCS	-Elaboración de planes de Manejo.

Fuente: Elaboración propia.

#### 4.7 ANÁLISIS DEL DIAGNÓSTICO

El aspecto económico productivo, se constituye en un factor determinante para la generación de desarrollo con calidad de vida de la población, es en ese sentido que la identificación de las potencialidades, limitaciones y problemas son fundamentales para poder orientar el desarrollo de un Municipio. A continuación, se analiza los macro-problemas del componente económico productivo.

**CUADRO N 34. Priorización de macro-problemas en base a potencialidades, limitaciones del componente económico productivo a nivel Municipal**

Potencialidades	Limitaciones	Problemas
Especies diversas y valiosas maderables y no maderables.  Existen manchas de catañales y cacaotales. Disponibilidad de suelos aptos para cultivos agroforestales.  Tierras aptas para la	Red vial inestable especialmente en periodos de lluvias, e inexistencia de caminos.  Insuficiente infraestructura productiva (centros de acopios y transformación).  Escasa Asistencia técnica.	- Aprovechamiento forestal sin valor agregado y sin reposición del bosque, lo que conlleva a una explotación desmedida del recurso forestal.  - Baja productividad agropecuaria por el inadecuado e insuficiente uso y aplicación de

<p>ganadería extensiva.</p> <p>Por las características topográficas y climáticas se puede producir diferentes cultivos.</p> <p>Región con altas condiciones para la actividad turística y artesanal por la diversidad y variedad de recursos naturales existentes.</p> <p>Abundantes recursos hídricos para el desarrollo productivo.</p> <p>Presencia PN ANMI Madidi y TCOs (culturas vivas) en el Municipio de Ixiamas.</p> <p>Existen mercados para productos Forestales (madera, castaña y cacao), pecuarios (ganado mayor) y piscícola (peces).</p> <p>PN y ANMI Madidi, reconocido internacionalmente como una de las áreas protegidas con mayor biodiversidad del mundo.</p> <p>Existencia de instituciones nacionales e internacionales que promueven el desarrollo a través de la conservación de los recursos naturales (WCS, GEFs y Conservación Internacional, MMNPT).</p>	<p>Escasa incorporación de maquinaria e inversión en este rubro.</p> <p>No hay conexiones trifásicas para realizar procesos de transformación de la madera.</p> <p>Poca inversión en el desarrollo económico productivo.</p> <p>Poca valoración al arte étnico-cultural.</p> <p>Aeropuerto no operativo.</p> <p>Producción diezmada por factores climáticos (inundación, sequía, etc.).</p> <p>Falta de créditos productivo</p>	<p>tecnología apropiada para la producción, que repercute en la ampliación de la frontera agrícola y afecta a la seguridad alimentaria.</p> <p>- Incipiente desarrollo turístico.</p>
--	---	---

\* Las demandas y aspiraciones se detallan en anexos

**Fuente:** Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales.

Tras el análisis de las potencialidades y limitaciones se llega a identificar tres macro problemas en el aspecto económico productivo.

Problema 1: Aprovechamiento forestal sin valor agregado y sin reposición del bosque, lo que conlleva a una explotación desmedida del recurso forestal.

Pese a la vocación forestal y al soporte económico que brinda el sector para a la población, los resultados y beneficios producidos por la actividad forestal hasta ahora han sido pocos en el aspecto socioeconómico a favor del Municipio y la región; en mérito a ello, el sector forestal en Ixiamas se caracteriza por contar con actores desarticulados a lo largo de las cadenas de valor identificadas, acelerada disminución de los bosques por ampliación de la frontera agrícola, sin reemplazar a la riqueza forestal que se extrae e incendios forestales periódicos, aprovechamiento de los productos en materia prima sin darle valor agregado, adoleciendo de incentivos económicos y financieros que permitan mejorar el aparato productivo forestal.

Problema 2: Baja productividad agropecuaria por el inadecuado e insuficiente uso y aplicación de tecnología apropiada para la producción, que repercute en la ampliación de la frontera agrícola y afecta a la seguridad alimentaria.

La agropecuaria en el Municipio es rudimentario, destinada a la producción de subsistencia, salvo aprovechamiento de excedentes para la comercialización cuando es necesario, manifestándose pocos procesos asociativos y falta de inversión en el rubro, los problemas más frecuentes son: el inadecuado e insuficiente uso y aplicación de tecnología apropiada, la incidencia de plagas y enfermedades, inundaciones y sequías (atribuidos generalmente al cambio climático), la poca disponibilidad de semillas certificadas y adecuadas a la zona (incluye la poca valoración de las semillas locales y forraje); escasa asistencia técnica e implementación de infraestructura, equipamiento y maquinaria; ausencia de caminos estables,

mercados para comercializar los productos; problemas que, en general, causan una baja productividad.

Otro problema es la pérdida de la diversidad de cultivos tradicionales y la mortalidad de animales criados en patios, lo que afecta a la nutrición y la salud humana de las familias indígenas originarias campesinas. Actualmente las mujeres de las comunidades tacanas muestran prevalencia de anemia 1,5 veces mayor que a nivel nacional y retraso en el crecimiento en los niños de 0 a 5 años (41,4%) y de 5 a 10 años (38%).

Problema 3: Incipiente Desarrollo Turístico.

Existe un escaso aprovechamiento del gran potencial de atractivos turísticos que presenta el Municipio, mismos que aún están limitados tanto en términos de demanda como de oferta turística, ya que hay poca o ninguna visita de forma legal a los atractivos turísticos y aún no existe circuitos turísticos consolidados dentro del Municipio.

Por otro parte, se evidencia que las obras necesarias para satisfacer las necesidades de la población y los visitantes, como agua, electricidad, teléfono, etc., aun no se han logrado cubrir en el área urbana y menos en el área rural, así también es una necesidad la habilitación del aeropuerto como el mantenimiento de las carreteras, que son elementos importantes para generar la actividad turística.

Considerando que la actividad artesanal es el complemento de la actividad turística se presenta una extinción paulatina de las técnicas artesanales de las culturas vivas.

#### **4.7.1 Vocación productiva por distritos del municipio.**

Según la aptitud se distinguen las siguientes vocaciones por distritos:

**CUADRO N 35. Vocación productiva por distrito**

<b>DISTRITOS</b>	<b>ACTIVIDAD A LA QUE SE DEDICAN</b>
• Distrito I	Forestal (Maderable) – Agropecuario – Turístico
• Distrito II	Forestal (Maderable) – Agropecuario – Turístico
• Distrito III	Forestal (No Maderables) – Agropecuario – Caza/Pesca
• Distrito IV	Forestal (No Maderables) – Agropecuario
• Distrito V	Forestal (No Maderables) – Piscícola – Turístico

Fuente: Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2014.

➤ **Vocación del Distrito I: Forestal (Maderable) – Agropecuario – Turístico**

Es forestal Maderable, porque en este sector se encuentran asentadas las ASLs, OFCs, aserraderos y concesiones forestales, generando una dinámica actividad maderera muy fuerte.

Es agropecuaria porque a lo largo del camino Ixiamas a Alto Madidi, se encuentran los colonizadores, pequeños productores que se dedican a la actividad agropecuaria, destacando la presencia de pastizales naturales por este sector.

Es turística, porque colinda con el Parque Nacional Madidi, y se encuentra el Área Protegida Municipal de Ixiamas APMI, además que existe comunidades indígenas originarias que presentan diversos atractivos naturales mismas que están impulsado proyectos de turismo comunitario.

➤ **Vocación del Distrito II: Forestal (Maderable) – Agropecuario – Turístico**

Es forestal porque también existen concesiones forestales privadas y aserraderos.

Es agropecuario porque a lo largo de la carretera principal desde Santa rosa de Maravilla hasta Terene, se dedican a la agricultura y la ganadería.

Es turístico porque se visitan las estancias ganaderas.

➤ **Vocación del Distrito III: Forestal (No Maderables) – Agropecuario – Caza y pesca**

Las comunidades de este distrito se encuentran en las riberas del Río Beni, se dedican a la actividad forestal no maderable con el aprovechamiento del cacao silvestre principalmente, entre otras.

Es agropecuaria porque producen alimento para autoconsumo, recién están emprendiendo con la actividad ganadera.

Como el acceso a las comunidades de este distrito es por vía fluvial, alejados del centro urbano de Ixiamas, realizan actividades de caza y pesca para la seguridad alimentaria de las familias cuando es necesario.

➤ **Vocación del Distrito IV: Forestal (No Maderables) – Agropecuario**

Es forestal no maderables, porque las comunidades de este distrito se dedican al aprovechamiento de la Castaña principalmente, entre otros.

Es agropecuario, porque las comunidades aprovechan las praderas aptas para la actividad ganadera y se dedican en menor escala a la producción agrícola para el autoconsumo.

➤ **Vocación del Distrito V: Forestal (No Maderables) – Piscícola – Turístico**

Es forestal no maderable, porque las comunidades entre pueblos indígenas como los Tacana II, Araonas y los interculturales campesinos, se dedican al aprovechamiento de la Castaña principalmente como base económica.

Es piscícola, porque este distrito tiene una gran riqueza hídrica por la presencia de ríos como Madre de Dios, Manurimi, Manupare, Viazada, La Asunta, Toromonas y arroyos existentes, las comunidades recurren a estos ríos para la pesca de peces para complementar la dieta familiar.

Es turístico, porque este distrito alberga un gran potencial turístico de biodiversidad, que aún no se aprovecha.

#### **4.8 CONCLUSIONES GENERALES DE LA INVESTIGACIÓN**

Se cuenta con un diagnóstico validado por los actores sociales de manera participativa, donde estuvieron presentes 178 personas, representando a 51 comunidades.

Las metodologías implementadas fueron las adecuadas para el relevamiento de la información ya que permitió obtener un diagnóstico real de la situación productiva del municipio.

Analizando la situación del desarrollo económico productivo del municipio de Ixiamas, basa su modelo de desarrollo en la explotación de materias primas, aprovechando las ventajas comparativas constituidas por la gran cantidad y buena calidad de sus recursos naturales, y por mercados cautivos creados por pactos regionales. Es así que las ventajas comparativas deben transformarse en ventajas competitivas en un mediano y largo plazo, mediante un proceso de aprendizaje que debe ser acompañado por un entorno que incentive la entrada de capitales de inversión productiva.

En el municipio de Ixiamas se identifica cinco sistemas productivos de potencial beneficio con ventajas comparativas y competitivas, con valores de conservación y manejo, para el mediano y largo plazo, distribuidos a escala territorial, misma que se encuentran en la cadena de producción primaria, donde requieren de inyección económica urgente.

**CUADRO N 36. Análisis de la tendencia de las cadenas productivas potenciales del Municipio de Ixiamas.**

Tendencias		Forestal no maderable: Castaña			
<b>Fuerza movilización de</b>	Vocación Productiva	X	Demanda	X	
<b>Criterio funcionamiento de</b>	Técnicamente viable		Económicamente rentable	X	
<b>Orientación fomento de</b>	Reducción de la pobreza	X	Generación de riqueza		
<b>Alcance geográfico</b>	Conglomerado (Cluster)		Cadena de valor	X	
<b>Amplitud de la cadena</b>	Diversificación		Especialización	X	
Tendencias		Agroforestal: Cacao silvestre - cultivado			
<b>Fuerza movilización de</b>	Vocación Productiva	X	Demanda	X	
<b>Criterio funcionamiento de</b>	Técnicamente viable	X	Económicamente rentable		
<b>Orientación fomento de</b>	Reducción de la pobreza	X	Generación de riqueza		
<b>Alcance geográfico</b>	Conglomerado (Cluster)		Cadena de valor	X	
<b>Amplitud de la cadena</b>	Diversificación		Especialización	X	
Tendencias		Forestal Maderable			
<b>Fuerza movilización de</b>	Vocación Productiva	X	Demanda	X	
<b>Criterio funcionamiento de</b>	Técnicamente viable	X	Económicamente rentable	X	
<b>Orientación fomento de</b>	Reducción de la pobreza	X	Generación de riqueza	X	
<b>Alcance geográfico</b>	Conglomerado (Cluster)	X	Cadena de valor	X	
<b>Amplitud de la cadena</b>	Diversificación	X	Especialización		
Tendencias		Ganado vacuno			
<b>Fuerza movilización de</b>	Vocación Productiva	X	Demanda	X	
<b>Criterio funcionamiento de</b>	Técnicamente viable	X	Económicamente rentable		
<b>Orientación fomento de</b>	Reducción de la pobreza	X	Generación de riqueza	X	
<b>Alcance geográfico</b>	Conglomerado (Cluster)		Cadena de valor	X	
<b>Amplitud de la cadena</b>	Diversificación	X	Especialización	X	

<b>Tendencias</b>	<b>Turismo</b>				
<b>Fuerza de movilización</b>	Vocación Productiva	X		Demanda	X
<b>Criterio de funcionamiento</b>	Técnicamente viable	X		Económicamente rentable	
<b>Orientación de fomento</b>	Reducción de la pobreza	X		Generación de riqueza	
<b>Alcance geográfico</b>	Conglomerado (Cluster)			Cadena de valor	X
<b>Amplitud de la cadena</b>	Diversificación			Especialización	X

Fuente: Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2014.

Estos sistemas productivos identificados tienen el potencial de generar recursos económicos para las poblaciones locales y, a la vez, contribuir a la gestión ambiental y la conservación de los recursos naturales, además se pueden capturar mayor valor agregado a través del comercio orgánico, justo o especializados, a través de los procesos de certificación que genera la llave para la discriminación de precios según estándares laborales, endemismo de la especie o lugar de origen.

Las cinco cadenas de valor identificadas (castaña, cacao silvestre-cultivado, madera, ganado bovino y turismo), están priorizadas a nivel nacional, departamental y sectorial.

Las decisiones como competencia municipal están dirigidas a la reactivación de la producción primaria del rubro forestal, agropecuario, turístico y artesanal. Existen proyectos sectoriales de competencia a nivel departamental y nacional en el ámbito político estratégico como es la exploración de hidrocarburos, minería, hidroeléctrica y las carretas de integración al norte, que si bien generan impactos positivos y negativos hay que saberlos encarar a favor del desarrollo productivo de la región.

El debate constante de la región del norte de La Paz por ende del Municipio de Ixiamas en la construcción de las “rutas de desarrollo”, debe permitir buscar un equilibrio, entre los diferentes modelos. Unos buscan la mayor productividad en el menor tiempo y los otros buscan la conservación de los

recursos naturales, en el mediano y largo plazo. Es en ese sentido que la propuesta de desarrollo productivo, debe centrarse en asumir un modelo que busque la sostenibilidad de los procesos productivos, pero que también busque los incrementos de producción y productividad.

#### **4.9 RECOMENDACIONES GENERALES DE LA INVESTIGACIÓN**

La Estrategia municipal de desarrollo productivo debe considerar dos grandes áreas: seguridad alimentaria (corto plazo) y promoción económica (largo plazo). Es decir que las actividades económicas relacionadas con la seguridad alimentaria y la generación de fuentes de ingresos de subsistencia (población rural de escasos recursos) debe continuar con proyectos que otorguen resultados a corto y mediano plazo. Por otro lado, para las cadenas de valor con elevado potencial comparativo y competitivo se debe establecer intervenciones a largo plazo para lograr resultados sostenibles y altamente efectivos como son la inversión en los complejos productivos identificados en el diagnóstico.

En el marco de la identificación de los sistemas productivos priorizados se debe construir programas de desarrollo municipal que impulsen esos sistemas con una misma visión para orientar no sólo la intervención municipal y departamental, sino también para atraer recursos del Gobierno central y de la cooperación internacional.

Es importante, para el eslabón primario, promover la organización y auto-sostenimiento organizativo.

En la propuesta de monitoreo, es fundamental trabajar tanto en el seguimiento al cumplimiento del plan quinquenal, así como seguimiento a los cambios que se producen gracias a la implementación. En este sentido, se recomienda trabajar identificando tanto indicadores de proceso como de impacto.

El Plan de Desarrollo Productivo debe ser un instrumento que sirva a las comunidades, para esto es necesario reforzar procesos de apropiación por parte de las comunidades.

Los gobiernos locales tienen un rol esencial en crear un ambiente favorable para el éxito de la implementación de la propuesta, a través de la apropiación de la estrategia a los actores sociales.

## **CAPITULO 5. PROPUESTA DE DESARROLLO**

### **5.1 INTRODUCCIÓN A LA PROPUESTA**

La formulación e implementación del Plan de Desarrollo Productivo Sustentable tiene todo el apoyo y compromiso del Alcalde y del Honorable Concejo Municipal; los cuales reconocen que solo con la participación indígena-comunitaria, organizaciones sociales, la concertación y priorización de sus necesidades, se pueden definir programas y proyectos viables para el desarrollo del municipio.

La propuesta del Plan de Desarrollo Productivo Sostenible 2016-2020, parte de una sólida interpretación y análisis de la problemática productiva y rural, concibiendo una visión de desarrollo que surge de la voluntad política del gobierno municipal, departamental y del gobierno nacional, para delinear un curso de acción como respuesta estructural a las diversas demandas y necesidades del ámbito rural, que a partir de la concertación con sus distintos actores, pretende incrementar los niveles de desarrollo socio económico productivo, especialmente del pequeño productor, reducir la exclusión social y combatir la pobreza rural.

Sus principios fundamentales son:

- Orientación productiva, que prioriza acciones de apoyo a la producción, facilitando iniciativas productivas a través de inversiones concurrentes rescatando los saberes locales y complementándolas con innovaciones tecnológicas.
- Responsabilidad compartida, la demanda de la población, la determinación de políticas, programas debe ser compartida con la población, bajo procesos consensuados en los que no sólo se determinen inversiones, sino tiempos y resultados a beneficio de la población.

- Sostenibilidad ambiental, sustentada en que la producción agropecuaria, forestal, turística-artesanal y rural está ligada al aprovechamiento racional y sustentable de los Recursos Naturales.
- Legalidad, porque este Plan de Desarrollo Productivo disponga de un respaldo legal y sea institucionalizado efectivamente para asegurar su implementación.

## **5.2 ALCANCES**

El alcance de esta propuesta es a nivel municipal, se orienta en función del objetivo estratégico de desarrollo productivo a mediano y largo plazo, enmarcados en las diferentes propuestas de políticas, planes, programas a nivel supramunicipal, así como la Agenda Patriótica al 2025.

### **VISION**

El territorio de Ixiamas es un municipio productivo, reconocido por su aporte a la madre tierra, por su desarrollo turístico comunitario, por su producción forestal y ganadera sustentable, por constituirse en un articulador de la pluriculturalidad, al abrigo de la cultura, los saberes, valores y principios de los pueblos vivos coexistentes en el Municipio.

## **5.3 RESUMEN EJECUTIVO**

La estrategia cuenta con la aprobación de la población y de las autoridades Municipales, misma que se elaboró de manera participativa (Ver actas de Validación anexos).

La estrategia está estructurada en políticas, objetivos estratégicos, programas y proyectos, respetando las vocaciones territoriales para su implementación.

A continuación, se detalla los programas, los costos y las fuentes de financiamiento que se requiere para la implementación de la Estrategia de Desarrollo Productivo Sustentable del Municipio de Ixiamas para el próximo quinquenio.

**CUADRO N 37. Estructura presupuestaria y de financiamiento, en resumen**

PROGRAMA	COSTO TOTAL (Bs.)	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO		
		GAM (Bs.)	OTROS (Bs.)	Potenciales fuentes de financiamiento
<b>COMPLEJOS PRODUCTIVOS</b>	3.970.000	1.191.000	2.779.000	PASA, GADLP UNIVERSIDADES WCS, PUMA OIMT, CATIE WWF, ECOTOP IICA, HELVETAS MMNPT, INIAF PIAF, CEIBO PAR, EMBAJADAS
<b>SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANIA</b>	1.780.000	588.000	1.192.000	SOLUCIONES PRACTICAS, WCS, ACCION CONTRA EL HAMBRE, PASA, INIAF, CIDAB, GADLP.
<b>PROMOCIÓN PRODUCTIVA</b>	680.000	650.000	30.000	ACRA, CARITAS, AVSF, UMSA
<b>DESARROLLO DEL TURISMO</b>	3.680.000	1.104.000	2.576.000	SERNAP, WCS, CI, PUMA, UMSA, ESCUELAS HOTELERAS,

				NUEVOS HORIZONTES
PRESUPUESTO TOTAL	10.110.000	3.533.000	6.577.000	

**Fuente:** Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2015.

## 5.4 DESARROLLO DE LA PROPUESTA

La propuesta del plan, está estructurada en Políticas, Objetivos Estratégicos de Desarrollo, programas y proyectos con su respectivos indicadores y metas.

**FIGURA 6. Estructura básica de la propuesta de desarrollo**



### 5.4.1 Políticas

El Plan de Desarrollo Productivo 2016-2020, ha definido 2 políticas en función de su visión de desarrollo, los lineamientos de la Agenda patriótica 2025 y las leyes vigentes para el sector; las mismas se pueden ver en el cuadro No.38:

**CUADRO N 38. Políticas**

Nro.	Nombre de la Política	Objetivo de la Política
1	Desarrollo de complejos productivos sustentables, asegurando la seguridad y soberanía alimentaria.	Promover el desarrollo de los complejos productivos potenciales del Municipio, con enfoque de equidad, igualdad e inclusión social, donde se genere alianzas estratégicas con inversionistas público-privados, para la generación de valor agregado, ingresos y empleo, como resultado de la incorporación de tecnología, desarrollo de capacidades y gestión financiera, asegurando la soberanía y seguridad alimentaria, sin poner en riesgo el equilibrio del ecosistema.
2	Desarrollo del Turismo sustentable	Dinamizar la actividad turística en el Municipio, mediante la mejora e incremento de la oferta de los destinos Turísticos, basada en principios de respeto a la madre tierra, las culturas y tradiciones de los pueblos, garantizando la seguridad e integridad del visitante y la inversión público-privada a fin de posicionar a Ixiamas como una opción autentica, diversa y competitiva a nivel nacional e internacional, como vía para diversificar el empleo y mejorar el nivel de vida de población.

Fuente: Elaboración propia en base a los Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2014.

#### 5.4.2 Objetivos estratégicos por programas y efectos esperados

**CUADRO N 39. Objetivos estratégicos por programa**

Programa	Objetivo estratégicos	Efectos Esperados
COMPLEJOS PRODUCTIVOS "Bruno Racua"	Promover el desarrollo de los complejos productivos potenciales del Municipio, mediante la asistencia técnica, equipamiento, infraestructura productiva y promoción económica, donde se genere alianzas estratégicas con inversionistas público-privados, sin poner en riesgo el equilibrio del ecosistema.	Los complejos productivos priorizados (castaña, madera, cacao y ganado vacuno) han mejorado sus capacidades de manejo, productividad y comercialización, mediante la asistencia técnica, tecnificación, equipamiento e infraestructura productiva, obteniendo

Programa	Objetivo estratégicos	Efectos Esperados
		<p>productos transformados de calidad con bases de certificación ambiental, lo que repercute en la mejora de la calidad de vida y empleo de la población.</p>
<p><b>SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANIA</b></p>	<p>Mejorar las capacidades productivas de las familias, mediante la diversificación del sistema de producción agropecuaria y acuícola, generando procesos asociativos para los productos potenciales, respondiendo a la seguridad alimentaria de la población, respetando el entorno ambiental.</p>	<p>La implementación de los huertos familiares orgánicos y la mejora de los animales de traspatio, han contribuido al incremento de rendimientos, calidad de los productos y a la nutrición familiar especialmente de los niños.</p> <p>Se cuenta con sistemas de riego bajo inundación para el cultivo del arroz, mismo que ha favorecido a la reducción de la frontera agrícola y al incremento de los rendimientos.</p> <p>Se cuenta con centro acuícola modelo, con buenas prácticas productivas, que minimiza la explotación de la ictiofauna y provee de alimento a la población para la seguridad alimentaria.</p> <p>Se cuenta con un Centro de acopio Integral y procesamiento de arroz, para atender a las comunidades de manera óptima.</p> <p>Se han conformado asociaciones productivas legalmente establecidas de los rubros potenciales de la región, para mejorar</p>

Programa	Objetivo estratégicos	Efectos Esperados
		<p>mancomunadamente sus prácticas productivas y acceder a financiamientos.</p> <p>Se implementa satisfactoriamente el proceso de capacitación y asistencia técnica en los rubros productivos de, maíz, cítricos, arroz etc., donde los productores adquieren mejores prácticas de manejo.</p>
<p><b>PROMOCIÓN PRODUCTIVA</b>  <i>"Dinamizando la agricultura sustentable"</i></p>	<p>Promocionar los rubros Productivo, Cultural y Turístico del Municipio, mediante ferias anuales y quincenales, que contribuyan a fortalecer identidad local y capturar nichos de mercado sectorial, regional y nacional.</p>	<p>Al menos 5 ferias productivas, culturales y turísticas se realizaron, hasta el 2019, misma que fortalecieron la identidad municipal y atrajo nichos de mercado para el aparato productor del Municipio.</p> <p>Se generó espacios de acercamiento entre el consumidor y el productor, beneficiándose tanto al consumidor como al productor vendiendo los productos a precio justo.</p>
<p><b>DESARROLLO TURÍSTICO</b>  <i>"El destino Turístico más auténtico y diverso"</i></p>	<p>Dinamizar la actividad turística en el Municipio, mediante la mejora de la oferta Turística, capacitación y promoción, garantizando la inversión público-privada, la seguridad del visitante y del patrimonio natural-cultural-arqueológico, como vía para mejorar el nivel de vida de población.</p>	<p>Se cuenta con el Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal APMI, y los emprendimientos de base comunitaria consolidados, mismos que contribuyen a dinamizar la actividad turística y a la generación de empleo.</p> <p>Se ha fortalecido las capacidades de los prestadores de servicios turísticos, mediante procesos de</p>

Programa	Objetivo estratégicos	Efectos Esperados
		capacitación otorgándoles, certificación y categorización. El Municipio cuenta con un Plan de Promoción y difusión turística a nivel provincial, departamental y nacional. Se ha recuperado las técnicas artesanales de las culturas vivas.

Fuente: Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2015.

### 5.4.3 Estructura programática y zona de intervención

A continuación, se presenta en cuadro la estructura programática:

#### CUADRO N 40. Estructura programática por zona de intervención

Eje estratégico: Ixiamas Productiva (Desarrollo Económico Productivo)		
Objetivo Estratégico	Promover el desarrollo forestal, agropecuario y turístico a través de la diversificación y la transformación productiva, con la aplicación de tecnología apropiada, situación que permitirá la seguridad alimentaria para la población, fomenta capacidades de autogestión empresarial que generen mayor valor agregado, basado en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.	
Programa	Proyectos	Zona de Intervención
COMPLEJOS PRODUCTIVOS "Bruno Racua"	Fortalecimiento de la cadena de valor de la Castaña. "Elaboración e Implementación de Centros de acopio y planta procesadora de Castaña en el Municipio de Ixiamas"	Distrito V y IV del Municipio de Ixiamas
	Fortalecimiento de la cadena de valor de la Madera. "Elaboración e Implementación de un Centro de Acopio e Industrialización de la Madera certificada en el Municipio de Ixiamas"	Distrito I y II
	Fortalecimiento de la cadena de valor del cacao cultivado y silvestre, bajo sistemas agroforestales. "Tecnificación del proceso productivo del cacao, para mejorar	Ver Mapa de comunidades productoras de cacao (Distrito

<b>Eje estratégico: Ixiamas Productiva (Desarrollo Económico Productivo)</b>		
	rendimientos, calidad y alcanzar mayor productividad en el Municipio de Ixiamas"	III, I y II)
	Fortalecimiento a la cadena de valor de ganado vacuno de doble propósito, bajo el sistema silvopastoril. "Mejoramiento de las condiciones productivas del hato ganadero de los productores del Municipio de IXIAMAS "	A nivel Municipal
<b>SEGURIDAD ALIMENTARI A CON SOBERANIA</b>	Implementación de huertos familiares ecológicos, para mejorar la nutrición y resguardar la soberanía alimentaria del Municipio de Ixiamas.	A nivel Municipal
	"Gestión integral territorial para la reducción de vulnerabilidad alimentaria nutricional de los pueblos indígenas originario campesino en el Municipio de Ixiamas, a través del mejoramiento de la producción de animales de traspatio (pollos, patos, cerdos criollos)"	A nivel Municipal
	Implementación piloto de sistemas de riego, para la producción de arroz.	Las comunidades recomendadas según PANLAP: Carmen Pecha, Macahua, Nueva Esperanza, San Pedro, Santa Rosa de Maravilla, San Felipe, Tarene, Tahua y Comando.
	Construcción de un centro acuícola piloto, en el Municipio de Ixiamas.	Distrito I
	Diversificación de la producción alternativa (Maíz, Cítricos, Arroz, Asaí, Majo, Copaibo, etc).	A nivel Municipal. Ver Mapa de los principales cultivos del Municipio.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

<b>Eje estratégico: Ixiamas Productiva (Desarrollo Económico Productivo)</b>		
<i>PROMOCIÓN PRODUCTIVA A "Dinamizando la agricultura sustentable"</i>	Ferias productiva, cultural y turística (Agropecuaria, Forestal, Turística, Artesanal, cultural y Gastronómica).	A nivel Municipal.
	Mercado Campesino del "Productor al Consumidor", una alternativa comercial para el agropecuario familiar, promoviendo la seguridad y soberanía alimentaria en el Municipio de Ixiamas.	Capital de Municipio.
<i>DESARROLLO TURÍSTICO O "El destino Turístico más auténtico y diverso"</i>	Diseño del Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI), para la Operativización una ruta Turística en el interior del (APMI).	Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI)
	Fortalecimiento y consolidación de emprendimientos turísticos de base comunitaria.	Macahua, El Tigre, Puerto Ruso, San Pedro y Satariapo
	Capacitación al sector de los prestadores de servicio turístico (Hospedajes, Restaurant, Transporte, etc.), del Municipio de Ixiamas.	Capital de Municipio y albergues.
	Plan de Promoción y difusión Turística del Municipio de Ixiamas	A nivel Municipal
	Capacitación a las organizaciones en producción de artesanía, rescatando los saberes ancestrales de los pueblos.	A nivel Municipal
	Construcción de un "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural de Ixiamas"	Capital de Municipio.

**Fuente:** Elaboración propia en base al taller municipal II/III y Diagnóstico, 2014 y 2015.

### 5.4.4 Matriz de resultados de la Programación quinquenal, estrategia de financiamiento, estrategia de ejecución

CUADRO N 41. Matriz de resultados de la Programación quinquenal, estrategia de financiamiento, estrategia de ejecución

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
<b>EJE ESTRATEGICO 1: IXIAMAS</b>												
<b>OBJETIVO ESTRATEGICO: Promover el desarrollo forestal, agropecuario y Turístico a través de la diversificación y la transformación productiva, con la adecuada aplicación de tecnología apropiada, situación que permitirá la seguridad alimentaria para la población, fomento capacidades de autogestión empresarial que generen mayor valor agregado, basado en el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.</b>												
<b>Programa1: COMPLEJOS PRODUCTIVOS</b>		<b>3.970.000</b>	<b>1.191.000</b>	<b>2.779.000</b>								
Fortalecimiento de la cadena de valor de la <u>Castaña</u> . "Elaboración e Implementación de centros de acopio y planta procesadora de Castaña en el Municipio de Ixiamas"	Distrito IV y V	1.050.000	315.000	735.000	Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria (PASA) GADLP. Universidades Min. Desarrollo	Estudio de Diseño Técnico de Preinversión. "Elaboración e Implementación de centros de acopio y planta procesadora de Castaña en el Municipio de Ixiamas". (Censo de la castaña, Plan	Implementación del <u>Proyecto Primera fase</u> . - Capacitación (Manejo en la etapa de cosecha y	Implementación del <u>Proyecto Segunda fase</u> . - Construcción de Infraestructura productiva (Poyoles,	Implementación del <u>Proyecto Tercera fase</u> . -Búsqueda de mercados de comercialización.		<i>Informes de ejecución físico - financiero de los POA's</i>  <i>Informes de</i>	<i>Und. Desarrollo Forestal : Ing. Forestal Control Social</i>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
					Productivo. Min. MMyA Conservación Internacional	de manejo de la castaña considerado en el aspecto de recursos naturales)	post cosecha) - Equipamiento.	Centros de acopio)	Construcción de Infraestructura productiva (Planta procesadora)		<i>Supervisión</i>	
Fortalecimiento de la <u>cadena de valor de la Madera.</u> "Elaboración e Implementación de un Centro de Acopio e Industrialización de la Madera certificada en el Municipio de Ixiamas"	Distrito I y II	1.230.000	369.000	861.000	Min. Desarrollo Productivo. GADLP. PUMA WWF OIMT CATIE UMSA ECOTOP IICA	Estudio de Diseño Técnico de Preinversión. "Elaboración e Implementación de un Centro de Acopio e Industrialización de la Madera, con responsabilidad social y ambiental".	Implementación del <u>Proyecto Primera fase.</u> - Conformación de la empresa Municipal de madera Ixiamas. - Equipamiento banco de semillas,	Implementación del <u>Proyecto Segunda fase.</u> -Aplicación del plan de reforestación según plan de manejo forestal y proyecto. - Construcción de Infraestructura	Implementación del <u>Proyecto Tercera fase.</u> - Construcción de Infraestructura productiva (Planta procesadora) - Equipamiento	Implementación del <u>Proyecto Tercera fase.</u> Funcionamiento y mantenimiento.	<i>Und. Desarrollo Forestal : Ing. Forestal Control Social</i>	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento	
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020			
							vivero Forestal, etc. - Capacitación en la aplicación del Plan de manejo forestal, seguridad industrial, etc.	tura productiva (Centro de acopio, etc.) -Búsqueda de mercados de comercialización.					
Fortalecimiento de las capacidades para la consolidación de la <u>cadena de valor del cacao cultivado y silvestre</u> , bajo sistemas agroforestales.	Comunidades productoras de cacao (ver mapa de producción de cacao en el Municipio	490.000	147.000	343.000	Ministerio de Desarrollo productivo. GADLP. Helvetas. Conservación Internacional WCS.	Estudio de Diseño Técnico de Preinversión. "Tecnificación del proceso productivo del cacao, para mejorar rendimientos, calidad y alcanzar mayor productividad".	Implementación del <u>Proyecto Primera fase</u> . - Capacitación en manejo de cosecha, postcosecha y	Implementación del <u>Proyecto Segunda fase</u> . - Construcción de Infraestructura productiva "	Implementación del <u>Proyecto Tercera fase</u> . -Búsqueda de mercados de comercialización.			Und. Desarrollo Productivo: Ing Agrónomo.  <i>Control Social</i>	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento	
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020			
	o de Ixiamas)				MMNPT. INIAF. CATIE FUNDACION PIAF CEIBO		transformación de subproductos - Equipamiento.						
Mejoramiento de las condiciones productivas del hato <u>ganadero vacuno</u> de los productores del Municipio de IXIMAS	A nivel Municipal	1.200.000	360.000	840.000	MDRyT, GADLP. Embajadas. Programa Nacional de Fomento y Desarrollo Pecuario de Carne y Leche. PAR	Estudio de Diseño Técnico de Preinversión. "Mejoramiento de las condiciones productivas del hato ganadero vacuno de los productores del Municipio de IXIAMAS"	Implementación del <u>Proyecto primera fase A.</u> A1: Manejo y mejoramiento de las pasturas y/o praderas establecidas bajo sistemas silvopastoriles, su	Implementación del <u>Proyecto Segunda fase B.</u> B1: Sanidad e higiene. B2: Mejoramiento y manejo de ganado (Inseminación artificial) B3: Equipamiento	Implementación del <u>Proyecto Tercera fase C.</u> C1: Capacitación en manejo de ganado, transformación de subproductos y Búsqueda de mercados de			Und. Desarrollo Productivo: Ingotecni sta.  <i>Control Social</i>	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
							preparación y conservación, etc. A2: Equipamiento (Matadero Municipal)	nto en cercos, insumos, bebederos, comederos, etc.	comercialización C2: Centro de acopio de productos lácteos.			
<b>Programa 2: SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANÍA</b>		<b>1.780.000</b>	<b>588.000</b>	<b>1.192.000</b>								
<i>Implementación de huertos orgánicos familiares y/o escolares, para mejorar la nutrición y resguardar la soberanía alimentaria de la región.</i>	A nivel Municipal	210.000	63.000	147.000	Soluciones Prácticas WCS Acción contra el hambre	Diseño del proyecto de huertos orgánicos familiares  (Relevamiento de información línea base, indicadores)	Proyecto primera fase. - Implementación del programa de capacitación y asistencia técnica	Proyecto segunda fase. - Equipamiento e infraestructura. - Replicadores de conocimiento			<i>Informes de ejecución físico-financiero de los POA's</i>  <i>Informes de</i>	Und. Desarrollo Productivo: Ing Agrónomo.  <i>Control Social</i>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento	
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020			
							para el cultivo de hortalizas, que considere: - Instalación y manejo de cultivos hortícolas. - Preparación de biofertilizantes y compost.	ntos				Supervisión	
Mejoramiento de la producción de animales de traspatio (pollos, patos, cerdos criollos).	A nivel Municipal	460.000	138.000	322.000	WCS Soluciones Prácticas Programa de Apoyo a la	Diseño del proyecto de manejo de animales de traspatio.  (Relevamiento de información línea	Proyecto primera fase. -Asistencia técnica bajo una tecnología apropiada.	Proyecto primera fase. - Implementación de una veterinaria					Und. Desarrollo Productivo: Ing zootecnista.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento	
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020			
					Seguridad Alimentaria (PASA)	base)	- Establecimiento de módulos de producción y manejo modelo.	Móvil Municipal					Control Social
Implementación piloto de sistemas de riego, para la producción de arroz.	Las comunidades recomendadas según PANLAP: Carmen Pecha, Macahua, Nueva Esperanza, San Pedro, Santa Rosa de	540.000	216.000	324.000	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF)		Diseño de construcción de 2 sistemas de riego	Construcción y mantenimiento piloto del sistema de Riego (primer sistema de riego)	Construcción y mantenimiento piloto del sistema de Riego (segundo sistema de riego)				Und. Desarrollo Productivo: Ing Agrónomo.  Control Social

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
	Maravilla, San Felipe, Tarene, Tahua y Comandó.											
Construcción de un centro acuícola piloto	Distrito I	440.000	132.000	308.000	Centro de Investigación y Desarrollo Acuícola Boliviano (CIDAB) GADLP		Diseño de un centro acuícola de la amazonia a nivel Municipal.	Proyecto Fase I - Construcción y equipamiento del criadero integral de peces de la Amazonía a nivel Municipal.	Proyecto Fase II - Adquisición de alevinos. - Capacitación en Manejo, aprovechamiento y obtención de derivados -Búsqueda de mercados			Und. Desarrollo Productivo: Ing zootecnista.  <i>Control Social</i>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
									de comercialización).			
Diversificación de la producción	A nivel Municipal	130.000	39.000	91.000	GIZ, JICA, CRIAR. Soluciones Prácticas. UMSA. Embajadas. INIAF Fondo Nacional de Desarrollo Alternativo (FONADAL) MMAA-MI RIEGO	Contraparte para la culminación del centro integral de acopio y procesamiento de arroz.	Conformación de asociaciones productivas con potencial de la región.	Consolidación de un sistema de asistencia técnica y capacitación accesible a los productores en los rubros de: arroz, maíz, cítricos, Asaí, Copuazú, Majo etc.				Und. Desarrollo Productivo: Ing Agrónomo.  <i>Control Social</i>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
<b>Programa 3: PROMOCIÓN PRODUCTIVA</b>		<b>680.000</b>	<b>650.000</b>	<b>30.000</b>								
Ferias productiva, cultural y turística (Forestal, Agrícolas, Pecuarias, Piscícola, Gastronómicas, Turísticas, Artesanales y culturales).	Capital del Municipio	380.000	350.000	30.000	ACRA, Caritas, Agrónomos Veterinarios Sin Fronteras Ministerio de Culturas Viceministerio de Turismo UMSA.	Feria productivas temáticas e integrales	Feria productivas temáticas e integrales	Feria productivas temáticas e integrales	Feria productivas temáticas e integrales	Feria productivas temáticas e integrales	Informes de ejecución físico-financiero de los POA's  Informes de Supervisión	Unidad de Desarrollo Productivo, Turístico, Forestal, Medio ambiente y Planificación. Control Social
Implementación "Mercado Campesino" que facilite el acercamiento del productor al	A nivel distrital y Capital del Municipio	300.000	300.000		Agrónomos Veterinarios Sin Frontera y CIOEC	Mercado campesino quincenales del consumidor al productor	Mercado campesino quincenal del consumidor	Mercado campesino quincenales del consumidor al	Mercado campesino quincenales del consumidor al	Mercado campesino quincenales del consumidor		Unidad de Desarrollo Productivo.

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
consumidor, promoviendo la seguridad y soberanía alimentaria en el Municipio.							or al productor	productor	productor	or al productor		Control Social
<b>Programa 4: DESARROLLO DEL TURISMO</b>		<b>3.680.000</b>	<b>1.104.000</b>	<b>2.576.000</b>								
Diseño del Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI).	Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI)	1.100.000	330.000	770.000	WCS, SERNAP	Diseño del Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI), incluyendo el producto a ser ofertado, sistema de monitoreo, mantenimiento y costos tentativos para la operación turística e ingreso a los senderos.	Proyecto Fase A. - Implementar infraestructura, equipamiento, servicios, accesos, rutas, personal capacitado, etc., para el	Proyecto Fase B. - Instalaciones para el control de ingreso y desarrollo de actividades turísticas, Señalética y Consolidación de senderos.	Implementación Fase C. Gestión del APMI		Informes de ejecución físico-financiero de los POA's	Unidad de Turismo : Lic. En Turismo .  Control Social
											Informes de Supervisión	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento	
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020			
							desarrollo del ecoturismo en el marco del plan establecido.						
Fortalecimiento y consolidación de emprendimientos turísticos de base comunitaria	Macahua, El Tigre, Puerto Ruso, San Pedro y Satariapo	1.400.000	420.000	980.000	VMT, WCS, CI, PUMA, Viceministerio de Turismo	Acuerdos y/o convenios con Vic. Turismo/Gobernación/Coop. Externa para la implementación de los proyectos de circuitos turísticos.	Consolidación del circuito turístico El Tigre y Macahua. -Albergues Turísticos - Señalización de los circuitos.		Apoyo al circuito turístico Puerto Ruso y San Pedro.	Apoyo al circuito turístico Satariapo.		Unidad de Turismo : Lic. En Turismo .  <i>Control Social</i>	
Capacitación a los prestadores de servicio turístico (Hospedajes, Restaurant,	Capital de Municipio y albergue	320.000	96.000	224.000	Escuela hotelera	Elaboración de la línea base de prestadores de servicios turísticos y necesidades de	Estructuración y desarrollo de módulos	Certificación y categorización de establecim				Unidad de Turismo : Lic. En Turismo	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento	
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020			
Transporte, etc.)	s.				UMSA Carrera de Turismo	capacitación	de capacitación sectoriales	ientos en el Ámbito Municipal.					. <i>Control Social</i>
"Diseño de la imagen corporativa turística y promoción de los principales atractivos turísticos del Municipio de Ixiamas"	A nivel Municipal	230.000	69.000	161.000	Universidades			Diseño del Plan de Promoción y difusión Turística del Municipio de Ixiamas	Implementación proyecto fase I -Diseño de la imagen corporativa turística.	Implementación proyecto fase II -Diseño y difusión de la Guía Turística Municipal			Unidad de Turismo : Lic. En Turismo . <i>Control Social</i>
Capacitación a las organizaciones en producción de artesanía, rescatando los saberes ancestrales de los pueblos.	A nivel Municipal	240.000	72.000	168.000	Nuevos Horizontes	Elaboración del proyecto rescate de saberes ancestrales y estimulación a la comercialización de Artesanías en oficios de tejido, bisutería, madera y vasijas, en el Municipio de Ixiamas.	Ejecución del proyecto fase I: asistencia técnica. fase II: promoción y comercialización						Unidad de Turismo : Lic. En Turismo . <i>Control Social</i>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Eje de desarrollo/Programas/Proyectos	Zona de Intervención	COSTO ESTIMADO DEL PROYECTO	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO			PERÍODO DE EJECUCIÓN (Recursos del GAM)					Medio de Verificación	Encargado de seguimiento
			GAM	OTROS	Potenciales fuentes de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020		
Construcción de un "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural de Ixiamas"	Cap. De Municipio	390.000	117.000	273.000					Diseño del "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural de Ixiamas"	Implementación del Proyecto "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural"		Unidad de Turismo : Lic. En Turismo .  <i>Control Social</i>
<b>Presupuesto Total</b>		<b>10.110.000</b>	<b>3.533.000</b>	<b>6.577.000</b>								

**Fuente:** Diagnóstico, Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2014-2015.

**a) Estrategia de Financiamiento:**

Para alcanzar los objetivos trazados, se ha previsto la creación de cuatro programas: Complejos productivos, Seguridad Alimentaria con Soberanía, Promoción Productiva y Desarrollo del Turismo.

Estos programas en su mayoría requieren de contraparte municipal del GAMIX para desarrollar los proyectos a nivel de Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión, para luego presentar a instituciones público y privadas para su financiamiento y/o en algunos casos elaborar el proyecto con la institución financiera buscando objetivos comunes. Los complejos productivos identificados en el Municipio, también están priorizados por el GADLP, Gobierno Nacional y de instituciones no Gubernamentales, para la puesta en marcha y alcanzar los resultados esperados se requiere la concurrencia a nivel municipal, departamental y nacional. También se pretende gestionar asistencia técnica con las instituciones público-privados de investigación y extensión.

Entre las posibles instituciones que pueden coadyuvar al financiamiento de los complejos productivos de la Castaña son (PASA, GADLP, Universidades, Ministerio Desarrollo Productivo, MMyAA, Conservación Internacional, ACEA); para el complejo de la Madera se puede acudir (Ministerio Desarrollo Productivo, GADLP, PUMA, Organización Internacional de las Maderas Tropicales OIMT, CATIE, UMSA, ECOTOP ); para el complejo del Cacao se puede acudir (Ministerio de Desarrollo Productivo, MDRyT, GADLP, Helvetas, Conservación Internacional, WCS, MMNPT, INIAF, CATIE, FUNDACION PIAF CEIBO); para el complejo del Ganado Vacuno se puede acudir (MDRyT: Programa Nacional de Fomento y Desarrollo Pecuario de Carne y Leche, GADLP, Embajadas, PAR).

Entre las posibles instituciones que pueden coadyuvar al financiamiento de la seguridad alimentaria son (Soluciones Prácticas, PASA, WCS, INIAF, CIDAB, GADLP, GIZ, JICA, CRIAR, Universidades, MMAA-MI RIEGO 1).

Entre las posibles instituciones que pueden coadyuvar al financiamiento del programa de Promoción Productiva están (ACRA, Caritas, Agrónomos Veterinarios Sin Fronteras, Ministerio de Culturas, Viceministerio de Turismo, CIOEC, UMSA).

Entre las posibles instituciones que pueden coadyuvar al financiamiento del programa de Desarrollo Turístico están (WCS, SERNAP, VMT, PUMA, Conservación Internacional, Viceministerio de Turismo, Universidades, Escuela Hotelera, Nuevos Horizontes).

La estrategia para la gestión de financiamiento parte de lograr con los recursos internos demostrar capacidad de gestión en los primeros dos años, evitar problemas y mantener una ejecución financiera por encima del 80%, y una ejecución física por encima del 75%.

A partir de estos resultados, generar mecanismos para presentar a la cooperación, la gobernación y los ministerios los planes de desarrollo local, los indicadores de mejora de la situación social - productiva, y de sustentabilidad del medio ambiente.

Se programarán visitas a la región con responsables técnicos de la cooperación para que informes los avances y resultados alcanzados, los mecanismos de gestión transparente y de servicio a la población.

En el marco de estas acciones se plantearán mecanismos y herramientas para la gestión de financiamiento acompañados por la comunidad, mismos que serán solicitados a los programas nacionales, así como las contrapartes necesarias del municipio.

**b) Estrategia de ejecución:**

Para la ejecución de los programas planteados se desarrollaron proyectos, mismos que deben ser ejecutados en función a la programación quinquenal

propuesta en el anterior cuadro, así también se ha propuesto considerar los siguientes aspectos para el cumplimiento de los programas.

- **Tecnología.** Basada en la consolidación de acuerdos y/o convenios de cooperación técnica y financiera, para la realización de estudios, elaboración de planes, programas y contratación de personal especializado para los Complejos Productivos, Seguridad Alimentaria, Promoción Productiva y Desarrollo del Turismo que se quieren impulsar en los próximos cinco años. Los proyectos priorizados están basados en las ventajas comparativas y competitivas.

El programa de complejos productivos pretende implementar una tecnología basada en el aprovechamiento sustentables de los recursos naturales, esto quiere decir que los proyectos impulsados pretenden obtener la certificación ambiental del manejo adecuado del bosque bajo un plan de manejo (castaña, forestal), y bajo sistemas agroforestales (cacao, madera), silvopastoriles (ganado vacuno y forestales) para generar identidad de cuidado de la madre tierra y lograr mayor valor agregado.

- **Relacionamiento.** Teniendo identificados los problemas (necesidades) de la población en el componente de Desarrollo Económico productivo, las autoridades y técnicos Municipales deben conocer bien las propuestas planteadas y tener un buen relacionamiento interno entre las diferentes unidades existentes del municipio, para gestionar, encabezar y articular los programas / proyectos propuestos en el PDM con los posibles financiadores externos ya sea público o privado, donde se debe lograr alianzas estratégicas de apoyo financiero, orientación e investigación, etc., para alcanzar los resultados planteados.

En ese sentido las autoridades y técnicos como cabeza de sector con sus respectivas unidades deben liderar, participar en diversas iniciativas,

programas de cooperación y procesos asociativos, además de vincular y hacerles participe a los productores con los financiamientos que se generen , ya que son ellos los directos interesados en poner en marcha los proyectos, mismos que requieren de información constante para poder apropiarse y convertirse en los protagonistas del desarrollo de su municipio.

- **Construcción de una cultura organizacional.** Se propone la conformación de asociaciones productivas de los potenciales productivos que tiene el Municipio. A partir de ello y con las organizaciones ya existentes y las nuevas, se debe conformar los Consejos Municipales Económico Productivos COMEP, que ejercerán sus competencias en el ámbito municipal de su jurisdicción territorial, y estarán conformados por: 1 La autoridad municipal competente; 2 Representantes de las organizaciones indígena originario campesinas, comunidades interculturales y organizaciones productivas; como la ley 144, lo establece. Este consejo debe estar en directo relacionamiento con los Consejos Departamentales Económico Productivos CODEP y Consejos Regionales Económico Productivos COREP.

Para el desarrollo del Turismo, se debe conformar la Coordinadora de Turismo, que sea una instancia representativa inter-comunales/interinstitucionales de conducción de los procesos de desarrollo turístico a nivel local, encargada de impulsar la actividad turística, promover, fomentar una cultura turística entre los habitantes del Municipio y prestadores de servicios turísticos, realizar una labor permanente de promoción y difusión tanto de los circuitos turísticos y zonas de interés, etc.

- **Posicionamiento.** Cada programa, requiere de un componente de estrategia comunicacional, que permita dar a conocer los programas y los resultados propuestos del componente de desarrollo productivo, con la finalidad de que la población y las autoridades se involucren y participen

activamente en la consolidación del plan estratégico, de tal forma que se encaminen acciones y proyectos al servicio de la población.

Una vez gestionada los recursos para la puesta en marcha de los proyectos estratégicos se deben dar a conocer a la sociedad para que se identifiquen y hagan seguimiento a los proyectos.

Para el posicionamiento turístico se ha creado un proyecto específico que oriente la promoción turística a nivel local, departamental y nacional, aprovechando los potenciales turísticos naturales, culturales, arqueológicos existentes en el Municipio.

5.4.5 Matriz del Plan de inversiones, presupuestos, indicador, metas e instrumentos y mecanismos para el seguimiento.

CUADRO N 42. Matriz del Plan de inversiones, presupuestos, indicador, metas e instrumentos y mecanismos para el seguimiento.

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Programa 1: COMPLEJOS PRODUCTIVOS</b>				720.000	990.000	990.000	1.210.000	60.000
<b>Fortalecimiento de la cadena de valor de la <u>Castaña orgánica</u>. "Elaboración e Implementación de centros de acopio y planta procesadora de Castaña en el Municipio de Ixiamas"</b>	Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión de Centros de acopio y Planta procesadora de Castaña.	<i>A través de buen manejo y beneficiado de la castaña se ha incrementado el volumen de producción de la castaña en al menos 20% del total actual de (cajas), para el 2020.</i>	0	200.000	150.000	200.000	500.000	
	Incremento de Castaña		840.000 cajas					
<b>Fortalecimiento de la cadena de valor de la <u>Madera</u>. "Elaboración e Implementación de un Centro de Acopio e Industrialización de la Madera certificada en el Municipio de Ixiamas"</b>	Estudio de Diseño Técnico de Pre-inversión de un Centro de acopio e industrialización de la madera.	<i>Para el 2016 se cuenta con estudio a diseño final del Centro de acopio e industrialización de la madera.</i>	0	190.000	90.000	390.000	500.000	60.000
	Superficie reforestada (Ha)	<i>Al menos el 85% de superficies</i>	0					

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	Venta de madera seca (pies cúbicos)	<i>desforestadas ilegalmente se han restituido para el 2020. -Para el 2020, se cuenta con una empresa de industrialización de la madera, comercializando madera seca.</i>						
<b>Fortalecimiento de las capacidades para la consolidación de la cadena de valor del cacao cultivado y silvestre, bajo sistemas agroforestales.</b>	Número de asociaciones productivas fortalecidas  Incremento de Cacao TM	<i>Al menos tres asociaciones productivas, han mejorado sus prácticas e infraestructura y equipamiento de manejo del cacao hasta el 2020. 15 TM</i>	11,5 TM	80.000	150.000	200.000	60.000	
<b>Mejoramiento de las condiciones productivas del hato ganadero vacuno de los productores del Municipio de IXIAMAS.</b>	Mejoramiento de las condiciones productivas del hato ganadero vacuno de los productores del Municipio de IXIAMAS.  Número de unidades	<i>Para el 2016 se cuenta con Estudio de Diseño Técnico de Preinversión "Mejoramiento de las condiciones productivas del hato ganadero</i>	0  337  Unidades productivas  22.169  (Cabezas)	250.000	600.000	200.000	150.000	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
	productivas de ganado vacuno participantes del proyecto.  Incremento de Ganado Bovino (Cabezas)	<i>vacuno de los productores del Municipio de Ixiamas". Por lo menos el 60% de las unidades productivas de ganado vacuno se ven favorecidas en el fortalecimiento del sector, hasta la gestión 2020. A través de buen manejo adecuado de praderas, sanidad, mejoramiento de ganado y manejo de ganado, se ha incrementado el número de cabezas de ganado en al menos 40% del total actual, para el 2020.</i>						
<b>Programa 2: SEGURIDAD ALIMENTARIA CON SOBERANIA</b>				<b>130.000</b>	<b>482.000</b>	<b>848.000</b>	<b>320.000</b>	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Implementación de huertos orgánicos familiares y/o comunitarios, para mejorar la nutrición y resguardar la soberanía alimentaria de la región.</b>	Número de familias o comunidades participantes	Al menos 100 familias participaron en la implementación del proyecto huertos familiares hasta el 2020.	0	40.000	70.000	100.000		
<b>“Mejoramiento de la producción de animales de traspatio (pollos, patos, cerdos criollos) para la reducción de vulnerabilidad alimentaria nutricional de los pueblos indígenas originario campesino en el Municipio de Ixiamas”</b>	Diseño del proyecto de manejo de animales de traspatio	Se ha implementado el proyecto de manejo de animales de traspatio.	0	40.000	70.000	350.000		
<b>“Implementación piloto de sistemas de riego, para la producción de arroz”.</b>	Construcción de sistemas de riego  Superficie cultivada bajo riego (Has)	Se ha implementado dos sistemas de riego para el cultivo de arroz, hasta el 2020.  5 (Has)	1 sistema de riego para el cultivo del arroz.  3 (Has)		200.000	170.000	170.000	
<b>“Construcción de un centro acuícola piloto”</b>	Construcción de un centro acuícola.	Hasta el 2019, se tiene construido un centro acuícola con capacidades adecuadas de manejo.	0		132.000	158.000	150.000	

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Diversificación de la producción	Centro integral de acopio y procesamiento de arroz.	Construido un centro integral de acopio y procesamiento hasta el 2018.		50.000	10.000	70.000		
	Asociaciones productivas.	Al menos 3 asociaciones productivas de rubros	0					
	Número de productores asistidos y fortalecidos.	potenciales se han conformado legalmente, hasta el 2020.	0					
		Se cuenta con un sistema de asistencia técnica accesible a los productores, que intervienen los 5 distritos.	0					
<b>Programa 3: PROMOCIÓN PRODUCTIVA</b>				<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>
Ferias productiva, cultural y turística (Forestal, Agrícolas, Pecuarias, Piscícola, Gastronómicas, Turísticas, Artesanales y culturales).	Número de ferias productivas, cultural y turístico.	Al menos 5 ferias productivas temáticas se realizaron, hasta el 2020.	0	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
<b>Mercado Campesino del "Productor al Consumidor", una alternativa comercial para el agropecuario familiar, promoviendo la seguridad y soberanía alimentaria en el Municipio de Ixiamas.</b>	Número de ferias productivas del consumidor al productor	Al menos 12 ferias productivas por año del consumidor al productor se realizaron, hasta el 2020.	0	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
<b>Programa 4: DESARROLLO DEL TURISMO</b>				<b>330.000</b>	<b>1.130.000</b>	<b>440.000</b>	<b>1.030.000</b>	<b>750.000</b>
<b>Diseño del Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI).</b>	Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal APMI	Se cuenta con un Plan de Manejo Turístico del APMI, implementado hasta el 2020.	0	200.000	400.000	350.000	150.000	
<b>Fortalecimiento y consolidación de emprendimientos turísticos de base comunitaria y pública</b>	Circuitos turísticos	Al menos 3 circuitos turísticos de base comunitaria están consolidados hasta el 2020.	0		350.000		700.000	350.000
<b>Capacitación a los prestadores de servicio turístico (Hospedajes, Restaurant, Transporte, etc.)</b>	Capacitación a los prestadores de servicio turístico	Al menos el 20% de los prestadores de servicios turísticos han recibido la Certificación y categorización de establecimientos	0	70.000	200.000	50.000		

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

Proyectos	Indicador(es)	Meta (2020)	Línea base	Hitos anuales				
				Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
		en el ámbito Municipal, hasta el 2020.						
<b>Plan de Promoción y difusión Turística del Municipio de Ixiamas</b>	Diseño del Plan de Promoción Turística del Municipio de Ixiamas	Se cuenta con un Plan de Promoción Turística del Municipio de Ixiamas	0			40.000	90.000	100.000
<b>Capacitación a las organizaciones en producción de artesanía, rescatando los saberes ancestrales de los pueblos.</b>	Diseño del proyecto rescate de saberes ancestrales y estimulación a la comercialización de Artesanías	Se cuenta con proyecto de rescate de saberes ancestrales y estimulación a la comercialización de Artesanías.	0	60.000	180.000			
<b>Construcción de un "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural de Ixiamas"</b>	Diseño del "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural de Ixiamas	Se cuenta con un "Centro Turístico de Interpretación del patrimonio natural y cultural de Ixiamas", hasta el 2020.	0				90.000	300.000
<b>Total, Presupuesto *</b>				<b>1.310.000</b>	<b>2.732.000</b>	<b>2.408.000</b>	<b>2.690.000</b>	<b>940.000</b>

\* Haciendo un total del componente de Desarrollo económico productivo de **10.080.000 bolivianos.**

**Fuente:** Diagnóstico, Talleres Municipales, Distritales y Sectoriales, 2014-2015.

Entre los **mecanismos de seguimiento** desarrollados, está la propuesta de la Matriz de resultados de la programación quinquenal, y para el funcionamiento del cumplimiento de los resultados, es indispensable conformar una **estructura organizacional** base dentro del GAMIX, que pueda asumir responsabilidades de gestión, implementación y seguimiento, es en ese sentido dentro de la Dirección Técnica del GAMIX, se requiere tres unidades y/o secretarías para la puesta en marcha de los programas del componente de Desarrollo Económico Productivo:

- Unidad de Desarrollo Productivo, requiere de tres técnicos, el primero con la especialidad de Ing. Agrónomo, mismo que se encargara de llevar adelante a través de gestión y acompañamiento los proyectos del mejoramiento de la cadena de valor del cacao, seguridad alimentaria con los huertos familiares, Implementación piloto de sistemas de riego para la producción de arroz, construcción de un centro acuícola, y diversificación de la producción, el otro técnico con especialidad en zootécnica se encargará del mejoramiento de la cadena de valor de la actividad ganadera vacuna, Mejorar la producción de animales de traspatio (pollos, patos, cerdos criollos), implementación de un centro veterinario y coadyuvar en la ferias productivas; y por último en esta unidad se requiere un técnico agrónomo que se encargue del manejo, producción y distribución de plantines agroforestales, entre otras actividades.

- Unidad de Desarrollo Turístico, esta unidad requiere de dos técnicos en turismo, el primero que se dedique a la gestión y acompañamiento del Diseño e implementación del Plan de Manejo Turístico del Área Protegida Municipal de Ixiamas (APMI) y a la promoción del APMI y de los atractivos turísticos del municipio, y el otro técnico encargado de la gestión y acompañamiento de la puesta en marcha de los circuitos turísticos comunitarios, Capacitación a los prestadores de servicio turístico (Hospedajes, Restaurant, Transporte, etc.) y Capacitación a las

organizaciones en producción de artesanía, rescatando los saberes ancestrales de los pueblos.

- Unidad de Desarrollo Forestal, requiere de dos técnicos forestales, el primero que se encargue del respecto a la normativa ambiental y el segundo se encargue de la puesta en marcha de los complejos productivos de la castaña y madera.

Estas tres unidades deben estar en estrecha coordinación con la unidad de planificación, unidad de Gestión Ambiental, con el COMEP y la Coordinadora de turismo.

Entre los **medios de verificación** que se propone para la puesta en marcha son los informes de ejecución físico - financiero de los POA's e informes de supervisión.

El **Seguimiento, Monitoreo y Evaluación** para el componente de complejos productivos y turismo se realizará en función de los indicadores de línea base, de proceso o gestión y de resultado (efecto o impacto) propuesta en el cuadro 39 y 40 que nos permite establecer los grados de avance o retroceso, en todos los casos estos se ha establecido a partir de la determinación del resultado a alcanzar. Es muy importante para el seguimiento de los proyectos la participación del control social.

## **5.5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La propuesta del Plan de Desarrollo Productivo Sustentable del Municipio de Ixiamas, fue realizado como una estrategia de planificación participativa y concertada con todos los actores del sector productivo y de las entidades públicas y privadas que tienen influencia en el Municipio.

Esta propuesta, viene a consolidar el desarrollo de un patrón equitativo de diversificación bajo un enfoque territorial y de sostenibilidad ambiental, como

un ente de planificación fundamental para el fortalecimiento de la gestión pública, permitiendo a su capital humano contar con mejores conocimientos y herramientas sobre el tejido productivo local y, a partir de ello, mejorar la toma de decisiones que permitan promover el desarrollo productivo con inclusión económica.

Se considera importante la incorporación del tema territorial en planificación ya que permite cualificar al Municipio en función a sus potencialidades productivas, respetando la aptitud de cada espacio territorial y desde ahí proponer estrategias de para su desarrollo.

Esta propuesta está orientado a fortalecer la capacidad autogestionaria de las comunidades en la identificación, priorización, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo integral comunitario.

Para que la propuesta se implemente se requiere, adecuadas condiciones financieras, sin las cuales nada se podría hacer, un fuerte liderazgo gubernamental que le dé buena y profunda credibilidad al proceso de desarrollo que tomará la marcha en el territorio, un ambiente de paz y tranquilidad social que permita a los inversionistas pensar en que sus inversiones, no se verán afectadas por ambientes conflictivos.

Es el reto desde el Municipio de lograr concurrencias de esfuerzos para el funcionamiento de una red de empresas públicas de servicio y productivas, con empresas privadas y comunitarias para el desarrollo de la industria del turismo, la madera, la ganadería, castaña, cacao, etc., así como para las empresas comunitarias para los servicios de alimentación de los niños de las escuelas, centros de educación técnica y superior, que beneficien a la población, así como a la generación de ingresos para su desarrollo.

## **6 BIBLIOGRAFIA**

ALBURQUERQUE, FRANCISCO. DINI, MARCO. (2008), "Guía de aprendizaje sobre integración productiva y desarrollo económico territorial". Módulo VIII. Edita: Instituto de Desarrollo Regional, Fundación Universitaria. Universidad de Sevilla Instituto de Economía, Geografía y Demografía, Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Sevilla.

BANCO MUNDIAL. (2010), "Rising Interest in Farmland. Can it yield sustainable and equitable benefits?"

BERMAS, Jurgen. (1989), "El discurso filosófico de la modernidad". Madrid: Taurus.

CASTELLS David. (2007), "Otro concepto de desarrollo". En Contribuciones a la economía. Málaga: Eumed.net, biblioteca virtual.

CHAMAS DE LOS RÍOS, (2011), "PLANTA PROCESADORA DE CASTAÑA". Gobierno Autónomo Municipal de Ixiamas. La Paz – Bolivia.

CHAMBI, LOURDES. (2012), "Autodiagnóstico integral de la Asociación de Productores Ecológicos Diversificados", La Paz: MMNPT.

CIPTAWCS. (2010), La pesca del pueblo tacana. La Paz.

CIPTAWCS. (2010 b), Manejo del Lagarto por el Pueblo Takana. La Paz.

Consejo Indígena del Pueblo Tacana (CIPTA) y Consejo Indígena de Mujeres Tacanas (CIMTA). 2014. Plan de Gestión Territorial Indígena del Pueblo Tacana. Kema Ejudhes'a Jakuastas'iati S'aidha Enime 2015-2025. Consejo

Indígena del Pueblo Tacana (CIPTA), Consejo Indígena de Mujeres Tacanas (CIMTA) y Wildlife Conservation Society (WCS). La Paz - Bolivia.

DPDER. DEL. (2003), “Desarrollo económico local en Bolivia: Experiencias de construcción de municipio productivo PADER, CEPAD, AIPE”, La Paz-Bolivia.

ESCOBAR, D., Soliz, H. (2011), “Circuito Ecoturístico Comunitario Chiman – Puerto Ruso, en la Selva del Umdumo”. Unidad Productiva Turístico y Ambiental – Gobierno Municipal de Ixiamas. La Paz - Bolivia.

ESPINOZA, S., Olivera, M., Ledezma, J. (2014), Producción del cacao y del chocolate en Bolivia. Datos 2010-2013 en base a encuestas a productores y empresarios chocolateros. La Paz. Conservación Internacional Bolivia y Conservation Strategy Fund.

FONDOECAs, (2011), “Rubros Estratégicos para la Producción”, La Paz-Bolivia.

FUNDACIÓN TIERRA. (2010), Territorios Indígena Originario Campesinos en Bolivia, elaborado en base a la información del INRA (2008, 2009, 2010) y Viceministerio de Tierras (2010). Atlas de Territorios Indígenas y Originarios. La Paz – Bolivia.

GAMIX-UMDT. (2013), “Plan estratégico para el desarrollo del Turismo Sostenible Municipio de Ixiamas”. Gobierno Autonomo Municipal de Ixiamas – Unidad Municipal de Turismo. La Paz - Bolivia.

GARCÍA,L., Suarez, J., Morales, C. (2014), DIAGNÓSTICO DE SITUACIÓN Elaboración del Plan Estratégico para promover la cadena productiva del arroz bajo riego y el cacao en el Norte del Departamento de La Paz. Agencia Internacional de Cooperación del Japón – JICA. La Paz – Bolivia.

GOYZUETA, (2013), “DIAGNÓSTICO Y VALORACIÓN TURÍSTICA DEL NORTE DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ (ABEL ITURRALDE) ESTUDIO DE LA VOCACIÓN

HAYAMI, Yujiro y Vernon Ruttan. (1989), “Desarrollo agrícola: una perspectiva internacional”. México: FCE.

HIDALGO, A. (1996), “Una visión retrospectiva de la economía del desarrollo”, Universidad de Huelva.

Instituto Nacional de Estadística, INE. (2012), Anuario 2012.

Instituto Nacional de Reforma Agraria, INRA. (2013), GAMIX, 2009. Plan Municipal de Ordenamiento Territorial Ixiamas. Conservación Internacional Bolivia. La Paz – Bolivia.

IETA. (2012), Encuesta Socio-Demográfica: Estadística por Municipio Amazonia. Gobierno Autónomo Departamental de La Paz y UMSA Facultad de Ciencias Puras y Naturales Carrera de Estadística. Instituto de Estadística Teórica y Aplicada (IETA). La Paz – Bolivia.

IBCE. (2014), EXPORTACIONES BOLIVIANAS DE CASTAÑA: Boletín Electrónico Bisemanal N° 294 – Bolivia, 20 de febrero de 2014. Instituto

Nacional de Estadística / Elaboración: Instituto Boliviano de Comercio Exterior IBCE-2013 / Datos preliminares).

ICCO. (2013), "Cocoa Market Review". July, 2013. <http://www.icco.org>

JIMÉNEZ, J. (2012), "Evaluación de Proyectos de Desarrollo". UASB.

JULY, W. (2014), El cacao amazónico boliviano, variabilidad y características de sus frutos. Conservación Internacional Bolivia. La Paz – Bolivia.

MMAYA & SERNAP. (2012), "ESTRATEGIA para el desarrollo del turismo en la región del PN ANMI Madidi y RB TCO Pilón Lajas". Ministerio de Medio Ambiente y Agua Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y Gestión y Desarrollo Forestal Servicio Nacional de Áreas Protegidas. La Paz - Bolivia.

MMNPT. (2010), "Linea Base de las organizaciones productivas del Norte Paceño Tropical". La Paz- Bolivia.

Nallar. (2014), "GESTIÓN INTEGRAL TERRITORIAL PARA LA REDUCCIÓN DE VULNERABILIDAD ALIMENTARIA NUTRICIONAL DEL PUEBLO TACANA EN LA AMAZONIA". Consejo Indígena del Pueblo Tacana - Consejo Indígena de Mujeres Tacanas - Wildlife Conservation Societ y Soluciones Prácticas. La Paz - Bolivia.

PANLAP. (2014), Plan Estratégico para la Promoción de las Cadenas productivas de Arroz y Cacao en el Norte de LA Paz, Bolivia 2015-2019. "Proyecto Agrícola – Forestal con Valor Agregado para Elevar el Nivel de vida de los Pequeños Agricultores en el Norte de La Paz" (PANLAP),

ejecutado por el Gobierno de Bolivia a través del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, el Gobierno Departamental de La Paz, los Gobiernos Municipales de San Buenaventura e Ixiamas, y el INIAF, con la Cooperación Técnica del Gobierno del Japón a través de su Agencia de Cooperación Internacional (JICA). La Paz - Bolivia.

UDAPRO. (2013), Producción Pecuaria del Municipio de Ixiamas. Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT) y Datos de producción del Observatorio Agroambiental, 2013. La Paz - Bolivia.

Viceministerio de Turismo. (2011), Plan Nacional de Turismo 2012 - 2016. La Paz.

## GLOSARIO

**Descriptivo.** - Estos estudios son más focalizados que los casos explicativos, su propósito es dar cuenta de una situación problemática en términos de una lógica centrada en un análisis primario del sujeto/objeto de estudio.

**Exploratorio.** - Este es también un estudio de caso descriptivo, pero apunta, antes que, a ilustrar, a generar hipótesis para investigaciones posteriores.

**Economía Plural.** - Comprende las distintas formas de organizaciones económicas existentes en el país, compuesta por las formas de organización económica comunitaria, estatal, privada y social cooperativa. (Ley N°144. Pág. 6).

**Soberanía alimentaria.** - La Soberanía Alimentaria concede al Estado Plurinacional de Bolivia, a sus pueblos y comunidades el derecho de decidir sobre las políticas alimentarias y agrarias, por sobre las exigencias de los mercados internacionales y los negocios corporativos, ubicando a las personas locales que producen y consumen los alimentos como los principales gerentes de los sistemas alimentarios. La Soberanía Alimentaria busca el desarrollo sustentable que asegure un mundo vivo y sin pobreza, respetando a la Madre Tierra, produciendo, compartiendo y disfrutando los bienes y alimentos saludables y de calidad, y manteniendo la riqueza cultural, ambiental y social en manos de los pueblos (PDSA 2014-2018).

**Seguridad Alimentaria.** - La seguridad alimentaria es un concepto bien trabajado y preciso que se refiere la necesidad de garantizar la disponibilidad de alimentos en un país y el acceso de la población a los mismos de manera permanente, inocua y nutritiva. Se trata por lo tanto de un concepto que articula la fase productiva y comercial de los alimentos con fenómenos tan

complejos como la generación de ingresos y la situación nutricional de la población (Fundación Cabildeo 2013).

**Sustentable.** - Se dice sustentable porque promueve el aprovechamiento de los recursos naturales renovables garantizando su regeneración futura, asegurando el resguardo de los ecosistemas naturales y la calidad ambiental. (Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario 2010-2020).

**Ventaja absoluta.** - Es un concepto desarrollado por Adam Smith en su obra La riqueza de las naciones, para explicar los flujos de comercio de bienes entre países. La ventaja absoluta es la habilidad que se tiene para producir un bien usando menor insumo que otro productor, es decir que la ventaja absoluta está presente cuando algo o alguien es el mejor desarrollando dicha actividad a un costo menor. El término es utilizado al comparar la productividad de una persona, una empresa o una nación con la otra, por ejemplo: si una persona cuenta con mejor tecnología, más tiempo, más capital o mejores habilidades que otra, tiene una ventaja absoluta.

**Ventaja comparativa.** - El modelo de la ventaja comparativa es uno de los conceptos básicos que fundamenta la teoría del comercio internacional y demuestra que los países tienden a especializarse en la producción y exportación de aquellos bienes que fabrican con un coste relativamente más bajo respecto al resto del mundo, en los que son comparativamente más eficientes que los demás y que tenderán a importar los bienes en los que son más ineficaces y que por tanto producen con unos costes comparativamente más altos que el resto del mundo. Esta teoría fue desarrollada por David Ricardo a principios del siglo XIX, y su postulado básico es que, aunque un país no tenga ventaja absoluta en la producción de ningún bien, es decir, aunque fabrique todos sus productos de forma más cara que en el resto del mundo, le convendrá especializarse en aquellas mercancías para las que su

ventaja sea comparativamente mayor o su desventaja comparativamente menor. Esta teoría supone una evolución respecto a la teoría de Adam Smith.

**Ventajas Competitivas.** - La ventaja competitiva es la capacidad de una empresa y/o país y/o región de sobreponerse a otra u otras de la misma especialidad productiva o sector mediante técnicas no necesariamente definidas, cada empresa y/o país y/o región puede innovar a su manera. Sin embargo, estas ventajas competitivas no siempre se pueden mantener por mucho tiempo debido a que los mercados cambian constantemente y las empresas tienen que estar alerta a estos cambios para no "pasar de moda" con las ventajas competitivas que desarrollen.

**Vivir Bien.** - Se fundamenta y justifica en el interés colectivo, sirviendo con objetividad a los intereses generales de nuestro país intercultural, con acceso y disfrute de los bienes materiales y la realización efectiva, subjetiva, intelectual y espiritual de la población, garantizando la satisfacción de las necesidades básicas, en armonía con la Madre Tierra y en comunidad con los seres humanos. (Ley No.144).

## ANEXOS

### Anexo 1. Diseño de la Encuesta Comunal

#### **BOLETAS DE ENCUESTA COMUNAL**

Comunidad: ..... Nro. de familias: .....

Encuestador: ..... Fecha de Encuesta: .....

#### I. TENENCIA DE LA TIERRA

1. ¿Cuál es el tipo de propiedad predominante en la comunidad?

Tierras comunales \_\_\_\_\_; Tierras particulares \_\_\_\_\_

#### II. SISTEMA DE PRODUCCION Y APROVECHAMIENTO

1. ¿Cuáles son las principales actividades a las cuales se dedican los habitantes de la comunidad?

Actividad	Muy importante	Importante	Poco importante
Agrícola			
Pecuaría			
Forestal			
Turismo			
No maderables			
Cacería y pesca			
Comercio			
Apicultura			
Otras			

¿Y cuál de estas actividades le genera mayores ingresos económicos?

.....

2. ¿Cuáles son los principales cultivos, y cual el destino de la producción?

Cultivo	Variedades	Superficie de producción (Ha)	Superficie e bajo riego (Ha)	Cantidad cosechada (qq/Ha)	Destino		Mercado principal	Precio de venta (Bs)
					Autoconsumo (%)	Venta (%)		

3. ¿Cuáles son los principales tipos de ganado que se cría en la comunidad?

Ganado	Tipo (criollo – mejorado)	Nro de cabezas	Destino (%)		Mercado principal	Precio de venta (bs/cabeza)
			Autoconsumo	Venta		
Bovinos						
Porcinos						
Aves de corral						
Caballos						
Otros....						

4. ¿Cuáles son las principales especies forestales que se aprovechan en la comunidad?

Especie forestal	Tipo (maderable – no maderable)	Destino (%)		Uso	Mercado principal
		Autoconsumo	Venta		

### III. ASISTENCIA TÉCNICA

1. La comunidad, ¿recibe algún tipo de asistencia técnica?

Ámbito	Si	No	Que institución	Tipo de apoyo
Agrícola				
Pecuaria				
Forestal				
Fauna Silvestre				
Ambiental				
Artesanal				
Comercial				
Equidad de género				
Turismo				
Otros				

## **Anexo 2. Metodologías implementadas para la validación del diagnóstico y estrategia**

**Para el Objetivo 1: Complementar y validar el Diagnóstico a escala municipal**

<b>Modalidad, actividades y materiales</b>	<b>Resultado esperado</b>
<p><u>Explicación de la metodología</u></p> <p>Modalidad: Presentación en plenaria</p> <p>Responsable: Técnico designado del equipo</p> <p>Actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Explicación de la metodología y el proceso de elaboración del diagnóstico.</li> </ol> <p>Tiempo: 1 hr.</p>	<p>Los participantes conocen la metodología de trabajo para todo el día y la forma de organización para ello.</p>
<p><u>Presentación del Diagnóstico</u></p> <p>Modalidad: Presentación</p> <p>Responsable: Técnico designado del equipo</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Hará una breve presentación del objetivo del diagnóstico, y explicará la diferencia frente a los diagnósticos convencionales (descriptivos). Esto será el argumento para evitar presentar información descriptiva y pasar directamente a las conclusiones.</li> <li>2 Describirá las consultas llevadas a cabo para la realización del Diagnóstico, que incluyen: los instrumentos recopilados, taller municipal 1, talleres distritales, talleres sectoriales, entrevistas, etc.</li> <li>3 Presentará las conclusiones para cada uno de los ámbitos analizados, organizados de acuerdo a los Ejes de Desarrollo del Plan de Desarrollo Departamental. En lo posible utilizará mapas y/o gráficos.</li> </ol>	<p>Los participantes conocen la lógica del diagnóstico, así como las acciones/consultas que fueron desarrolladas por el Equipo Técnico para su elaboración.</p> <p>Se socializan los resultados/ conclusiones generadas a partir del Diagnóstico.</p>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

<p>Tiempo: 4hrs.</p> <p>Materiales: Presentación en PPT, proyector, equipo de sonido</p>	
<p><u>Validación del Diagnóstico</u></p> <p>Modalidad: Presentación en plenaria</p> <p>Responsable: Miembros del ET</p> <p>Actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Se presentará en Plenaria las conclusiones del diagnóstico ajustadas, de acuerdo a los aportes de las Mesas de Trabajo.</li> <li>2 Se concluye con una solicitud de comentario, y aplausos ...</li> </ol> <p>Tiempo: 1 hr.</p> <p>Materiales: Presentación en PPT, proyector, equipo de sonido</p>	<p>Diagnóstico validado por los asistentes</p>

Fuente: MMNPT, 2013 y ajuste con elaboración propia

**Para el Objetivo 2: Definición de Acciones estratégicas para el desarrollo municipal**

Modalidad, actividades y materiales	Resultado esperado
<p><u>Elaboración del Marco Estratégico</u></p> <p>Modalidad: Mesas rotativas de Trabajo</p> <p>Responsable: Cada miembro del ET será responsable de una Mesa</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Los participantes se dirigen a sus Mesas de trabajo según metodología de asignación (voluntaria – pero ver equilibrio)</li> <li>2 Cada Mesa tendrá visible en papelógrafo las conclusiones de sus Ejes Estratégicos</li> <li>3 Facilitados por los miembros del ET, en cada Mesa se</li> </ol>	<p>Los participantes contribuyen en la elaboración del Marco Estratégico: Objetivos y Acciones Estratégicas</p>

PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS

<p>complementará la Matriz de planificación Estratégica.</p> <p>Tiempo: 3hr</p> <p>Materiales: Papelógrafos</p>	
<p><u>Presentación del Marco Estratégico</u></p> <p>Modalidad: Presentación en plenaria</p> <p>Responsable: Miembro elegido de cada Mesa</p> <p>Actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Se presentará en Plenaria los resultados de cada Mesa de Trabajo.</li> <li>2 Al finalizar todas las presentaciones, se abrirá un espacio para que los asistentes puedan verter sus opiniones del proceso</li> </ol> <p>Tiempo: 3 hr</p> <p>Materiales: Presentación con papelógrafo, equipo de sonido</p>	<p>Los participantes conocen la propuesta Marco de Planificación Estratégica</p>
<p><u>Pasos a seguir</u></p> <p>Modalidad: Presentación en plenaria</p> <p>Responsable: Miembro del Equipo Técnico</p> <p>Actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Se explicará a los participantes los próximos pasos del proceso de planificación</li> </ol> <p>Tiempo: 15 min</p> <p>Materiales: Equipo de sonido</p>	<p>Los participantes están informados sobre los siguientes pasos del proceso de planificación y del Equipo Técnico</p> <p>Convocatoria para el Taller Municipal 3</p>

**Fuente:** MMNPT, 2013 y ajuste con elaboración propia

**Para el Objetivo 3: Construcción de la visión del Municipio**

Modalidad, actividades y materiales	Resultado esperado
<p><u>Explicación de la metodología</u></p> <p>Modalidad: Presentación en plenaria</p> <p>Responsable: Técnico designado del equipo</p> <p>Actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Explicación de la metodología para la construcción de la estrategia.</li> </ol> <p>Tiempo: 30 Min.</p>	<p>Los participantes conocen la metodología de trabajo para toda la mañana y la forma de organización para ello.</p>
<p><u>Construcción de la Estrategia</u></p> <p>Modalidad: Lluvia de ideas</p> <p>Responsable: Técnico designado del equipo</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El técnico deberá solicitar ideas de ¿cómo quieren ver a su Municipio dentro de cinco años?.</li> <li>2. Lectura y firma de acta de validación del diagnóstico municipal.</li> </ol> <p>Tiempo: 2hrs.</p> <p>Materiales: Tarjetas de colores, marcadores y pasquín.</p>	<p>Los participantes conocen la metodología de la lluvia de ideas.</p>
<p><u>Pasos a seguir</u></p> <p>Modalidad: Presentación en plenaria</p> <p>Responsable: Miembro del Equipo Técnico</p> <p>Actividades:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se explicará a los participantes los próximos pasos del proceso de planificación. Tiemp: 30 min</li> </ol>	<p>Los participantes están informados sobre los siguientes pasos del proceso de planificación y del Equipo Técnico</p> <p>Convocatoria para el Taller Municipal 3</p>

**Fuente:** MMNPT, 2013 y ajuste con elaboración propia

Anexo 3. Acta de Validación del Diagnóstico Municipal PDM Ixiamas 2015-2020.

51

Acta de taller  
Taller Municipal 2.3

Complementación y Consolidación del Diagnóstico Municipal  
Formulación de la Estrategia de Desarrollo Municipal.

A las horas 10:00 am del día jueves 19 de marzo del presente año, en los ambientes del Salón Pipante Lider (de la 12) en Ixiamas, se inició el taller en el marco del siguiente: Inscripción y/o acreditación de los participantes con credenciales, control de asistencia, inauguración a cargo de autoridades del municipio, explicación de los objetivos y metodología, trabajo técnico. En cumplimiento del evento se acreditó a los participantes, se llevó adelante la presentación y control de asistencia. La inauguración del evento estuvo a cargo del H. Alcalde Municipal Sr. Macedonio Choque, la bienvenida a cargo de la Presidente del Concejo Municipal, H. Norma Ortel y también tomaron la palabra los H. Bareaza y el H. Hentaya.

Continuación se procedió con la presentación del equipo facilitador, la aplicación de los objetivos, la metodología y los resultados esperados del taller. Conforme a lo previsto para el primer día de trabajo se pasó al trabajo técnico. En un primer momento, se llevó adelante la complementación, consolidación y validación de la del diagnóstico municipal. Se procedió de acuerdo a metodología, a trabajos por ejes temáticos; en primera instancia con apoyo con presentaciones en data, se presentó el tema de Planificación y se complementó con reflexiones y complementaciones de parte de los participantes.

52

En la misma perspectiva se trabajaron los temas humanos, productivo, recursos naturales, gestión de riesgos e institucionalidad. La actividad condujo aproximadamente a horas 00:00 p.m. concluyendo y cumpliendo en los resultados esperados para el Primer día de trabajo.

A horas 08:30 a.m. del día de marzo se retomaron las actividades previstas para el segundo día consistentes en la formulación de la estrategia de desarrollo municipal. Para esta jornada de trabajo la metodología consistió en la constitución de 5 mesas de trabajo, a cargo de los técnicos (Institucionalidad, Gestión de Riesgos, Humana, Productiva y de recursos naturales y medio ambiente) en un primer momento se distribuyó a los participantes a los diferentes mesas de trabajo y se enfocó la identificación de ideas de proyecto (que hacer y como hacerlo) y los lugares donde se desarrollarán. Al final, se determinó un período de tiempo para tener un grupo trabajo en cada mesa, hasta el final de la jornada (matutina) todos los participantes habían participado a espaldas a los cinco temas.

A partir de horas 15:00 p.m. se retomaron las actividades con la exposición de los resultados de cada una de las mesas de trabajo (5 resultados para cada eje de trabajo). Al final de la presentación de los resultados se complementó con sugerencias de la plenaria y se cerraba el tema de trabajo correspondiente. De la misma manera se procedió con los otros 4 ejes de trabajo. De esta manera se procedió con la formulación de la estrategia de desarrollo municipal. La actividad condujo a horas 20:00 p.m.





PROYECTO DE GRADO: DESARROLLO PRODUCTIVO SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE IXIAMAS



**Anexo 4. Memoria fotográfica**

**Taller Municipal II, Validación del diagnóstico y formulación de la estrategia.**



Foto 1. Inauguración del Taller Municipal II, por el Alcalde del Gobierno Municipal de Ixiamas Sr. Macedoneo Choque Villarpando y H. Concejales.



Foto 2. Explicación del proceso de elaboración del Diagnóstico Municipal.



Foto 3. Presentación de los resultados del Diagnóstico y construcción participativa de las Estrategias del componente: Desarrollo Económico Productivo a cargo del técnico del área.